

**Augstākās izglītības institūciju  
finanšu – ekonomiskās darbības  
izvērtējums un publisko pārskatu  
konsolidācija**

24.02.2014

# Saturs

<b>Ievads</b> .....	<b>4</b>
<b>1. Datu vākšana</b> .....	<b>5</b>
1.1. Izmantotie dati .....	5
1.2. Datu kvalitāte .....	5
1.2.1. Augstā detalizācijas pakāpe .....	5
1.2.2. Zemā detalizācijas pakāpe.....	6
<b>2. Metodoloģija</b> .....	<b>6</b>
2.1. Konsolidācija .....	6
2.2. Izaicinājumi augstāko izglītības iestāžu finanšu datu konsolidēšanā .....	7
<b>3. Konsolidēto datu grafiskā un statistiskā analīze</b> .....	<b>8</b>
3.1. Statistiskā analīze .....	8
3.2. Vispārējs statistikas pārskats.....	8
3.3. Augstas detalizācijas analīze .....	9
3.3.1. Konsolidētā bilance .....	9
3.3.1.1. Galvenie rezultāti no bilances statistiskās analīzes .....	9
3.3.2. Konsolidētā naudas plūsma (veidlapa 2-NP).....	11
3.3.2.1. Galvenie rezultāti no naudas plūsmas statistiskās analīzes .....	11
3.3.3. Konsolidētais pārskats par darbības finansiālajiem rezultātiem (veidlapa 4-3) .....	13
3.3.3.1. Galvenie rezultāti no veidlapas 4-3 statistiskās analīzes.....	14
3.3.4. Konsolidētais pārskats par pašu kapitāla izmaiņām (veidlapa 4-1).....	16
3.3.4.1. Galvenie rezultāti no pašu kapitāla izmaiņu statistiskās analīzes .....	16
3.3.5. Naudas līdzekļu atlikuma izvietojums (veidlapa 1-1) .....	17
3.3.5.1. Galvenie rezultāti no veidlapas 1-1 analīzes .....	18
3.3.6. Konsolidētais nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu izmaiņu pārskats (veidlapa 5) .....	18
3.3.6.1. Galvenie rezultāti no veidlapas 5 statistiskās analīzes .....	20
3.3.7. Konsolidētais pārskats par krājumiem .....	21
3.3.7.1. Galvenie rezultāti no krājumu statistiskās analīzes.....	21
3.3.8. Konsolidētais pārskats par nākamo periodu izdevumiem un avansu maksājumiem .....	22
3.3.6.1. Galvenie rezultāti no nākamo periodu izdevumu un avansa maksājumu statistiskās analīzes .....	23
3.3.7. Konsolidētais pārskats par debitoriem.....	24
3.3.7.1. Galvenie rezultāti no debitoru statistiskās analīzes .....	24
3.3.8. Konsolidētais pārskats par kreditoriem.....	24
3.3.8.1. Galvenie rezultāti no kreditoru statistiskās analīzes .....	24
3.3.9. Konsolidētais pārskats par dažādiem ieņēmumiem un izdevumiem .....	24
3.3.9.1. Galvenie rezultāti no dažādu ieņēmumu un izdevumu statistiskās analīzes.....	25
3.4. Zemas detalizācijas analīze.....	25
3.4.1. Konsolidētie ieņēmumi .....	25
3.4.2. Galvenie rezultāti no ieņēmumu statistiskās analīzes.....	26
3.4.3. Konsolidētie izdevumi .....	27
3.4.4. Galvenie rezultāti no izdevumu statistiskās analīzes .....	29
<b>4. Metodoloģija</b> .....	<b>30</b>
4.1. Indikatoru izvēle .....	30

4.2.	Finanšu indikatori.....	30
4.3.	Darbības indikatori.....	31
4.4.	Optimālās indikatoru vērtības.....	33
4.5.	Kvalitatīvie indikatori.....	34
<b>5.</b>	<b>Citu valstu pieredze.....</b>	<b>36</b>
5.1.	Padziļināts ieskats Lietuvas un Igaunijas All finanšu – ekonomiskās darbības indikatoros.....	37
6.1.1.	Lietuvas All finanšu-ekonomiskās darbības indikatori.....	37
6.1.2.	Igaunijas All finanšu-ekonomiskās darbības indikatori.....	38
5.2.	Padziļināts ieskats labākajās praksēs: Lielbritānijas un Vācijas piemēri.....	38
6.1.3.	Lielbritānijas All finanšu-ekonomiskās darbības indikatori.....	38
6.1.4.	Vācijas All finanšu-ekonomiskās darbības indikatori.....	40
6.1.5.	Rekomendācijas Latvijas All finansēšanas modeļu attīstībai.....	41
<b>6.</b>	<b>Tehniskais risinājums.....</b>	<b>44</b>
<b>7.</b>	<b>Vispārējs All finanšu-ekonomiskās darbības esošās situācijas novērtējums.....</b>	<b>46</b>
<b>8.</b>	<b>Priekšlikumi par nepieciešamajiem pasākumiem esošo instrumentu pilnveidošanai.....</b>	<b>51</b>
<b>9.</b>	<b>Piedāvāto priekšlikumu ietekme uz All, valsts vai pašvaldību budžetiem.....</b>	<b>52</b>
<b>10.</b>	<b>Priekšlikumu potenciālā mērķauditorija un indikatīvie rezultatīvie rādītāji.....</b>	<b>52</b>
<b>11.</b>	<b>Bibliogrāfija.....</b>	<b>53</b>
<b>12.</b>	<b>Pielikumi.....</b>	<b>54</b>

## Ievads

Šo dokumentu ir sagatavojis uzņēmums Civitta Latvija, ar mērķi apkopot tendera „Augstākās izglītības institūciju finanšu – ekonomiskās darbības izvērtējums un publisko pārskatu konsolidācija augstākās izglītības kvalitātes un ilgtspējas ārējās novērtēšanas mērķiem” (Iepirkuma identifikācijas Nr. IZM 2013/49) rezultātus. Tas iekļauj Latvijas augstākās izglītības institūciju (AI) finanšu pārskatu statistisko un grafisko analīzi, konsultantu piedāvāto finanšu-ekonomiskās darbības vērtēšanas indikatoru klāstu, kā arī tehnisko rīku šo datu vizualizācijai un pārskatam.

Visa statistiska, datu kvalitātes tabula un konsolidētie finanšu pārskati ir pieejami Microsoft Excel (.xls) formātā un kopā ar šo dokumentu ir nodoti Izglītības un zinātnes ministrijai.

# 1. Datu vākšana

## 1.1. Izmantotie dati

Pētījuma ietvaros tika izmantoti augstākās izglītības iestāžu finanšu rādītāji par 2009.-2012. gadu, kuri tika iegūti no iestāžu gada pārskatiem, kuri aptver 2009.-2012. gadu.

Augstākās detalizācijas pakāpes dati par valsts augstskolām tika iegūti no šo augstskolu gada pārskatiem par 2009.-2012. gadu. Tie ir pieejami Valsts kases interneta datubāzē un atbilst Ministru Kabineta noteikumiem nr.777 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”.

Zemas detalizācijas pakāpes dati par Valsts koledžām, juridisko personu dibinātām augstskolām un koledžām, kā arī ārvalstu augstskolu filiālēm, tika iegūti no attiecīgo iestāžu gada pārskatiem par 2009.-2012. gadu, kuri tika saņemti no Latvijas Republikas Izglītības un zinātnes ministrijas un atbilst Ministru Kabineta noteikumiem Nr. 348, „Kārtība, kādā augstskola un koledža iesniedz Izglītības un zinātnes ministrijā informāciju par savu darbību”. Pārskati bija pieejami elektroniskajā formātā par 2012. gadu un papīra formātā par iepriekšējiem trīs gadiem.

## 1.2. Datu kvalitāte

### 1.2.1. Augstā detalizācijas pakāpe

No Valsts kases iegūtie pārskati atbilst Ministru Kabineta noteikumiem Nr.777 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”. Mērķis bija iegūt finanšu datus par sekojošām augstskolām:

- Latvijas Universitāte;
- Rīgas Tehniskā universitāte;
- Latvijas Lauksaimniecības universitāte;
- Daugavpils Universitāte;
- Rīgas Stradiņa universitāte;
- Liepājas Universitāte;
- Latvijas Kultūras akadēmija;
- Latvijas Mākslas akadēmija;
- J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija;
- Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija;
- Latvijas Jūras akadēmija;
- Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija;
- Rēzeknes Augstskola;
- Ventspils Augstskola;
- Vidzemes augstskola;
- Banku augstskola;
- Latvijas Nacionālā Aizsardzības akadēmija.

Datus bija iespējams iegūt par 16 no 17 valsts augstskolām, jo finanšu dati no Latvijas Nacionālā Aizsardzības akadēmijas nav publiski pieejami sakarā ar Latvijas Nacionālā Aizsardzības akadēmijas juridisko statusu – tā ir piesaistīta Nacionālajiem Bruņotajiem spēkiem, nevis Izglītības un zinātnes ministrijai. Pārējām 16 valsts augstskolām ir pieejamas sekojošas veidlapas (pēc MK noteikumiem 777): bilance, 4-3, 4-1,2-NP, 1-1, 5, 6, 8-AV, 8-1, 8-2, 2, 2-DII. Nevienai augstskolai nav aizpildītas veidlapas: nr.4-2, nr.7-3, nr.7-4, 7-5, 9-2, nr.3-3, 3-5. Savukārt 6 valsts augstskolām ir aizpildīta veidlapa 7-1. 11 augstskolas vismaz par vienu gadu ir aizpildījušas 9-1, un 14 augstskolām ir aizpildīta veidlapa 3-1 par vienu gadu. Skatīt Pielikumu Nr.1 ar veidlapu numuru atšifrējumiem un pieejamajiem datiem. Detalizētāku informāciju par pieejamajiem datiem no veidlapām 7-1, 9-1, 3-1 var atrast 2. pielikumā.

Analīzē netika iekļauta arī veidlapa Nr.2 „Pārskats par budžeta izpildi“, jo vairākām valsts augstskolām šī veidlapa atšķirīga, radot grūtības to standartizēt un izdarīt secinājumus par visām augstskolām kopumā.

Lielākajām universitātēm, kā LU, RTU un RSU starp 2010. un 2011. gadu ir mainījušās grāmatvedības uzskaites sistēma. Šī iemesla dēļ, piemēram, bilance 2010. gada beigās un 2011. gada sākumā atšķiras.

Sākotnēji katra veidlapa tika lejupielādēta kā izklājlapa un sakārtota pa gadiem un augstskolām, lai vajadzības gadījumā būtu ērti pieejama. Pēc tam tika izveidota izklājlapa (MS Excel 2010 fails), kurā katra lapa atbilst kādai no veidlapām, par kuru ir pieejami dati visām augstskolām par visiem gadiem. Galvenie dati no katra individuālā faila tika iekopēti attiecīgajā lapā, lai konsolidāciju un statistiskā analīze būtu iespējama.

## 1.2.2. Zemā detalizācijas pakāpe

Augstākās izglītības iestāžu finanšu rādītāji par katru no četriem gadiem tika iegūti no iestāžu sekojošā gada pārskata 9. sadaļas “Iestādes ieņēmumi 20XX gadā” un 10. sadaļas “Iestādes izdevumi 20XX gadā”. Visos pārskatos šo sadaļu tabulas atbilda vienotam formātam. Šīs tabulas, lai gan ietver gandrīz visu informāciju, kas Ministru kabineta noteikumu Nr.348 4.pielikumā norādīta tabulā, neatbilst šīs tabulas formātam. Detalizētības ziņā bija nelielas kvalitātes nepilnības – daudzos pārskatos „citu izdevumu” sadaļā nav norādīti būtiskākie ienākumi no telpu iznomāšanas. Tas rada iespēju, ka šie ienākumi ir, bet tie nav skaidri norādīti. Turklāt, Informācijas sistēmu menedžmenta augstskola nav norādījusi 2009. gada izdevumus.

Galvenā problēma šo iestāžu datu kopā ir datu pieejamība: informācija par finanšu rādītājiem par katru no četriem gadiem (2009-2012) bija pieejama tikai 7 no 45 iestādēm, tās visas ir juridisko personu dibinātas augstskolas. Tāpēc dati par 2009.-2012. gadu ir konsolidējami tikai izmantojot šīs 7 augstskolas, un konsolidēto datu analīze nav izmantojama vispārējās situācijas izvērtēšanai. Visvairāk iestādes ir iesniegušas pārskatus par 2012. gadu – 24 iestādes. (skat. 3. pielikumu).

Datu kvalitāte ir pietiekama katras augstskolas rādītāju izvērtēšanai atsevišķi, tomēr lielā datu iztrūkuma dēļ arī to salīdzināšanas iespējas ir ierobežotas.

Datu vākšanas gaitā atklājās, ka Laterāna Pontifikālās Universitātes filiāle, kas augstskolu sarakstā tika minēta 2 reizes, patiesībā atsevišķi neeksistē, un šis nosaukums ir Rīgas Augstākā reliģijas zinātņu institūta un Rīgas Teoloģijas institūta nosaukuma sastāvdaļa.

## 2. Metodoloģija

### 2.1. Konsolidācija

Datu konsolidācija tika veikta, vadoties pēc Ministru kabineta noteikumiem nr. 777 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” IV daļas „Konsolidētais gada pārskats” 29. un 34. punktiem par konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanu:

29. Konsolidēto finanšu pārskatu sagatavo kā:

29.1. iestāžu gada pārskatu kopsavilkumu (vienādu posteņu summēšana);

29.2. konsolidācijas posteņu izklāstu (norāda (+/-) posteni un summu, kuru konsolidē);

29.3. kopsavilkuma un konsolidācijas posteņu izklāsta datu summas pārskatu.

34. Sagatavojot konsolidēto budžeta izpildes pārskatu, par pamatu ņem katras iestādes iesniegto budžeta izpildes pārskatu. Budžeta izpildes pārskatu konsolidē pa budžeta veidiem, apvienojot attiecīgos ieņēmumu un izdevumu posteņus:

34.1. izslēdz visus transfertus un savstarpējus maksājumus, kurus viena iestāde ir pārskaitījusi citai attiecīgā budžeta veida konsolidācijā iesaistītajai iestādei.

Konsolidācija būtībā nozīmē vairāku iestāžu grāmatvedības uzskaišu apvienošanu vienā uzskaitē.

Gan augstas, gan zemas detalizācijas pakāpes finanšu datus augstākās izglītības iestāžu grāmatvedības sadaļas tika saskaitītas kopā par katru gadu, dodot ieskatu par finanšu situāciju kopumā.

## **2.2. Izaicinājumi augstāko izglītības iestāžu finanšu datu konsolidēšanā**

Precīzas konsolidācijas veikšanai ir jāzina institūciju iekšējie maksājumi, lai novērstu dubultu ieskaitīšanu kopējā grāmatvedībā. Tomēr ne augstas, ne zemas detalizācijas pakāpes augstskolu finanšu pārskatos nav norādīti starpaugstskolu maksājumi. Šī iemesla dēļ konsolidācija ir neprecīza, un nav novērsta iekšējo maksājumu dubulta skaitīšana. Nav arī zināms cik liela varētu būt transfertu dēļ radītā kļūda konsolidētajos finanšu pārskatos, jo nav zināms apjoms, kādā augstākās izglītības iestādes veic transakcijas savā starpā.

## 3. Konsolidēto datu grafiskā un statistiskā analīze

### 3.1. Statistiskā analīze

Katram postenim no konsolidētajiem finanšu datiem par 2009. - 2012. gadu tika piemērota dinamikas analīze (procentuālā izaugsme/lejupslīde) un aprēķināts koncentrācijas indekss – kādu procentuālo daļu no konsolidētās summas sastāda 4 lielākās vērtības, lai gūtu priekšstatu par vienlīdzības līmeni šajā postenī.

Par 2012. gadu katram postenim tika veikta statistikas analīze:

- Mazākā vērtība;
- Lielākā vērtība;
- Mediāna;
- Vidējais aritmētiskais;
- Procentuālā daļa no kopsummas.

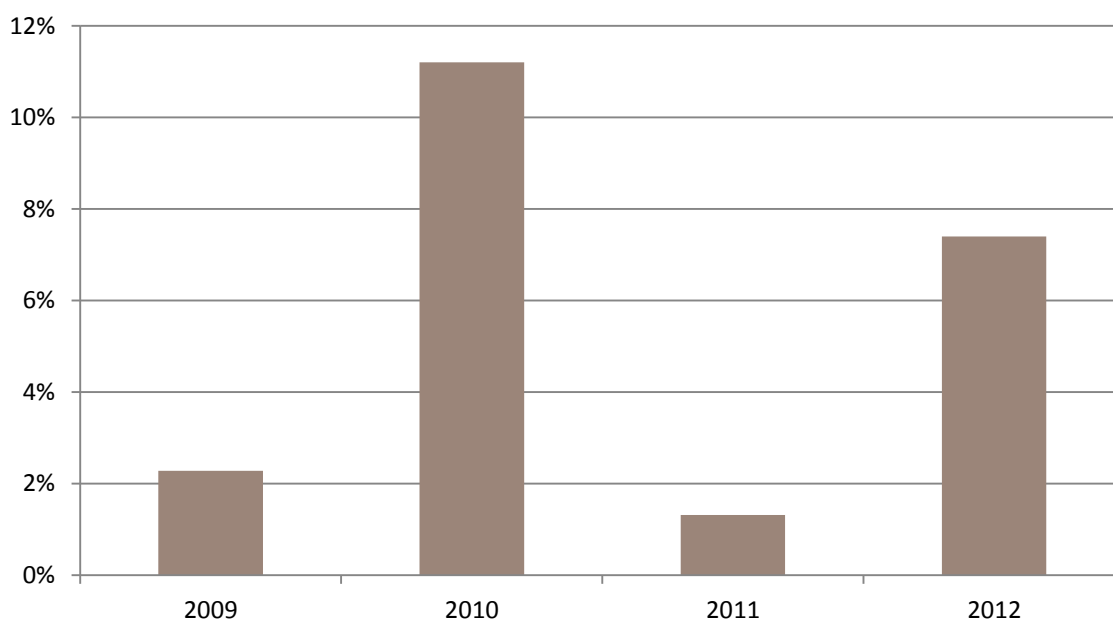
Par zemās detalizācijas pakāpes iestādēm ir pieejami tikai ienākumi/izdevumi, kas sagatavoti citādā formātā ar citiem posteņiem, nekā valsts augstskolu pārskatos, tāpēc par visām iestādēm kopā ir iespējams aprēķināt tikai kopējos ieņēmumus un izdevumus.

### 3.2. Vispārējs statistikas pārskats

Šajā laika periodā Latvijas augstākās izglītības iestādes kopumā ir strādājušas ar pārpalikumu visos gados – ieņēmumi pārsnieguši izdevumus, vidēji par 5,5 %. Pārpalikuma attīstība ir neviennozīmīga – 2009. un 2011. ir bijis salīdzinoši mazs pārpalikums: 2,3 un 1,3 %. 2010. un 2012. gadā attiecīgi tas ir 11,2 un 7,4 %. Augstskolas visā laika periodā ir vienmērīgi ir palielinājušas gan ieņēmumus (par 24%), gan izdevumus (par 17,5 %).

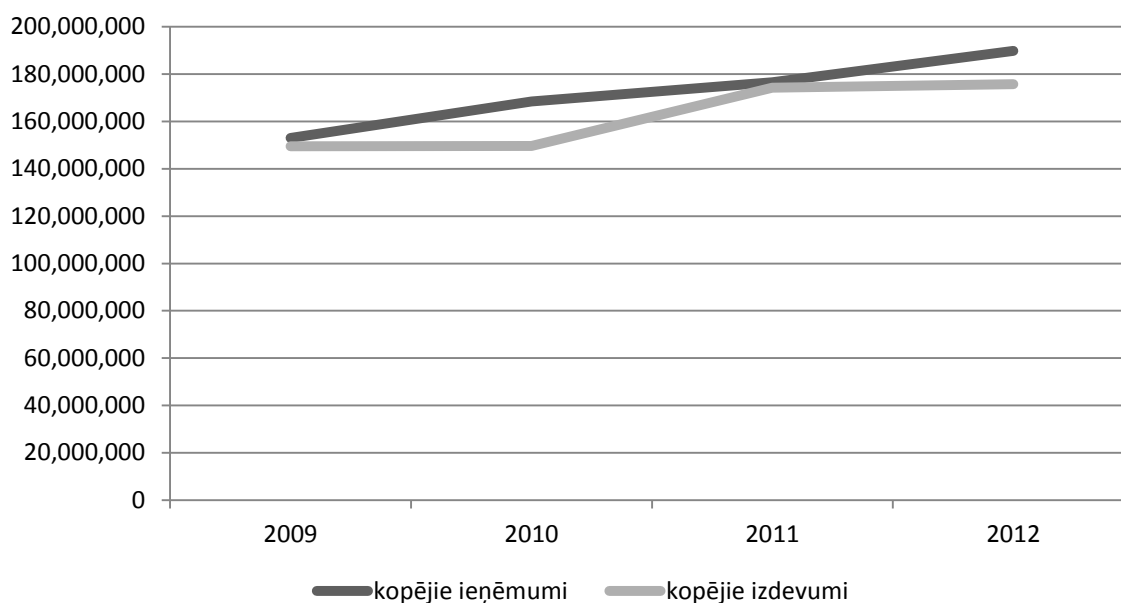
Šī analīze veikta, izmantojot to 23 no 65 iestāžu datiem, kuri bija pieejami. Detalizētāka analīze par visām iestādēm kopā nav iespējama, jo par zemās detalizācijas pakāpes iestādēm ir pieejami tikai ienākumi/izdevumi, kas sagatavoti citādā formātā ar citiem posteņiem nekā valsts augstskolu pārskatos.

#### Iestāžu vidējais budžeta pārpalikums





## Iestāžu kopējie ieņēmumi un izdevumi



### 3.3. Augstas detalizācijas analīze

Attīstības un tendences analīze tiek veikta par konsolidētajiem 2009.-2012. gada datiem, kas sastāv no 16 augstskolām. Jāņem vērā, ka starp 2010. un 2011. gadu Latvijas Universitāte, Rīgas Tehniskā universitāte un Rīgas Stradiņu universitāte mainīja grāmatvedības uzskaites sistēmu, tādēļ straujas finanšu izmaiņas šajā periodā ir saistāmas ar grāmatvedības, nevis ekonomiskiem iemesliem. Statistiskā analīze tiek veikta par 2012. gada konsolidētajiem datiem, kas sastāv no 16 iestādēm.

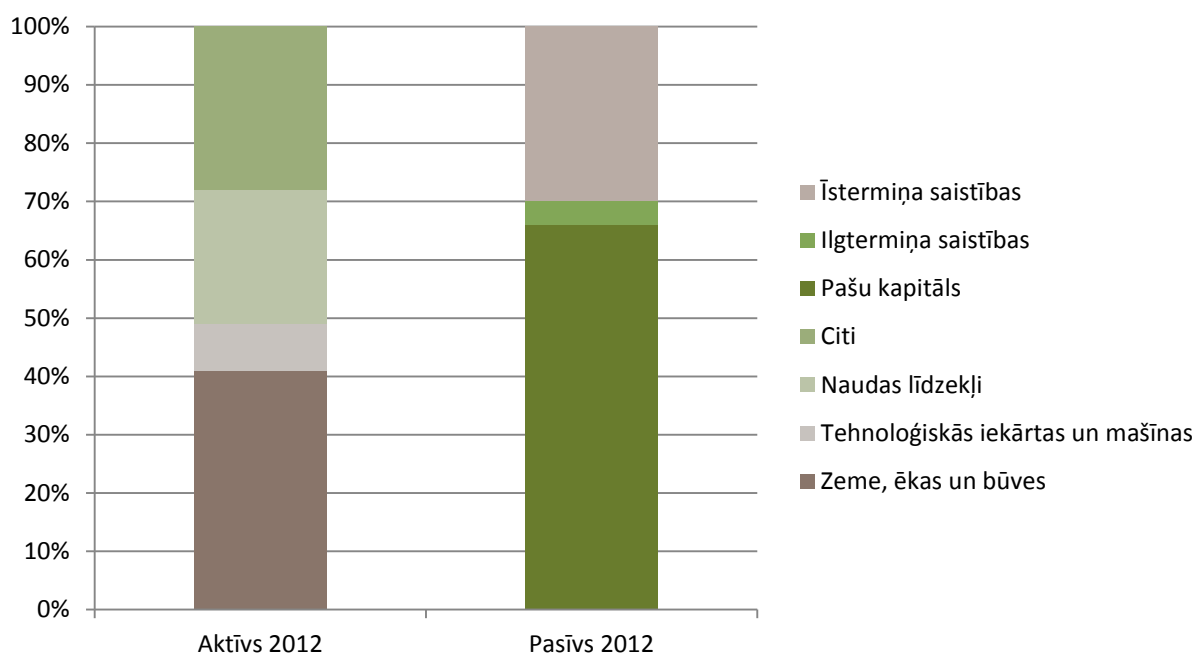
#### 3.3.1. Konsolidētā bilance

Konsolidētā valsts augstskolu bilance ir Pielikumā 4 (aktīvi) un Pielikumā 5 (pasīvi).

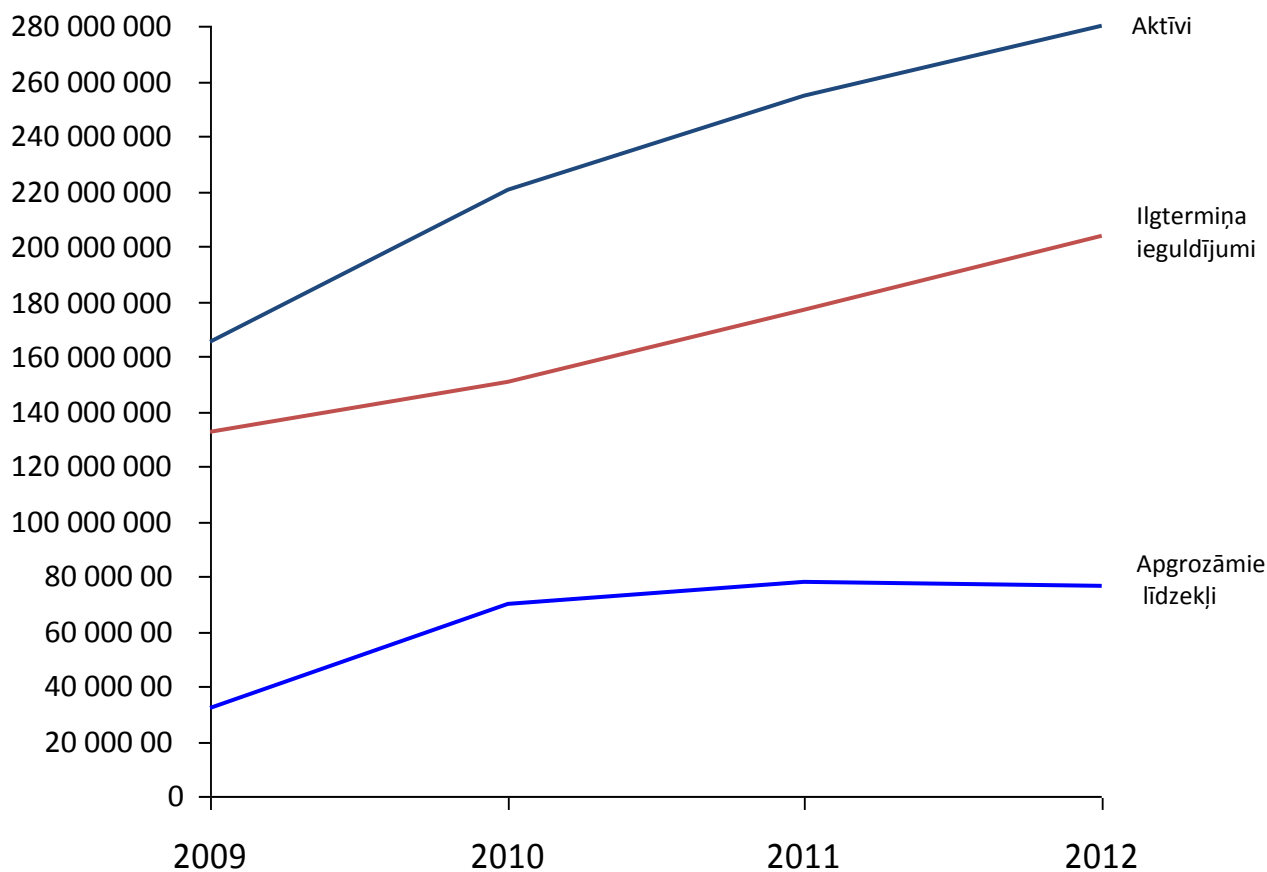
##### 3.3.1.1. Galvenie rezultāti no bilances statistiskās analīzes

Četras lielākās universitātes pēc aktīvu un pasīvu vērtības sastāda 76% no visu 16 valsts augstskolu konsolidētās aktīvu un pasīvu vērtības. Zeme, ēkas un būves sastāda 41%, kamēr naudas līdzekļi 23% no visa aktīva 2012. gadā. Periodā no 2009-2012.gadam ir novērojama tendence pieaugt gan aktīvu, gan pasīvu galvenajiem posteņiem. Izņēmums ir ilgtermiņu saistības, kurām ir tendence samazināties, 2012. gadā sastādot tikai 4% no aktīviem.

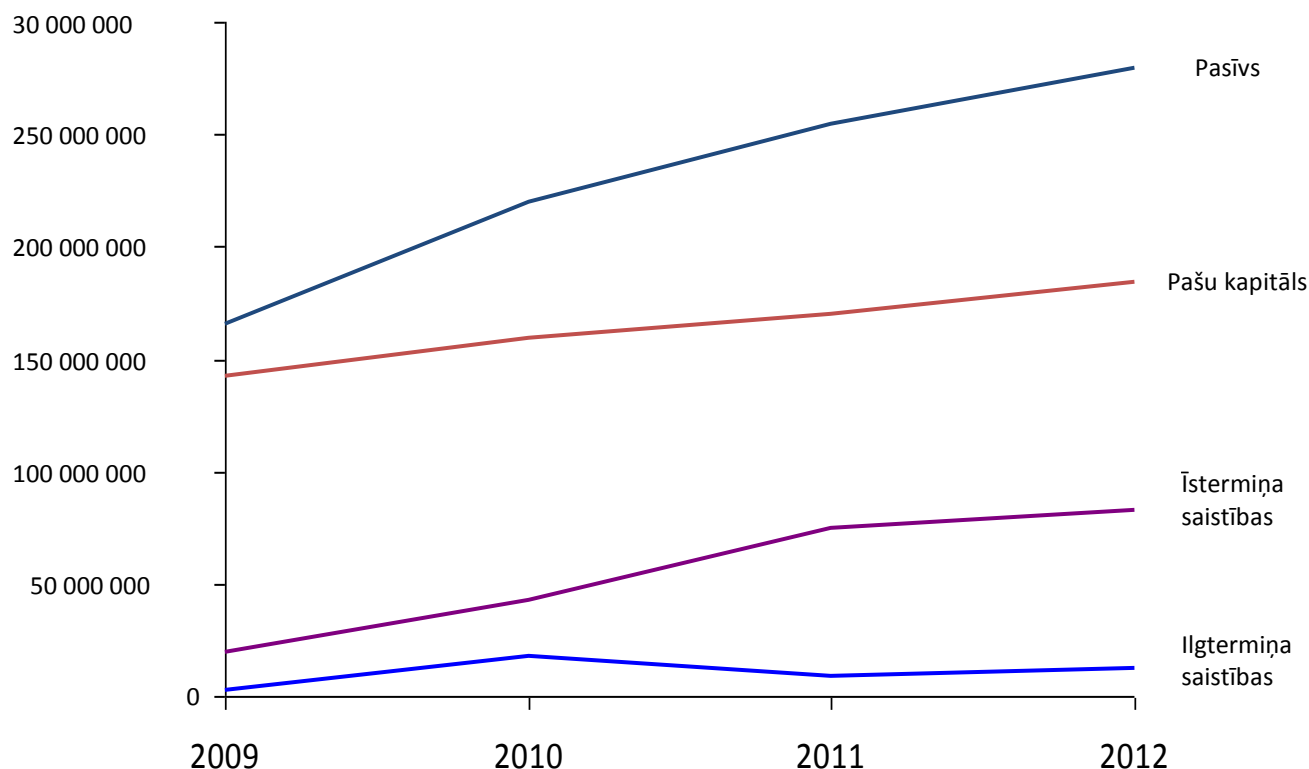
### Aktīvu un pasīvu struktūra 2012. gadā



### Aktīvi un to galveno sadaļu tendences, 2009-2012



## Pasīvi un to galveno sadaļu tendences, 2009-2012



### 3.3.2. Konsolidētā naudas plūsma (veidlapa 2-NP)

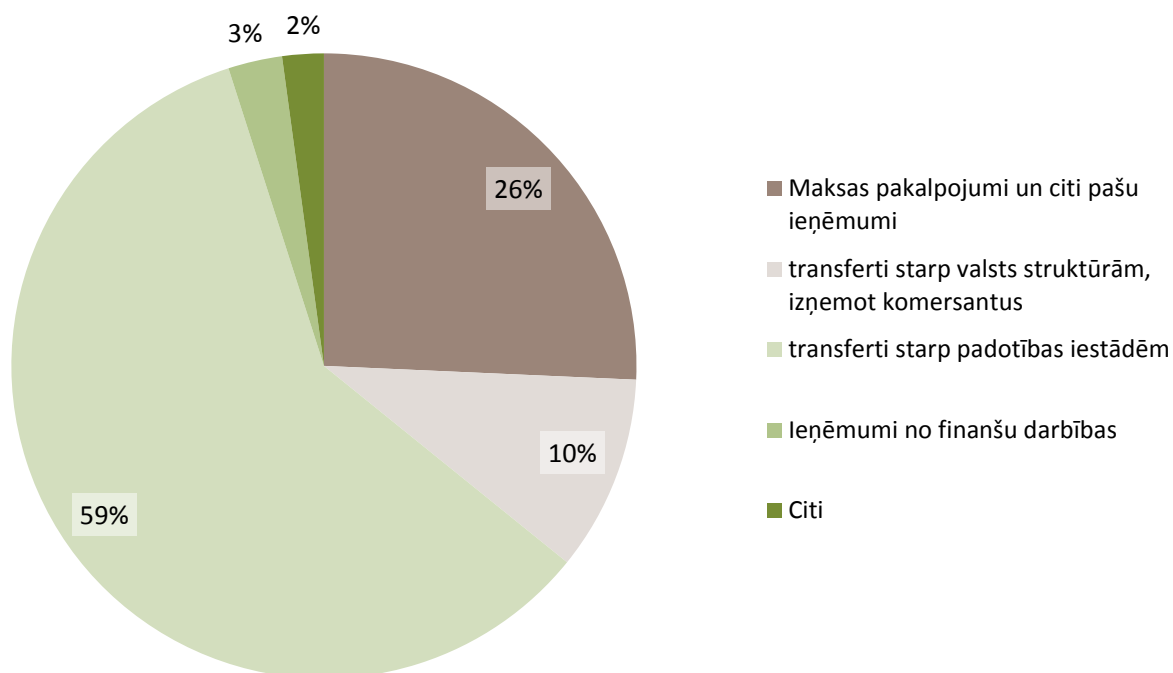
Konsolidētā valsts augstskolu naudas plūsma ir izklāstīta Pielikumā 6.

#### 3.3.2.1. Galvenie rezultāti no naudas plūsmas statistiskās analīzes

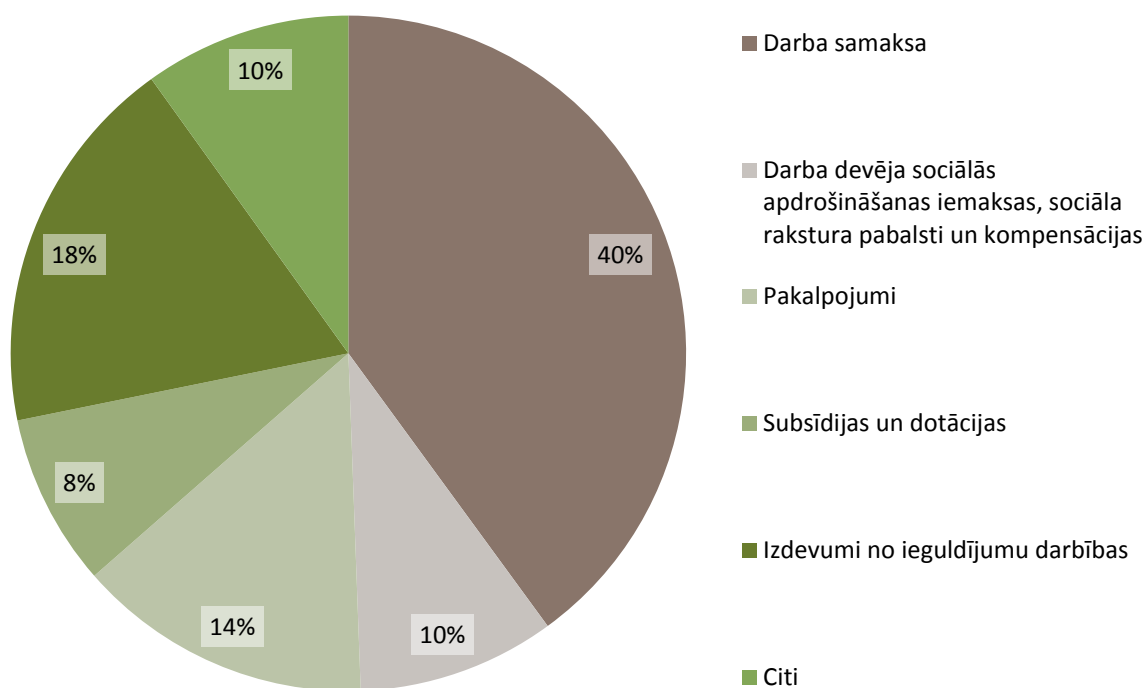
Koncentrācijas indekss gan valsts augstskolu ieņēmumiem, gan izdevumiem ir aptuveni 80%, norādot uz to ka par 80% naudas plūsmas atbild četras lielākās universitātes pēc naudas plūsmas apjoma. Lielāko daļu jeb 59% naudas ieplūšanu veido transferti starp padotības iestādēm, kamēr izdevumus galvenokārt sastāda darba samaksa (40% no kopējiem izdevumiem) un izdevumi no ieguldījumu darbības (18% no izdevumiem) 2012. gadā.

Naudas plūsma kopumā ir svārstījusies laika periodā no 2009.. – 2012. gadam, sasniedzot 141% kritumu 2012. gadā attiecībā pret 2009. gadu. Kopējā naudas plūsma bija negatīva - 6 926 612 LVL 2012. gadā. Tas ir skaidrojams ar straujo izmaksu kāpumu, it īpaši transfertu un ieguldījumu darbības izmaksās, kuri no 2011. – 2012. gadam palielinājās attiecīgi par 3830% un 40%. Attiecībā uz transfertiem, ir visticamāk, ka kāpums saistīts ar grāmatvedības uzskaites sistēmas maiņu, jo pirms 2012. gada šajā postenī netika atzīmētas vērtības vispār.

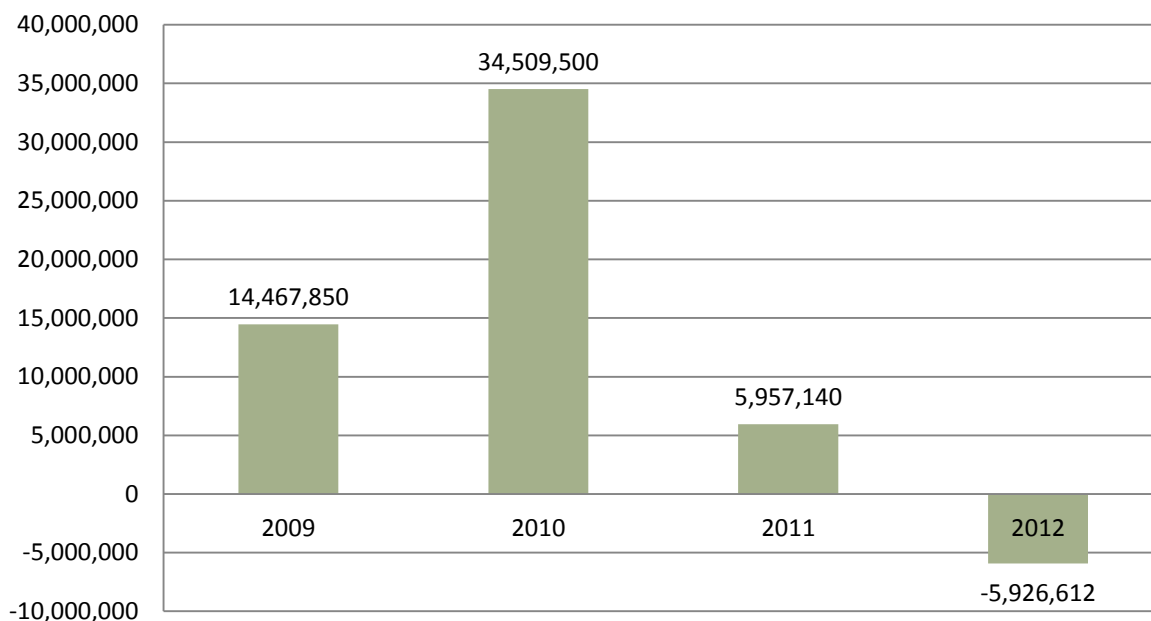
## Konsolidētās naudas plūsmas ieņēmumu struktūra



## Konsolidētās naudas plūsmas izdevumu struktūra



## Naudas plūsma kopā



### 3.3.3. Konsolidētais pārskats par darbības finansiālajiem rezultātiem (veidlapa 4-3)

Posteņa nosaukums	2009	2010	2011	2012
	B			
<b>Ieņēmumi no pamatdarbības (A1.1. līdz A1.8. rindas summa)</b>	<b>139158623</b>	<b>155673219</b>	<b>164518837</b>	<b>177,936,081</b>
Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	55802277	65010467	54631421	47346705
Ārvalstu finanšu palīdzība	530475	429770	529795	3657987
Transferti	75813938	69805131	105726591	125634092
<i>transferti starp valsts struktūrām, izņemot komersantus</i>	<i>16951742</i>	<i>20285366</i>	<i>11905366</i>	<i>18272365</i>
<i>transferti starp padotības iestādēm</i>	<i>58160771</i>	<i>49516965</i>	<i>93345171</i>	<i>107048786</i>
<i>transferti starp vispārējās valdības struktūrām, izņemot komersantus</i>	<i>701425</i>	<i>2800</i>	<i>476054</i>	<i>312941</i>
Ziedojumi un dāvinājumi	608784	601036	393176	156826
Citi ieņēmumi no pamatdarbības	4558293	19826815	3237666	1140471
<b>Izdevumi no pamatdarbības (A2.1. līdz A2.11. rindas summa)</b>	<b>136976109</b>	<b>135395075</b>	<b>160430322</b>	<b>164428408</b>
Darba samaksa	71266065	65897484	76653027	78403546
Darba devēja sociālās apdrošināšanas iemaksas, sociāla rakstura pabalsti un kompensācijas	16784190	15093817	17789827	18516813
Komandējumi un dienesta braucieni	1234529	2400168	3384309	3843248
Pakalpojumi	19195969	20034200	24340693	27587352
Krājumu, materiālu, preču un grāmatu iegāde	4481787	4745952	5873830	5824895
Nodokļu maksājumi	412830	467391	797870	1014524
Subsīdijas un dotācijas	11616489	15705938	15517516	15883818
Procentu izdevumi	0	0	810	0
Transferti	3640984	134607	114914	1563470
<i>transferti starp valsts struktūrām, izņemot komersantus</i>	<i>2883459</i>	<i>134607</i>	<i>79845</i>	<i>43584</i>
<i>transferti starp padotības iestādēm</i>	<i>754263</i>	<i>0</i>	<i>34305</i>	<i>1510435</i>

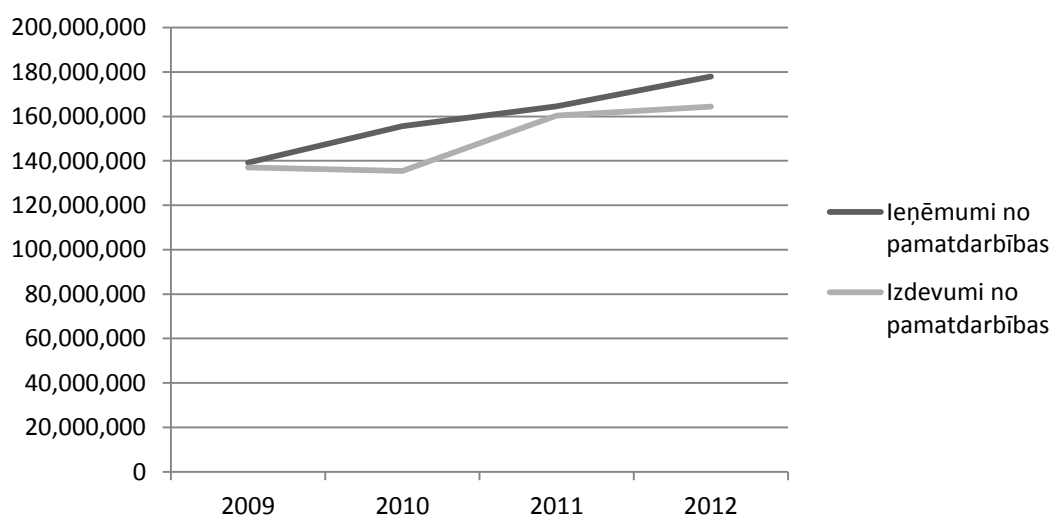
<i>transferti starp vispārējās valdības struktūrām, izņemot komersantus</i>	3262	0	764	9451
Nolietojuma un amortizācijas izmaksas	7407593	7840188	9211463	9987977
Citi izdevumi no pamatdarbības	935673	3075330	6746063	1802765
<b>Pamatdarbības pārsniegums/ deficīts (A1.-A2)</b>	<b>2182514</b>	<b>20278144</b>	<b>4088515</b>	<b>13507673</b>
Finanšu ieņēmumi (+)	184986	132250	106083	248395
Finanšu izdevumi (-)	-261252	-3292589	-3143181	-148479
<b>Cits pārsniegums/ deficīts (B1.+B2.+B3.)</b>	<b>-76266</b>	<b>-3160339</b>	<b>-3037098</b>	<b>99916</b>
<b>Perioda neto pārsniegums/ deficīts (A.+ B.+C1.+C2.+C3.)</b>	<b>2109680</b>	<b>17117805</b>	<b>1051417</b>	<b>13607589</b>

### 3.3.3.1. Galvenie rezultāti no veidlapas 4-3 statistiskās analīzes

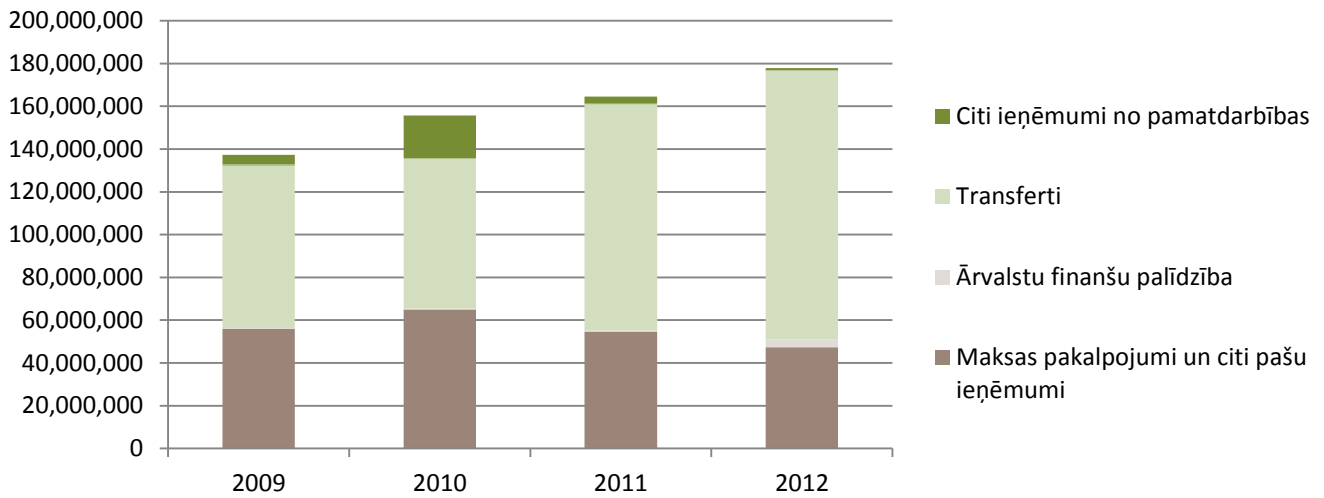
Laika posmā no 2009. līdz 2010. gadam valsts augstskolas kopumā nav līdzekļus pārtērējušas. Lai gan izmaksas 2012. gadā bija kāpušas par 20% salīdzinot ar 2009. gada līmeni, konsolidētie ieņēmumi no pamatdarbības ir kāpuši par 28%. Arī mediāna un vidējais neto pārsniegums ir pozitīvs. Taču ir vismaz viena augstskola, kurai ir aptuveni 1.6 miljonu deficīts. Koncentrācijas indekss neto pārsniegumam ir 92% 2012. gadā.

Kā jau tika secināts no naudas plūsmas analīzes iepriekšējā nodaļā, arī no veidlapas 4-3 var secināt, ka lielākās izmaksas ir saistītas ar darbaspēku – darba algas un sociālās iemaksas., kamēr pamatieņēmumi nāk no transfertiem un maksas pakalpojumiem. Kopš 2009. gada darba samaksas pieaugušas par 10%, kamēr maksas pakalpojumu ieņēmumi krituši par 15%.

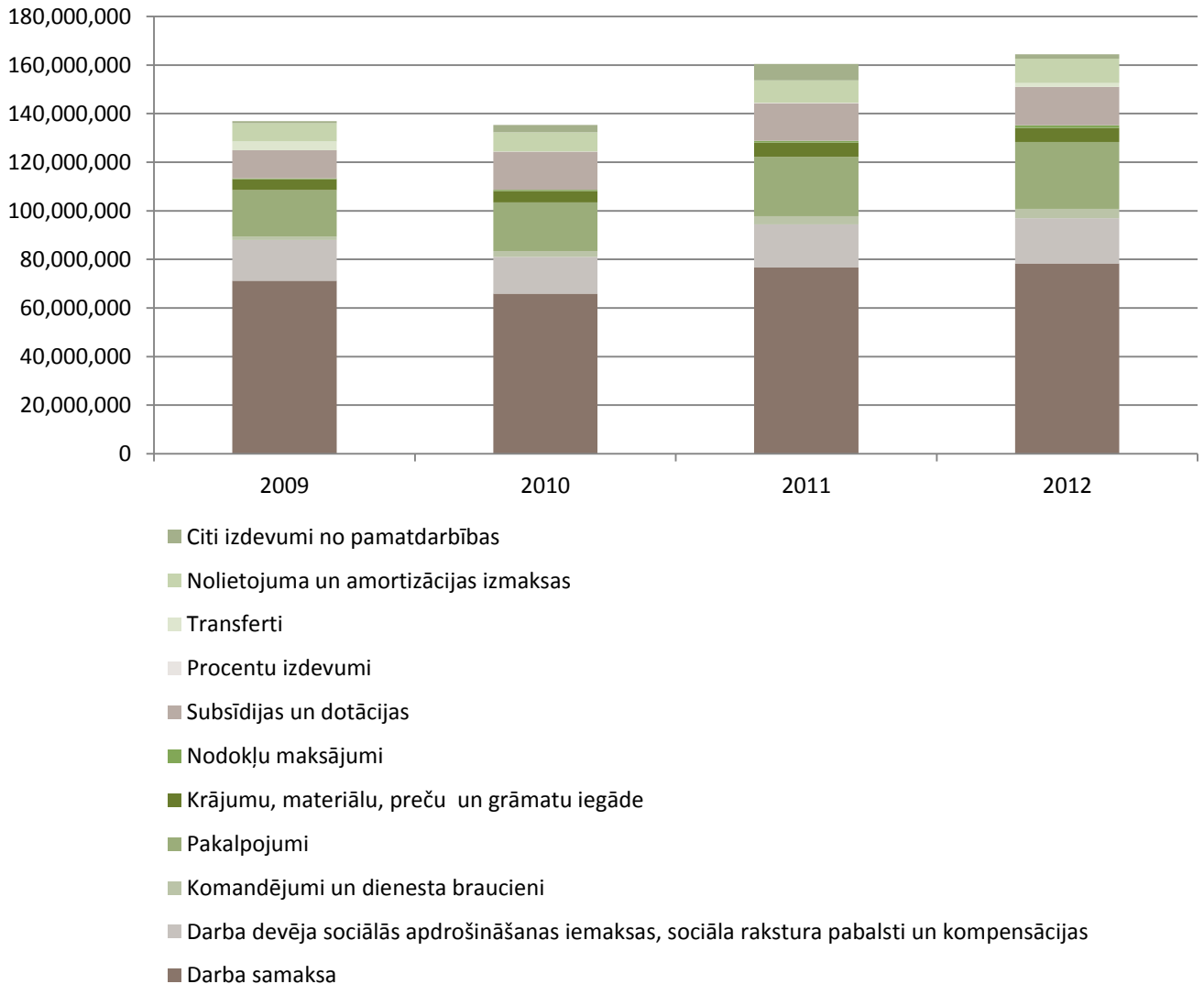
#### Pamatdarbības ieņēmumu un izdevumu tendence



## Ieņēmumu struktūra 2009-12



## Izdevumu struktūra, 2009-2012



### 3.3.4. Konsolidētais pārskats par pašu kapitāla izmaiņām (veidlapa 4-1)

Konta nosaukums	2009	2010	2011	2012	+/- (2009 – 2012)
B					
<b>Pašu kapitāls</b>	<b>142,330,966</b>	<b>159,585,647</b>	<b>170,360,308</b>	<b>184,008,343</b>	29%
Rezerves	11253764	11256062	11256212	11,256,212	0%
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	11224555	11224555	11224705	11,224,705	0%
Pārējās rezerves	29209	31507	31507	31,507	8%
Budžeta izpildes rezultāti	131077202	148329585	159104096	172752131	32%
Iepriekšējo pārskata gadu budžeta izpildes rezultāts	128909550	131209584	158052679	159144542	23%
Iepriekšējo pārskata gadu pamatbudžeta izpildes rezultāts	115806779	79572096	80855972	80879328	-30%
Iepriekšējo pārskata gadu ziedojumu un dāvinājumu izpildes rezultāts	3562962	3825529	4280524	4522604	27%
Iepriekšējo pārskata gadu citu budžetu izpildes rezultāts	9539809	47811959	72916183	73742610	673%
Pārskata gada budžeta izpildes rezultāts	2167652	17120001	1,051,417	13607589	528%
Pārskata gada pamatbudžeta izpildes rezultāts	39573	2196	0	0	-100%
Pārskata gada ziedojumu un dāvinājumu izpildes rezultāts	262567	453598	224990	-47634	-118%
Pārskata gada citu budžetu izpildes rezultāts	1865512	16664207	826427	13655223	632%

#### 3.3.4.1. Galvenie rezultāti no pašu kapitāla izmaiņu statistiskās analīzes

Pašu kapitāls konsolidētajām 16 valsts augstskolām ir kāpis par 29% periodā no 2009 – 2012. gadam. Koncentrācijas indeksi ir gandrīz 100% visiem posteņiem, kas saistās ar rezervēm. Tas nozīmē, ka lielākās 4 rezervju turētājas – augstskolas pārvalda 100% no visām rezervēm.

	Koncentrācijas indeksi			
	2009	2010	2011	2012
<b>Pašu kapitāls</b>	76%	77%	78%	79%
Rezerves	99%	99%	99%	99%
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	100%	100%	100%	100%
Pārējās rezerves	100%	100%	100%	100%
Budžeta izpildes rezultāti	74%	77%	77%	78%
Iepriekšējo pārskata gadu budžeta izpildes rezultāts	76%	74%	78%	77%
Iepriekšējo pārskata gadu pamatbudžeta izpildes rezultāts	77%	74%	75%	75%
Iepriekšējo pārskata gadu ziedojumu un dāvinājumu izpildes rezultāts	90%	90%	90%	87%
Iepriekšējo pārskata gadu citu budžetu izpildes rezultāts	67%	93%	92%	93%
Pārskata gada budžeta izpildes rezultāts	230%	98%	776%	92%
Pārskata gada pamatbudžeta izpildes rezultāts	272%	100%		
Pārskata gada ziedojumu un dāvinājumu izpildes rezultāts	115%	94%	114%	0%
Pārskata gada citu budžetu izpildes rezultāts	254%	99%	971%	92%

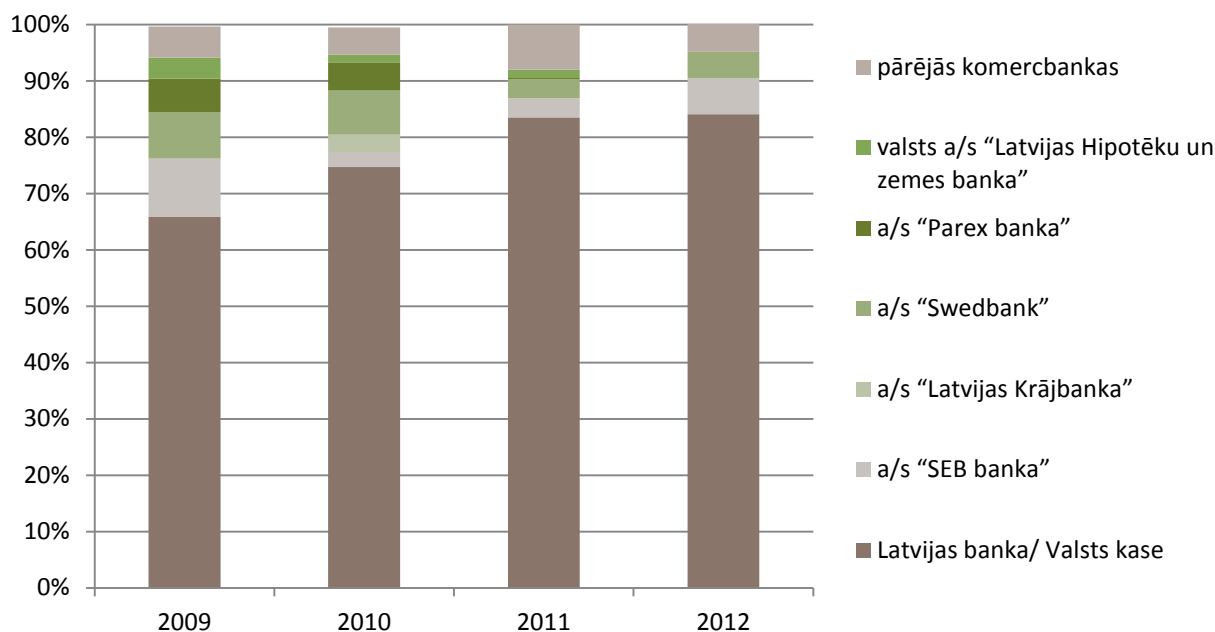


### 3.3.5. Naudas līdzekļu atlikuma izvietojums (veidlapa 1-1)

Perioda beigās	2009	2010	2011	2012	+/- (2009 – 2012)
<b>NAUDAS LĪDZEKĻI</b>	25,642,256	60,162,094	69,246,900	63287085.00	147%
<b>Kase</b>	4,408	6,541	2,787	8093.00	84%
<i>Pamatbudžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Speciālā budžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Ziedojumu un dāvinājumu līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Citu budžetu līdzekļi</i>	4,408	6,541	2,787	8093.00	84%
<b>Norēķinu konti Valsts kasē vai kredītiestādēs</b>	23,648,854	58,624,489	67,666,936	59418067.00	151%
<i>Pamatbudžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Speciālā budžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Ziedojumu un dāvinājumu līdzekļi</i>	725,110	765,243	756,625	636938.00	-12%
<i>Citu budžetu līdzekļi</i>	22,923,744	57,859,246	66,910,311	58781129.00	156%
<b>Terminnoguldījumi</b>	1,979,742	1,531,061	1,576,082	3847657.00	94%
<i>Pamatbudžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Speciālā budžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Ziedojumu un dāvinājumu līdzekļi</i>	0	0	0	2000.00	
<i>Citu budžetu līdzekļi</i>	1,979,742	1,531,061	1,576,082	3845657.00	94%
<b>Nauda ceļā</b>	9,252	3	1,095	13268.00	43%
<i>Pamatbudžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Speciālā budžeta līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Ziedojumu un dāvinājumu līdzekļi</i>	0	0	0	0.00	
<i>Citu budžetu līdzekļi</i>	9,252	3	1,095	13268.00	43%

### 3.3.5.1. Galvenie rezultāti no veidlapas 1-1 analīzes

#### Atlikuma sadalījums pa bankām 2009-12



Visi atlikušie naudas līdzekļi lielākoties tiek glabāti Valsts kasē. Piemēram, 2012. gadā 84% no visiem līdzekļi atradās Valsts kasē. No komercbankām visbiežāk atlikumu uztur SEB banka (6% no naudas līdzekļiem 2012. gadā). Interesanta tendence ir, ka valsts augstskolas procentuāli tur daudz vairāk naudas valsts kasē, nevis privātajās bankās. 2009.gadā tikai 66% no visiem naudas līdzekļiem tika turēti valsts kasē, bet 2012.gadā šis īpatsvars sastādīja jau 84%.

### 3.3.6. Konsolidētais nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu izmaiņu pārskats (veidlapa 5)

	2009	2010	2011	2012	+/- (2009 – 2012)
<b>ILGTERMIŅA NEFINANŠU AKTĪVI</b>	<b>164,064,618</b>	<b>182,720,658</b>	<b>219,564,770</b>	<b>252241171.00</b>	54%
<b>NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI</b>	<b>3,458,943</b>	<b>3,453,695</b>	<b>4,193,363</b>	<b>4690532.00</b>	36%
Licences, koncesijas un patenti, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	3,438,132	3,443,641	4,164,073	4599571.00	34%
Datorprogrammas	2,790,994	2,777,578	3,134,171	3323246.00	19%
Pārējās licences	487,359	491,364	539,632	619133.00	27%
Patenti	22,395	32,340	32,585	30977.00	38%
	0	7,726	336,392	510480.00	
Pārējās nemateriālo ieguldījumu tiesības	137,384	134,633	121,293	115735.00	-16%
Pārējie nemateriālie ieguldījumi	16,135	9,454	12,925	12558.00	-22%

Nemateriālo ieguldījumu izveidošana	4,676	600	16,365	78403.00	1577%
<b>PAMATLĪDZEKĻI</b>	<b>160,605,675</b>	<b>179,266,963</b>	<b>215,371,407</b>	<b>247550639.00</b>	54%
Zeme, ēkas un būves	87,151,890	104,682,310	111,692,344	128434060.00	47%
<i>Dzīvojamās ēkas</i>	3,149,547	4,352,784	3,069,421	3061314.00	-3%
<i>Nedzīvojamās ēkas</i>	68,237,509	69,471,687	76,042,310	92373630.00	35%
<i>Transporta būves</i>	743,902	757,570	800,385	869029.00	17%
<i>Zeme zem ēkām un būvēm</i>	11,486,762	25,070,732	26,655,720	26915462.00	134%
<i>Kultivētā zeme</i>	613,563	1,174,111	1,174,111	1164368.00	90%
<i>Pārējā zeme</i>	1,112,873	1,561,205	1,561,205	1579998.00	42%
<i>Inženierbūves</i>	761,974	1,165,483	942,015	941289.00	24%
<i>Pārējais nekustamais īpašums</i>	1,045,760	1,128,738	1,447,177	1528970.00	46%
Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas	27,208,185	26,088,119	37,510,553	45776477.00	68%
Pārējie pamatlīdzekļi	35,703,670	37,677,751	46,152,252	51251383.00	44%
<i>Transportlīdzekļi</i>	1,576,140	1,595,666	1,826,701	1865733.00	18%
<i>Saimniecības pamatlīdzekļi</i>	6,880,340	6,479,954	7,489,590	8008180.00	16%
<i>Bibliotēku fondi</i>	9,014,043	9,512,435	10,058,020	10459936.00	16%
<i>Izklaides, literārie un mākslas oriģināldarbi</i>	1,623	4,410	7,344	7418.00	357%
<i>Dārgakmeņi un dārgmetāli</i>	5,356	5,356	5,356	0.00	-100%
<i>Antīkie un citi mākslas priekšmeti</i>	288,233	312,011	318,352	355570.00	23%
<i>Citas vērtslietas</i>	1,416	1,416	1,466	10110.00	614%
<i>Datortehnika, sakaru un cita biroja tehnika</i>	13,282,248	13,735,629	18,241,814	19681320.00	48%
<i>Iepriekš neklasificētie pārējie pamatlīdzekļi</i>	4,654,271	6,030,874	8,203,609	10863116.00	133%
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtā būvniecība	5,011,552	5,294,069	13,225,719	15189592.00	203%
<i>Pamatlīdzekļu izveidošana</i>	98,824	1,172,017	1,134,574	936274.00	847%
<i>Nepabeigtā būvniecība</i>	4,912,728	4,122,052	12,091,145	14253318.00	190%
Bioloģiskie un pazemes aktīvi	270,745	223,153	223,153	308826.00	14%
<i>Mežaudzes</i>	55,554	58,127	58,127	151106.00	172%
<i>Pārējie bioloģiskie aktīvi</i>	215,191	165,026	165,026	157720.00	-27%
Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	5,259,633	5,301,561	6,567,386	6590301.00	25%

### 3.3.6.1. Galvenie rezultāti no veidlapas 5 statistiskās analīzes

Ilgtermiņa nefinanšu aktīvi valsts augstskolām ir dramatiski palielinājušies pēdējo 4 gadu laikā. Tie ir pieauguši par 54% no 164 līdz 252 miljoniem latu. Ir vērts pieminēt, ka daļa no šī pieauguma ir saistīta ar grāmatvedības standarta izmaiņu. Vajag pateikt, ka 76% no visiem nefinanšu aktīviem pieder tikai 4 augstskolām.

	2012				
	Min	Max	Mediāna	Vidēji	Koncentrācijas indekss
<b>ILGTERMIŅA NEFINANŠU AKTĪVI</b>	913,221	80,808,672	4,086,939	15,765,073	76%
<b>NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI</b>	11,960	832,130	178,707	293,158	62%
Licences, koncesijas un patenti, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	11,960	832,130	177,496	287,473	62%
<i>Datorprogrammas</i>	0	567,294	125,677	207,703	59%
<i>Pārējās licences</i>	0	296,380	66	38,696	89%
<i>Patenti</i>	0	26,541	0	1,936	100%
	0	246,460	0	31,905	100%
<i>Pārējās nemateriālo ieguldījumu tiesības</i>	0	98,472	0	7,233	100%
Pārējie nemateriālie ieguldījumi	0	9,401	0	785	100%
Nemateriālo ieguldījumu izveidošana	0	72,840	0	4,900	100%
<b>PAMATLĪDZEKĻI</b>	632,434	79,984,916	3,986,082	15,471,915	76%
Zeme, ēkas un būves	158,150	47,262,013	2,039,317	8,027,129	83%
<i>Dzīvojamās ēkas</i>	0	2,755,103	0	191,332	100%
<i>Nedzīvojamās ēkas</i>	114,859	29,729,464	1,549,663	5,773,352	82%
<i>Transporta būves</i>	0	562,109	0	54,314	100%
<i>Zeme zem ēkām un būvēm</i>	0	13,740,058	200,232	1,682,216	90%
<i>Kultivētā zeme</i>	0	1,164,368	0	72,773	100%
<i>Pārējā zeme</i>	0	1,571,306	0	98,750	100%
<i>Inženierbūves</i>	0	579,188	0	58,831	97%
<i>Pārējais nekustamais īpašums</i>	0	1,002,264	0	95,561	100%
Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas	0	13,156,888	305,348	2,861,030	90%
Pārējie pamatlīdzekļi	305,035	16,006,370	1,148,834	3,203,211	74%
<i>Transportlīdzekļi</i>	0	851,307	31,606	116,608	81%
<i>Saimniecības pamatlīdzekļi</i>	10,330	2,152,758	141,316	500,511	83%
<i>Bibliotēku fondi</i>	63,365	6,374,141	170,246	653,746	82%
<i>Izklaides, literārie un mākslas oriģināldarbi</i>	0	3,000	0	464	97%
<i>Dārgakmeņi un dārgmetāli</i>	0	0	0	0	
<i>Antīkie un citi mākslas priekšmeti</i>	0	249,084	415	22,223	92%
<i>Citas vērtslīetas</i>	0	5,356	0	632	100%
<i>Datortehnika, sakaru un cita biroja tehnika</i>	99,782	6,065,958	421,045	1,230,083	74%
<i>Iepriekš neklasificētie pārējie pamatlīdzekļi</i>	0	5,691,815	218,213	678,945	81%
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtā būvniecība	0	3,814,028	181,431	1,084,971	92%
<i>Pamatlīdzekļu izveidošana</i>	0	559,693	0	66,877	100%
<i>Nepabeigtā būvniecība</i>	0	3,430,640	187,188	1,096,409	94%

Bioloģiskie un pazemes aktīvi	0	243,946	224	34,314	100%
<i>Mežaudzes</i>	0	94,355	0	16,790	100%
<i>Pārējie bioloģiskie aktīvi</i>	0	149,591	0	22,531	100%
Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	303	4,091,878	112,026	1,098,384	100%

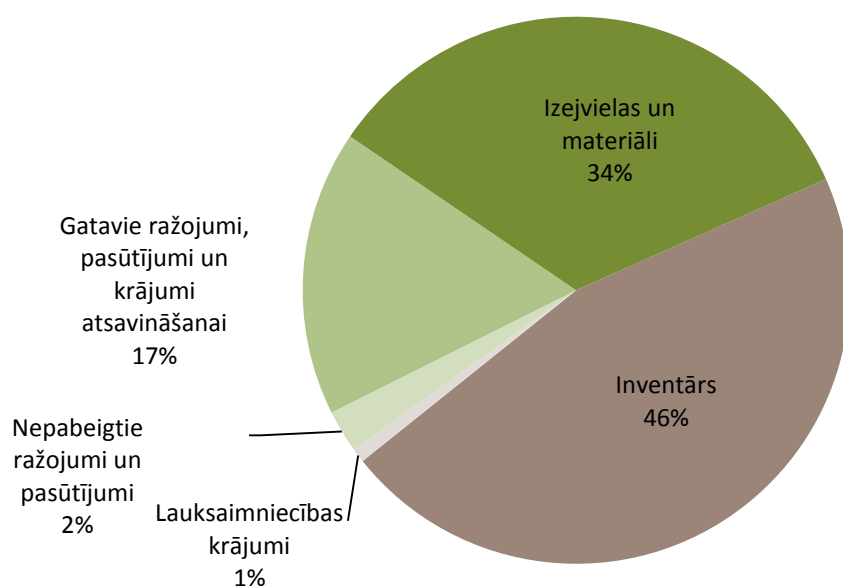
### 3.3.7.Konsolidētais pārskats par krājumiem

Rindas kods	Posteņa nosaukums	2009	2010	2011	2012
<b>2100</b>	<b>KRĀJUMI</b>	1,984,063	1,852,020	2,321,300	2,444,302
<b>2110</b>	<b>Izejvielas un materiāli</b>	913,756	672,756	828,984	830,392
2111	<i>Materiāli mācību, zinātniskiem un citiem mērķiem</i>	211,395	153,856	273,137	202,236
2112	<i>Pārtikas produkti</i>	392	207	329	0
2113	<i>Medikamenti, zāles un medicīnas materiāli</i>	86,486	132,360	130,305	142,380
2114	<i>Saimniecības materiāli un kancelejas piederumi</i>	534,019	310,835	330,679	372,905
2115	<i>Kurināmais, degviela, smērvielas</i>	22,836	18,248	24,810	23,180
2116	<i>Mašīnu iekārtas un rezerves daļas</i>	20,466	15,641	14,408	17,390
2119	<i>Pārējie materiāli</i>	38,162	41,609	55,316	72,301
<b>2120</b>	<b>Nepabeigtie ražojumi un pasūtījumi</b>	22,073	19,056	60,933	61,879
<b>2130</b>	<b>Gatavie ražojumi, pasūtījumi un krājumi atsavināšanai</b>	270,501	342,151	400,051	414,670
2131	<i>Gatavie ražojumi</i>	245,181	274,558	301,680	286,528
2132	<i>Krājumi un ilgtermiņa ieguldījumi atsavināšanai</i>	25,320	67,593	97,055	127,397
2133	<i>Gatavie pasūtījumi</i>	0	0	1,316	745
<b>2140</b>	<b>Lauksaimniecības krājumi</b>	13,481	19,378	35,463	20,542
2141	<i>Darba un produktīvie dzīvnieki</i>	5,150	5,200	6,250	6,200
2142	<i>Lopbarība un sēklas</i>	8,331	14,178	29,213	14,342
<b>2160</b>	<b>Inventārs</b>	764,252	798,679	995,869	1,116,819
2161	<i>Ātri nolietojamais inventārs</i>	676,661	702,570	876,449	994,589
2162	<i>Apģērbī, apavi, veļa un gultas piederumi</i>	87,591	96,109	109,920	118,816
2169	<i>Pārējais inventārs</i>	0	0	0	3,414

#### 3.3.7.1.Galvenie rezultāti no krājumu statistiskās analīzes

Detalizēta statistika ir pieejama pielikumā 7. Koncentrācijas indekss krājumiem ir aptuveni 84%, norādot uz to ka četras lielākās universitātes sastāda 80% krājumu vērtības. Lielāko daļu 46% krājumu sastāda inventārs, kurā ietverts ātri nolietojamais inventārs, apģērbī, apavi. Toties 36% krājumu sastāda izejvielas un materiāli, kuru galvenās komponentes ir mācību materiālus, kā arī saimniecības un kancelejas preces.

## Krājumu procentuālais sadalījums



Kopumā laika posmā no 2009. līdz 2012. gadam krājumi pieauguši par 23%. Turklāt pēdējos 3 gados par 32%. Tas skaidrojams galvenokārt ar izejvielu un materiālu krājumu pieaugumu.

### 3.3.8. Konsolidētais pārskats par nākamo periodu izdevumiem un avansu maksājumiem

Konsolidētais pārskats par nākamo periodu izdevumiem un avansu maksājumiem perioda beigās (neto)					
Kods	Posteņa nosaukums	2009	2010	2011	2012
1180	Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem	11,397	1,101	53,856	9,506
1181	Avansa maksājumi par attīstības pasākumiem un programmām	7,356	0	32,532	559
1182	Avansa maksājumi par licencēm, koncesijām un patentiem, preču zīmēm un tamlīdzīgām tiesībām	2,851	0	0	6,366
1185	Avansa maksājumi par pārējiem nemateriālajiem ieguldījumiem	1,190	1,101	21,324	2,581
1280	Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	155,454	256,179	1,129,163	4,008,626
1281	Avansa maksājumi par zemi, ēkām un būvēm	0	0	674,680	2,162,224

1282	Avansa maksājumi par tehnoloģiskajām iekārtām un mašīnām	25,718	118,917	248,259	923,886
1283	Avansa maksājumi par pārējiem pamatlīdzekļiem	129,736	133,244	162,347	329,770
1289	Pārējie avansa maksājumi	0	4,018	43,877	423
<b>2180</b>	<b>Avansa maksājumi par krājumiem</b>	147,030	167,257	119,194	149,323
2181	Avansa maksājumi par krājumiem	147,030	167,257	119,194	149,323
<b>2400</b>	<b>Nākamo periodu izdevumi un avansi par pakalpojumiem un projektiem</b>	813,592	4,823,240	2,319,959	6,902,622
<b>2410</b>	<b>Nākamo periodu izdevumi ārvalstu finanšu palīdzības un Eiropas Savienības politikas instrumentu finansētajiem projektiem un pasākumiem</b>	11,056	552,755	648,403	2,414,035
2419	Pārējie nākamo periodu izdevumi ārvalstu finanšu palīdzības un Eiropas Savienības politikas instrumentu finansētajiem projektiem un pasākumiem	11,056	552,755	648,403	2,414,035
<b>2420</b>	<b>Nākamo periodu izdevumi un avansi par pakalpojumiem</b>	802,536	4,270,485	1,671,556	4,488,587
2421	Avansi par pakalpojumiem	324,132	760,311	910,143	2,667,076
2422	Nākamo periodu izdevumi darba samaksas norēķiniem	4,006	11,717	65,068	138,944
2423	Nākamo periodu izdevumi sociālajiem norēķiniem	680	2,880	6,456	135,611
2429	Pārējie nākamo periodu izdevumi	473,718	3,495,577	689,889	1,546,956

### 3.3.6.1. Galvenie rezultāti no nākamo periodu izdevumu un avansa maksājumu statistiskās analīzes

Detalizēta statistika ir pieejama pielikumā 8. Koncentrācijas indekss norāda, ka lielākas valsts universitātes veido 100% no kopējiem universitāšu avansa maksājumiem.

Avansa maksājumi un nākamo periodu izdevumi pēdējos gados bijuši svārstīgi un laika posmā no 2009. līdz 2012. gadam samazinājušies par 17%. Daudzas pozīcijas avansu maksājumi ievērojami samazinājušies 2011. gadā un atjaunojās 2010.gada līmenī 2012. gadā.

### 3.3.7. Konsolidētais pārskats par debitoriem

Rindas kods	Posteņa nosaukums	2009	2010	2011	2012
<b>2310</b>	<b>DEBITORI</b>	3,046,761	2,805,612	3,747,301	3,478,764
<b>2310</b>	Pircēju un pasūtītāju parādi	2,357,532	2,492,759	3,086,831	3,176,320
<b>2360</b>	Uzkrātie ieņēmumi	535	4,845	401,234	111,298
<b>2370</b>	Pārmaksātie nodokļi	519,672	161,808	112,524	74,796
<b>2380</b>	Prasības pret personālu	76,270	94,474	96,815	75,514
<b>2390</b>	Pārējās prasības	92,752	51,726	50,076	40,529

#### 3.3.7.1. Galvenie rezultāti no debitoru statistiskās analīzes

Statistika par debitoriem ir pieejama pielikumā Nr.9. Laika posmā no 2009. līdz 2012. gadam debitoru apjoms ir palielinājies par 14%. Lielāka pozīcija, kura sastāda 88% no visiem debitoriem ir pārējie pircēju un pasūtītāju parādi.

### 3.3.8. Konsolidētais pārskats par kreditoriem

Posteņa nosaukums	2009	2010	2011	2012
<b>Kreditori</b>	22,869,143	<b>60,657,818</b>	83,871,832	94,243,798
<b>Ilgtermiņa saistības</b>	2,873,299	<b>17,678,602</b>	9,275,657	12,558,049
<b>Īstermiņa saistības</b>	19,987,217	<b>42,979,216</b>	74,596,175	81,685,749
Īstermiņa saistības par ārvalstu finanšu palīdzību un Eiropas Savienības politikas instrumentu finansētajiem pasākumiem	286,320	<b>2,217,688</b>	4,286,863	5,405,063
<b>Norēķini par darba samaksu un ieturējumiem (izņemot nodokļus)</b>	783,265	<b>599,241</b>	853,267	1,158,588
<b>Nodokļi un sociālās apdrošināšanas maksājumi</b>	898,059	<b>895,999</b>	1,528,334	1,766,227
<b>Pārējās īstermiņa saistības</b>	383,155	<b>405,893</b>	626,162	836,266
Nākamo periodu ieņēmumi	12,289,836	<b>32,777,025</b>	54,639,058	57,080,436

#### 3.3.8.1. Galvenie rezultāti no kreditoru statistiskās analīzes

Statistika par kreditoriem ir pieejama pielikumā 10. No 2009. līdz 2012. gadam kreditoru saistības ir palielinājušies par 321% no 23 miljoniem 2009. līdz 94 miljoniem 2012. gadā. Īstermiņa saistības sastāda 87% no kreditoru saistībām 2012. gadā.

### 3.3.9. Konsolidētais pārskats par dažādiem ieņēmumiem un izdevumiem

Konsolidētais pārskats par dažādiem ieņēmumiem un izdevumiem atrodas pielikumā 11. Pielikumā 12 un 13 var redzēt statistisko analīzi.



### 3.3.9.1. Galvenie rezultāti no dažādu ieņēmumu un izdevumu statistiskās analīzes

Dažādie ieņēmumi un izdevumi sastāda ļoti mazu kopējo ieņēmumu un izdevumu daļu. No datiem var redzēt lielas izmaiņas gadu no gada, gan ieņēmumos, gan izdevumos.

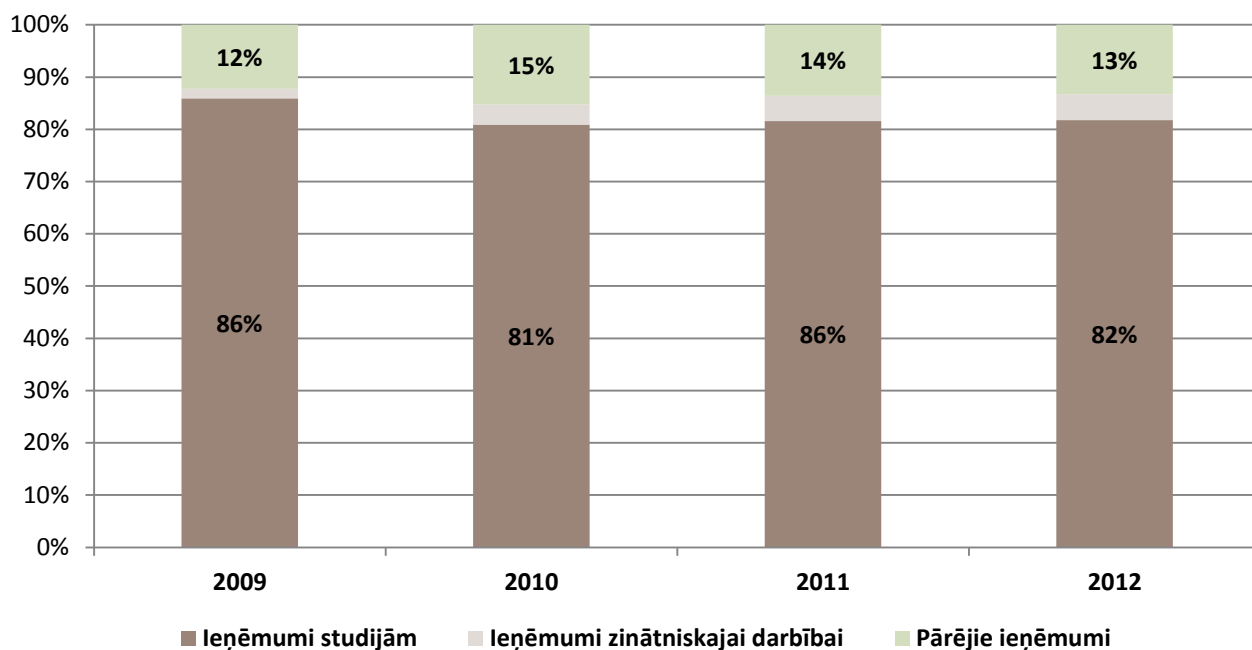
### 3.4. Zemas detalizācijas analīze

Tendences un statistikas analīze tiek veikta par konsolidētajiem 2009.-2012. gada datiem, kas sastāv no 7 iestādēm – visām privātajām augstskolām. Statistiska analīze tiek veikta arī par 2012. gada atsevišķi konsolidētajiem datiem, kas sastāv no 24 iestāžu datiem.

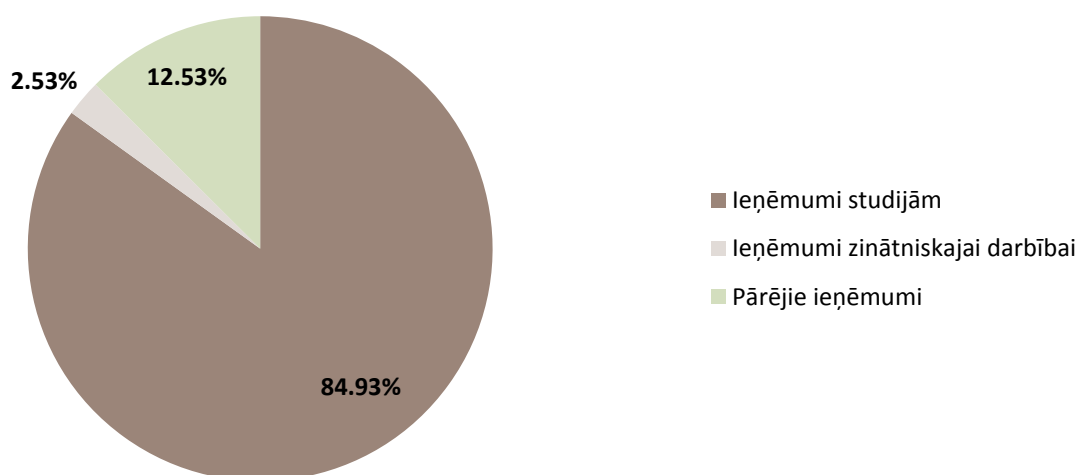
#### 3.4.1. Konsolidētie ieņēmumi

Rindas kods	Ieņēmumu postenis					+/- (2009 – 2012)
A	B	2009	2010	2011	2012	
<b>9000</b>	<b>Iestādes ieņēmumi (9100.+9200.+9300.rinda)</b>	<b>13634766</b>	<b>12656570</b>	<b>11969879</b>	<b>11585537</b>	<b>-15,0%</b>
<b>9100</b>	<b>Ieņēmumi studijām (9110.+9120.+9130.+9140.rinda)</b>	<b>11664897</b>	<b>10241647</b>	<b>10330348</b>	<b>9472958</b>	<b>-18,8%</b>
9110	dotācijas no valsts budžeta	7773	78693	755185	173092	2126,8%
9111	no tām ieņēmumi no ES struktūrfondiem	0	114697	108679	194299	
9120	pašu ieņēmumi no studiju maksas	11657124	10060138	8804083	8723008	-25,2%
9130	ieņēmumi no ārvalstu finanšu palīdzības	0	53219	675768	0	
9140	pārējie ieņēmumi	0	0	25251	377974	
<b>9200</b>	<b>Ieņēmumi zinātniskajai darbībai (9210.+9220.+9230.+9240.rinda)</b>	<b>250575</b>	<b>486068</b>	<b>615466</b>	<b>571036</b>	<b>127,9%</b>
9210	Ieņēmumi no valsts budžeta (9211.+9212.+9213.+9214.+9215.+9216.rinda)	150703	218700	563430	530151	251,8%
9211	Ieņēmumi no ES struktūrfondiem	82676	253136	540142	505952	512,0%
9212	Ieņēmumi no Latvijas Zinātnes padomes (LZP) grantiem un citiem LZP avotiem	68027	23300	23288	22863	-66,4%
9213	Ieņēmumi no zinātniskās darbības attīstības	0	0	868	1336	
9214	valsts pētījumu programmu finansējums	0	0	0	28393	
9215	zinātniskās darbības attīstības finansējums	0	7600	0	0	
9216	pārējie ieņēmumi no valsts budžeta	0	5500	0	0	
9220	Ieņēmumi no ārvalstu finanšu palīdzības	41300	0	29358	28383	-31,3%
9230	Ieņēmumi no līgumdarbiem ar Latvijas Republikas juridiskām personām	58572	4800	14365	1700	-97,1%
9240	Pārējie ieņēmumi zinātniskajai darbībai (norādiet būtiskākos)	0	191732	7085	10792	
<b>9300</b>	<b>Pārējie ieņēmumi (norādiet būtiskākos)</b>	<b>1659279</b>	<b>1928855</b>	<b>1718338</b>	<b>1541543</b>	<b>-7,1%</b>
9320	Telpu noma un īre	587755	585632	777070	675381	14,9%

## Ieņēmumu sadalījums 2009-2012



## Ieņēmumu sadalījums 2012. gadā



### 3.4.2. Galvenie rezultāti no ieņēmumu statistiskās analīzes

Lielāko daļu privāto augstskolu ieņēmumu sastāda ieņēmumi studijām – vidēji 83,75%. No tiem vidēji 94% sastāda studiju maksa, tātad šīs iestādes galvenokārt finansē savu darbību no studiju maksas – vidēji 78,73%. Zinātniskie ieņēmumi sastāda ļoti mazu ieņēmumu daļu. Šāds sadalījums ir samērā pastāvīgs visus gadus.

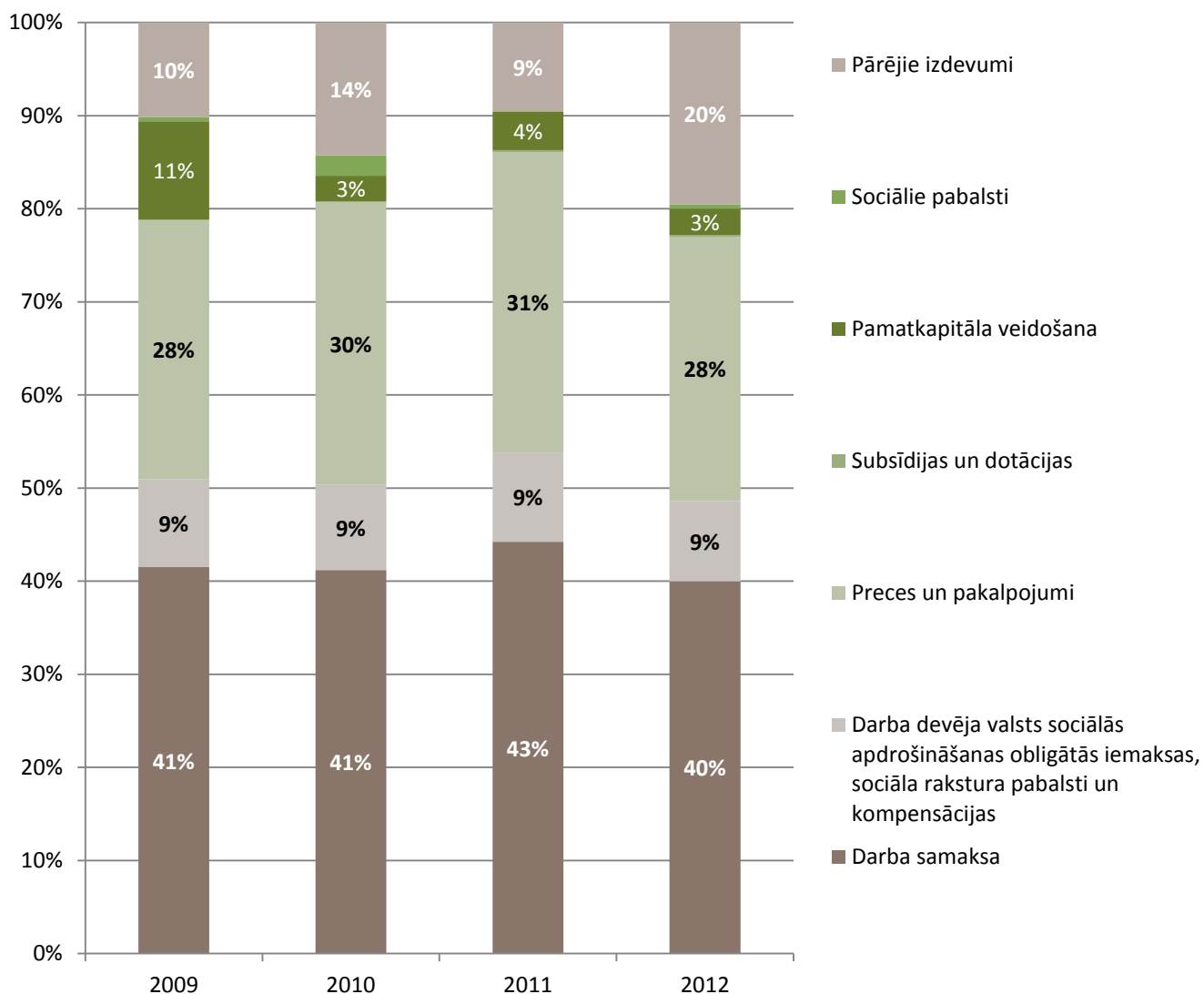
2012. gada konsolidācijas dati liecina, ka 85% no 24 iestāžu kopējiem ieņēmumiem sastāda ieņēmumi studijām, taču šeit studiju maksa no tiem sastāda tikai 52%, bet 40% sastāda valsts dotācijas, jo šajos datos ir iekļautas valsts koledžas.

2012. gadā absolūtais ieņēmumu līderis ir biznesa augstskola „Turība” (4,510,169 LVL). Šai iestādei ir arī visaugstākie pašu ieņēmumi no studiju maksas – 3,376,227 LVL. Otrie lielākie pašu ieņēmumi ir Transporta un sakaru institūtam (2,402,005 LVL) un Ekonomikas un Kultūras augstskolai (1,066,918 LVL).

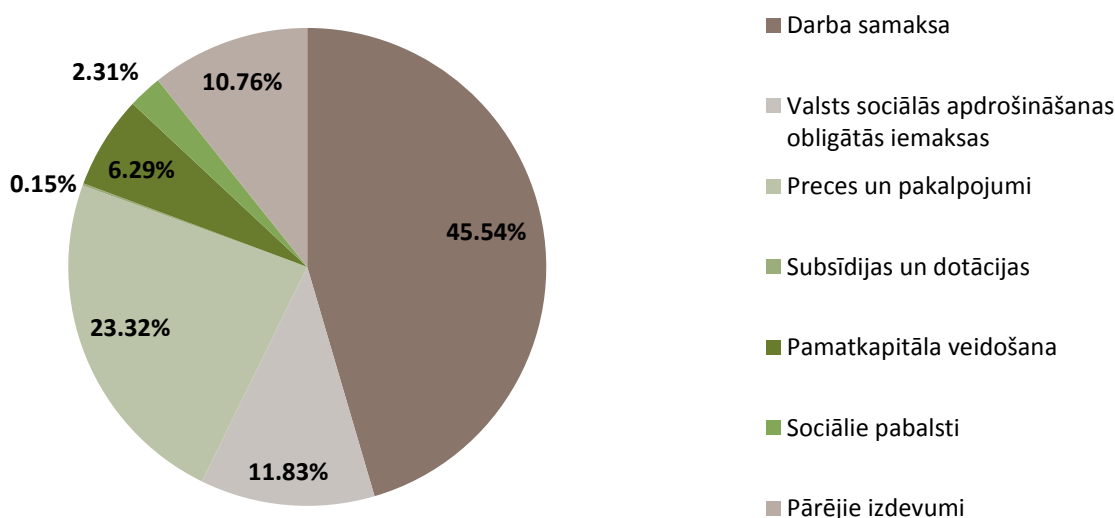
### 3.4.3. Konsolidētie izdevumi

Rindas kods	Izdevumu postenis					+/- (2009 – 2012)
A	B	2009	2010	2011	2012	
<b>10000</b>	<b>Iestādes izdevumi</b>	<b>12255496</b>	<b>10903766</b>	<b>10693401</b>	<b>11145460</b>	<b>-9,1%</b>
<b>10010</b>	<b>Darba samaksa</b>	<b>5067040</b>	<b>4490915</b>	<b>4563218</b>	<b>4468669</b>	<b>-11,8%</b>
10011	akadēmiskajam personālam	2626017	2326808	2368499	2270545	-13,5%
10012	administratīvajam personālam	2370495	1613500	1466017	1416928	-40,2%
10013	vispārējam personālam	70528	550607	728702	781196	1007,6%
<b>10020</b>	<b>Darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas, sociāla rakstura pabalsti un kompensācijas</b>	<b>1147341</b>	<b>996836</b>	<b>988169</b>	<b>964389</b>	<b>-15,9%</b>
<b>10030</b>	<b>Preces un pakalpojumi</b>	<b>3401649</b>	<b>3307122</b>	<b>3325535</b>	<b>3171524</b>	<b>-6,8%</b>
10031	komandējumi un dienesta braucieni	154998	178400	113807	179867	16,0%
10032	pakalpojumi	1978316	2036521	1807959	2004114	1,3%
10033	no tiem komunālie pakalpojumi	448070	607401	666069	658233	46,9%
10034	krājumi, materiāli, energoresursi, preces, biroja preces un inventārs, kurus neuzskaita 5000. kodā	875433	566649	488316	499952	-42,9%
10035	izdevumi periodikas ieguvei	79181	30435	50956	46917	-40,7%
10036	budžeta iestāžu nodokļu maksājumi	0	495117	384714	177606	
<b>10040</b>	<b>Subsīdijas un dotācijas</b>	<b>2360</b>	<b>13593</b>	<b>22654</b>	<b>22654</b>	<b>859,9%</b>
<b>10050</b>	<b>Pamatkapitāla veidošana</b>	<b>1292575</b>	<b>302137</b>	<b>428054</b>	<b>312874</b>	<b>-75,8%</b>
10051	tai skaitā pamatlīdzekļi	281506	302137	350450	301904	7,2%
<b>10060</b>	<b>Sociālie pabalsti</b>	<b>51800</b>	<b>238515</b>	<b>4738</b>	<b>52802</b>	<b>1,9%</b>
10061	stipendijas	51800	238515	4738	52802	1,9%
10062	transporta izdevumu kompensācija	0	0	0	0	
<b>10070</b>	<b>Pārējie izdevumi</b>	<b>1241170</b>	<b>1554648</b>	<b>981602</b>	<b>2182161</b>	<b>75,8%</b>

## Izdevumu sadalījums, 2009-2012



## Izdevumu sadalījums 2012. gadā



### 3.4.4. Galvenie rezultāti no izdevumu statistiskās analīzes

2009. - 2012. gadā privāto augstskolu galvenie izdevumi ir bijuši darba samaksa – vidēji 41,25% no kopējiem. Otrie lielākie izdevumi ir bijuši preču un pakalpojumu iegāde (vidēji 29,25%). Tad seko nestandarta „citi izdevumi” – 13,25%. 2012. gadā izdevumu sadalījums ir līdzīgs kā četru gadu posmā.

Kopumā šajos četros gados vislielākais vidējais pārpalikums ir Ekonomikas un Kultūras augstskolai – 42,14%. Arī Baltijas psiholoģijas un menedžmenta augstskolai tas ir liels – 26,38%. Divas augstskolas vidēji ir strādājušas ar deficītu - Starptautiskā praktiskās psiholoģijas augstskola (SPPA) un Rīgas Aeronavigācijas institūts (RAI). Toties RAI 2011. un 2012. gadā ir bijis pārpalikums. SPPA rādītāji uzrāda pretēju tendenci – no pārpalikuma 2009. un 2010. gadā budžets ir nonācis deficītā – 53% 2011. un 48% - 2012. gadā.

2012. gadā koncentrācijas indekss izdevumiem un ieņēmumiem bija aptuveni 50% - tādu daļu no kopējiem ieņēmumiem un izdevumiem sastādīja 4 lielākās iestādes attiecīgajos rādītājos. Vislielākais budžeta pārpalikums bija Kosmetoloģijas koledžai (24,39%), kurai seko Ekonomikas un Kultūras augstskola (24,34%) un Rīgas Teoloģijas institūts (22,85%). 2012. gadā sekojošas iestādes strādāja ar budžeta deficītu:

Rīgas Celtniecības koledža	<b>-0,89%</b>
Daugavpils medicīnas koledža	<b>-10,61%</b>
Malnavas koledža	<b>-4,57%</b>
Latvijas Universitātes P.Stradiņa Medicīnas koledža	<b>-3,19%</b>
Rīgas Stradiņa Universitātes Sarkanā Krusta medicīnas koledža	<b>-0,29%</b>
Transporta un sakaru institūts	<b>-47,66%</b>
Augstskola EIHEBA (Eiropas Tālmācības Augstskola)	<b>-6,42%</b>
Biznesa vadības koledža	<b>-28,62%</b>

## 4. Metodoloģija

### 4.1. Indikatoru izvēle

Jebkuras institūcijas finanšu analizē var izdalīt divas izteiktas risku grupas: (1) finanšu un (2) darbības riski. Kā pirmā, tā arī otrā veida riski bieži vien kļūst par ievērojamiem šķēršļiem organizāciju efektīvai darbībai un, rezultātā, arī par traucēkļiem organizāciju ilgtermiņa mērķu sasniegšanai. Tā, darbības riski saistās ar organizāciju nespēju ģenerēt pietiekami lielu naudas plūsmu, lai nosegtu pamatizmaksas, savukārt par finanšu riskiem uzskata riskus, kas saistās ar institūciju nespēju atmaksāt savas parādsaistības.

Gadu gaitā tika izveidoti speciāli finanšu indikatori, kas ļauj šos riskus identificēt, analizēt un izmantot lēmumu pieņemšanā. Šajā dokumentā, balstoties uz *Civitta Latvija* iepriekšējo pieredzi un iepazīstoties ar starptautisko praksi, augstskolu (16 valsts finansētas augstākās izglītības institūciju, All) augstas detalizācijas pakāpes finansiālās veselības izpētei tika izvēlēti sekojoši indikatori (visi nosaukumi – latviešu valodā, ar tulkojumu angļu valodā):

#### Finanšu indikatori:

- 1) Izmaiņas aktīvu lielumā (*Growth in assets*);
- 2) Fiksēto izmaksu segums (*Fixed cost coverage ratio*);
- 3) Ilgtermiņa saistību attiecība pret kopēju kapitālu (*Debt to total capital ratio*);

#### Darbības indikatori:

- 4) Apgrozāmais kapitāls pret īstermiņa parādiem (*Current ratio*);
- 5) Kopējās likviditātes rādītājs (*Quick ratio*);
- 6) Vidējais dienu skaits, kurās tiek saņemti nenokārtotie debitoru parādi (*Average number of days receivables outstanding*);
- 7) Vidējais dienu skaits, kurās tiek izmaksāti parādi kreditoriem (*Average number of days payables outstanding*);
- 8) Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas (*EBIT margin*).

Dokumenta tālākajās sadaļās tiek sīkāk pastāstīts par katru no izvēlētajiem indikatoriem, to izvēles kritērijiem, aprēķināšanas metodi, kā arī to optimālajām vērtībām.

### 4.2. Finanšu indikatori

- 1) **Izmaiņas aktīvu lielumā (*Growth in assets*)** – šis indikators norāda, vai All ir spējīga efektīvi izmantot savus esošos resursus, lai segtu savas darbības izmaksas un spētu pastāvīgi attīstīties un augt.

$$\text{Izmaiņas aktīvu lielumā} = \left( \frac{\text{Kopējais aktīvu lielums (X gadā)}}{\text{Kopējais aktīvu lielums (X-1 gadā)}} \right) - 1$$

- 2) **Fiksēto izmaksu segums (*Fixed cost coverage ratio*)** – šis indikators norāda, cik procentuāli liela naudas summa paliek All fiksēto izmaksu samaksai pēc mainīgo izmaksu atņemšanas. Tas palīdz

saprast gan institūcijas fiksēto un mainīgo izmaksu relatīvus lielumus, gan institūcijas kopējo rentabilitāti.

$$\text{Fiksēto izmaksu segums} = \left( \frac{\text{Ieņēmumi} - \text{Mainīgās izmaksas}}{\text{Fiksētas izmaksas}} \right)$$

- 3) **Ilgtermiņa saistību attiecība pret kopēju kapitālu (*Debt to total capital ratio*)** – ilgtermiņa parādsaistību lielums attiecībā pret kopējo kapitālu. Šis indikators norāda cik liela aktīvu daļa tiek finansēta no kreditoru puses un kāda daļa no īpašnieku / akcionāru puses. Kreditori parasti vēlas redzēt zemu parāda attiecību pret kapitālu, jo tas norāda uz lielu iespēju, ka to nauda tiks atmaksāta. Tajā pašā laikā īpašnieki labprāt izmanto kreditoru piešķirtos līdzekļus un vēlas redzēt augstu parāda pret kapitāla attiecību.

$$\text{Ilgtermiņa saistību attiecība pret kopēju kapitālu} = \left( \frac{\text{Ilgtermiņa saistības}}{\text{Kopējais kapitāls}} \right)$$

### 4.3. Darbības indikatori

- 4) **Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem (*Current ratio*)** – attiecība starp apgrozāmajiem līdzekļiem un īstermiņa saistībām. Tā raksturo institūcijas spēju nokārtot savas īstermiņa parādsaistības un norāda uz institūcijas likviditāti un spēju apmierināt īstermiņa kreditoru prasības.

$$\text{Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem} = \left( \frac{\text{Īstermiņa aktīvi}}{\text{Īstermiņa saistības}} \right)$$

- 5) **Kopējās likviditātes rādītājs (*Quick ratio*)** – šis indikators ir ļoti līdzīgs iepriekšējam (Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem (*Current ratio*)), bet ir nedaudz stingrāks, jo daļskaitļa skaitītājā tas iekļauj tikai likvidākos īstermiņa aktīvus, tādus kā nauda un debitoru parādi.

$$\text{Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem} = \left( \frac{\text{Likvidie īstermiņa aktīvi (Nauda + debitoru parādi)}}{\text{Īstermiņa saistības}} \right)$$

- 6) **Vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti debitoru parādi (*Average number of days receivables outstanding*)** – šis indikators norāda, cik dienas vidēji institūcijai ir jāgaida, lai saņemtu samaksu no debitoriem.

$$\text{Debitoru parādu atmaksas dienas} = \left( \frac{\text{Vidējais debitoru parādu lielums}}{\text{Kopējie ieņēmumi}} \right) * 365 \text{ (dienas)}$$

- 7) **Vidējais dienu skaits, kurās tiek izmaksāti parādi kreditoriem (*Average number of days payables outstanding*)** – šis indikators norāda, cik dienās vidēji institūcija veic maksājumus saviem kreditoriem.

$$\text{Kreditoru parādu izmaksas dienas} = \left( \frac{\text{Vidējais kreditoru parādu lielums}}{\text{Kopējas mainīgās izmaksas}} \right) * 365 \text{ (dienas)}$$

- 8) **Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas (EBIT margin)** – attiecība starp ienākumiem pirms procenta maksājumu un nodokļu samaksas pret kopējiem gada ieņēmumiem. Kopumā, jo augstāka attiecība, jo labāk institūcija spēj optimizēt un kontrolēt izmaksas un / vai institūcijai ir laba produktivitāte.

$$\text{Ienākumu marža pirms procentiem un nodokļiem} = \frac{\text{Pamatdarbības pārsniegumsvai deficīts}}{\text{Kopējie ieņēmumi}}$$



## 4.4. Optimālās indikatoru vērtības

Optimālās indikatoru vērtības tiek apkopotas zemāk esošajā tabulā. Ar bultām norādītais vēlamās vērtības virziens norāda, vai noteiktajam indikatoram ir vēlamā relatīvi augsts (↑) vai zems (↓) lielums.

Tas savukārt palīdz identificēt indikatora optimālās vērtības robežas. Piemēram, indikatora, kas mēra izmaiņas aktīvu lielumā vēlamās vērtības virziens ir ↑ (ko var lasīt kā „jo indikators ir lielāks, jo labāk”), un tā zemākā robeža ir (-2%), bet augstākā – 3%.

Ja indikators ir starp šiem diviem skaitļiem, tad tas var tikt uzskatīts atrodamiem optimālās vērtības robežās; ja tas ir zemāk par (-2%), tas ir zem optimālās vērtības, bet ja lielāk par 3% - virs.

Tabula 1. Indikatoru optimālās vērtības

	Indikatori	Vēlamās vērtības virziens	Zemāka robeža	Augstākā robeža
1)	Izmaiņas aktīvu lielumā ( <i>Growth in assets</i> )	↑	-2%	+3%
2)	Fiksēto izmaksu segums ( <i>Fixed cost coverage ratio</i> )	↑	1.00	1.15
3)	Ilgttermiņa saistību attiecība pret kopēju kapitālu ( <i>Debt to total capital ratio</i> )	↓	0.40	0.50
4)	Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem ( <i>Current ratio</i> )	↑	0.80	1.00
5)	Kopējās likviditātes <b>rādītājs</b> ( <i>Quick ratio</i> )	↑	0.70	0.80
6)	Vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti debitoru parādi ( <i>Average number of days receivables outstanding</i> )	↓	30 dienas	60 dienas
7)	Vidējais dienu skaits, kurās tiek izmaksāti parādi kreditoriem ( <i>Average number of days payables outstanding</i> )	↓	60 dienas	90 dienas
8)	Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas ( <i>EBIT margin</i> )	↑	0%	5%

Avots: Civitta Latvija pieredze un saistītas akadēmiskās literatūras analīze

## 4.5. Kvalitatīvie indikatori

Lai gan galvenais šī projekta mērķis ir finanšu stāvokļa identificēšana un analīze, tomēr lai veiktu pilnvērtīgāku esošās situācijas analīzi un izmaiņu dinamiku, ir nepieciešams atrast veidu kā izteikt un kvantificēt dažus papildus AII kvalitatīvos indikatorus. Turklāt, ir būtiski, lai tie būtu viegli saprotami informācijas lietotājam. Izvēloties starp vairākiem šāda veida indikatoriem, tika veikta izvēle par labu sekojošiem (visi nosaukumi – latviešu valodā, ar tulkojumu angļu valodā):

- 1) Studentu skaita izmaiņas attiecībā pret akadēmiskā personāla skaita izmaiņām (*Change in the number of students to the change in the number of academic personnel ratio*);
- 2) Vidējā darba alga visam institūcijas personālam (*Average wage of academic, administrator, and other personnel*);
- 3) Ieņēmumi uz vienu studentu (*Revenues per 1 student*);
- 4) Izmaksas uz vienu studentu (*Expenses per 1 student*);
- 5) Pakalpojumu izmaksas uz vienu studentu (*Services cost per 1 student*).

Līdzīgi tam, kā tas bija darīts iepriekš, tālāk tiek sīkāk aprakstīts katrs no izvēlētajiem indikatoriem, to atlasēs kritēriji un aprēķināšanas kārtība. Runājot par indikatoru optimālajām vērtībām, tās netiek sniegtas, jo šiem indikatoriem tās nav un nevar būt stingri definētas. Tas galvenokārt ir tādēļ, ka katrai AII ir savas unikālās pazīmes un korektāk būtu veikt kvalitatīvo indikatoru analīzi vienas AII ietvaros par dažādiem laika posmiem, nevis starp dažādām AII.

- 1) **Studentu skaita izmaiņas attiecībā pret akadēmiskā personāla skaitā izmaiņām (*Change in the number of students to the change in the number of academic personnel ratio*)** – šis indikators norāda uz to, kā un cik strauji mainās studentu skaits attiecībā pret kopējo akadēmiska personāla skaitu. Kopumā ir zināms, ka jo mazāk studentu ir viena akadēmiska darbinieka pakļautībā, jo lielāka uzmanība tiek sniegta katram no tiem, un, rezultātā, tiek sasniegti labāki rezultāti studijās (tādā veidā nodrošinot augstāku izglītības kvalitāti). No citas puses, absolūtos ciparos, pārāk augsts pasniedzēju īpatsvars pret studentiem var nozīmēt neefektivitāti un AII zemo popularitāti/kvalitāti.

$$\text{Izmaiņas st. skaitā pret izmaiņām ak. personāla skaitā} = \Delta \left( \frac{\text{Kopējais studentu skaits}}{\text{Kopējais akadēmisko darbinieku skaits}} \right)$$

- 2) **Vidējā darba alga visam institūcijas personālam (*Average wage of academic, administrator, and other personnel*)** – šis indikators attēlo vidējo institūcijas algu līmeni.

$$\text{Darba samaksa uz visu iesaistīto darba personālu} = \left( \frac{\text{Gada darba samaksas izmaksas}}{\text{Kopējais iesaistīto darbinieku skaits}} \right)$$

- 3) **Ieņēmumi uz vienu studentu (*Revenues per 1 student*)** – šis indikators attēlo institūcijas vidējos ieņēmumus uz vienu studentu. Tas jo īpaši ļauj veikt salīdzinājumu starp dažādām institūcijām, jo izmanto vienkāršu un izteiksmīgu rādītāju - kopējos ienākumus un kopējo studentu skaitu.

$$\text{Ieņēmumi uz vienu studentu} = \left( \frac{\text{Kopējie ieņēmumi}}{\text{Kopējais studentu skaits}} \right)$$

- 4) **Izmaksas uz vienu studentu (*Expenses per 1 student*)** – šis indikators un iemesls tā izvēlei ir līdzīgi kā iepriekšējā gadījumā, ar vienu atšķirību – šeit tiek salīdzinātas institūciju kopējās izmaksas, nevis ieņēmumi.

$$\text{Izmaksas uz vienu studentu} = \left( \frac{\text{Kopējās izmaksas}}{\text{Kopējais studentu skaits}} \right)$$

**5) Pakalpojumi uz vienu studentu (Services cost per 1 student)** – šis indikators norāda gada pakalpojumu (arī komunālu pakalpojumu) izmaksām attiecībā pret kopējo studentu skaitu.

$$\text{Ilgttermiņa saistību attiecība pret kopēju kapitālu} = \left( \frac{\text{Izmantoto pakalpojumu izmaksas}}{\text{Kopējais studentu skaits}} \right)$$

Kopumā, šie ir visi indikatori, kas tiek izmantoti projekta ietvaros lai novērtēt Latvijas augstākās izglītības institūciju finansiālo stāvokli un „veselību”. Laika gaitā to aktualitāte var mainīties, bet, ņemot vērā šī brīža realitāti un finansiālo dokumentu pieejamību, šī izvēle ir tuva optimālai.

## 5. Citu valstu pieredze

Augstākās izglītības iestāžu (All) finansēšana ir kas vairāk, kā tikai finanšu resursu pārdale – tas ir arī instrumentu un mehānismu klāsts kā maksimāli sasniegt vēlamos mērķus augstākajā izglītībā un pētniecības formēšanā ierobežotu resursu apstākļos. Valdības, piešķirot finanšu līdzekļus, mērķtiecīgi vai nē, veicina konkrēto All organizāciju specifisku rīcību un uzvedību. Līdz ar to, bieži vien finansēšanas modeļi un sistēmas ir cieši pakļautas pārvaldes, universitāšu autonomijas un monitoringa jautājumiem. Valdībām ir četri šīs jomas ietekmēšanas rīki: regulas, finansējums, publiskā produkcija un komunikācija (Jongbloed, 2004). No tiem šajā pārskatā galvenā uzmanība tiks pievērsta finansējumam un tā piešķiršanas izvērtēšanas formulām. Šī pārskata uzdevums ir apzināt un izvērtēt citu Eiropas Savienības dalībvalstu, tai skaitā Baltijas valstu, pieredzi svarīgāko indikatoru izmantošanas jomā, identificējot vismaz 3 labās prakses piemērus, kuri būtu visatbilstošākie Latvijas All situācijai un raksturojot tos padziļināti.

Datu pieejamība tematikā ir vērtējama kā zema. Eiropas Savienības līmenī nav kopēju mehānismu un metodoloģijas, kā izvērtēt augstāko izglītības iestāžu darbības finanšu-ekonomiskos aspektus. Tāpat, arī ekspertu un lēmumpieņēmēju vidū nav vienprātības par dažādu indikatoru pamatotību. Tas savukārt rada neuzticību monitoringa sistēmām, un mazina to efektīvu ieviešanas iespējas (Moynihan 2008; Radin 2006).

Visā Eiropā tiek atzīta nepieciešamība ieviest ilgtermiņa plānošanu un attīstības stratēģiju augstākās izglītības jomā un vairums Eiropas Savienības valstu šobrīd sper soļus, lai nodrošinātu ilgtspējīgus All finansēšanas modeļus, izstrādājot attiecīgas metodikas. Konkrētie risinājumi katrai valstij ir dažādi, un lielākā daļa no valstīm vēl nav beigušas izstrādes procesu. Kopējās tendences stratēģiskā līmenī sektorā gan ir konstatējamas jau šobrīd:

- Publiskā finansējuma palielināšana All;
- All autonomijas finanšu resursu apsaimniekošanā palielināšana;
- Saiknes starp rezultātiem un piešķirtā publiskā finansējuma apjomiem palielināšana<sup>1</sup>;
- All ienākumu avotu diversifikācijas veicināšana, kā arī partnerību veidošana ar pētniecības institūcijām, uzņēmumiem un reģionālajām institūcijām<sup>2</sup>;
- Palielinās tendence skatīt All kā daļu no plašākas ekosistēmas, jo īpaši All ietekmi uz valsts ekonomiku.

---

<sup>1</sup> ESMU. Funding Higher Education: A view across Europe. 2010. 18.lpp. Skatīts 2013.13.12.: [http://www.utwente.nl/mb/cheps/publications/Publications%202010/MODERN\\_Funding\\_Report.pdf](http://www.utwente.nl/mb/cheps/publications/Publications%202010/MODERN_Funding_Report.pdf)

<sup>2</sup> Eurydice. Augstākās izglītības pārvalde Eiropā: Politika, struktūra, finansēšana un akadēmiskais personāls. 2008. Skatīts 2013.13.12.: [http://eacea.ec.europa.eu/education/eurydice/documents/thematic\\_reports/091LV.pdf](http://eacea.ec.europa.eu/education/eurydice/documents/thematic_reports/091LV.pdf)

## 5.1. Padziļināts ieskats Lietuvas un Igaunijas AII finanšu – ekonomiskās darbības indikatoros

### 6.1.1. Lietuvas AII finanšu-ekonomiskās darbības indikatori

Pamatfinansējuma piešķiršana Lietuvas AII balstās uz gatavām formulām. Izmantotie indikatori finansējuma līmeņa noteikšanai ir sekojoši:

- **Augstākās izglītības fizisko resursu pietiekamība un pieejamība:**
  - A. Studentu skaits uz platības vienību;
  - B. Ēkas un remontu indikators;
  - C. Tehnoloģisko programmatūru (mākslas darbu) atjauninājuma likme;
  - D. Bibliotēkas (bibliotēku) atjaunošanas līmenis;
  - E. Bibliotēkas (bibliotēku) darba vietu aizņemtības līmenis;
  - F. Ar bezvadu interneta pieslēgumu noklātā augstākās izglītības telpu platība;
  - G. Informācijas tehnoloģiju resursu atjaunošanas līmenis;
  - H. Vidējais fondu indikators uz vienu studentu studiju jomā.
  
- **Pētniecības darbību novērtēšanas indikators;**
  
- **Augstākās izglītības iestādes pasniedzēji un administratīvais personāls:**
  - A. Studentu – pasniedzēju attiecība;
  - B. Studentu, kas sniedz palīdzību mācību un pētnieciskajā darbībā attiecība uz darbinieku skaitu;
  - C. Pasniedzēji ar zinātnisko grādu (ieskaitot atzītus māksliniekus), kas nodarbināti fakultātē;
  - D. Pasniedzēji, kas fakultātē nav pamatdarbā;
  - E. Augstskolas administrācijas pārstāvju skaits, kas vienlaicīgi ieņem pasniedzēja un pētnieka amatu;
  - F. Augstskolas administrācijas un citu nodarbināto darbinieku pilna laika darba dienas attiecība pret studentu pilna laika studijām.
  
- **Studentu motivācija:**
  - A. Ziņojuma gadā studijas neturpinājušo studentu skaits attiecībā pret kopējo studentu skaitu;
  - B. Maģistratūras un doktorantūras studentu skaita attiecība pret kopējo studentu skaitu;
  - C. Bakalaura programmu studentu skaits, kas iesaistījušies salīdzinošo rādītāju programmās;
  
- **Augstskolu budžeta efektivitāte tiek mērīta pēc sekojošiem indikatoriem:**
  - A. Absolventu skaits, kas ir reģistrējušies Lietuvas darba biržā;
  - B. Turpmākas izglītības kvalifikācijas, ko students ir ieguvis valsts bakalaura līmeņa programmās;
  - C. Turpmākas izglītības kvalifikācijas, ko students ir ieguvis valsts maģistra līmeņa programmās;
  - D. Zinātņu (mākslu) doktorantu skaits valsts apmaksātās programmās no valsts programmu absolventu skaita.

Apkopojot šos rezultātos indikatorus, tiek iegūta pirmā AII izvērtēšanas daļa. Kā var konstatēt, finanšu – ekonomiskās darbības indikatori tiešā veidā netiek apskatīti, taču netieši tie ir saistīti ar lielāko indikatoru daļu, jo īpaši par institūciju materiāltehnisko bāzi. Otrā izvērtēšanas daļa ir darbības izvērtējums, kas par AII tiek iegūts klātienē.

Šīs formulas rūpīgi aptver lielu daļu no All ikdienas darbības. Taču, izvirzītie indikatori fiksē problēmu risināšanu, nevis veicina un godalgo jaunu soļu veikšanu un risinājumu ieviešanu.

### **6.1.2. Igaunijas All finanšu-ekonomiskās darbības indikatori**

Līdzīgi kā Lietuvā, Igaunijā netiek tiešā veidā mērīti All finanšu veselības kritēriji. Taču Igaunijā augstskolu autonomija ir izteiktāka, nekā Lietuvā un Latvijā. Pēc Igaunijas izglītības ministrijas paustās informācijas Igaunijā Izglītības ministrija regulāri neievāc finanšu datus no All un līdz ar to nemēra šo institūciju finanšu rādītāju līmeni. Taču, līdz ar pieņemtajām izmaiņām likumdošanā 2012. gadā ir sākusies virzība uz to, lai All finanšu veselības kritēriji tiktu mērīti.<sup>3</sup> Tā kā vienprātības par finanšu kritēriju lomu finansējuma piešķiršanā Igaunijā vēl nav, tad šobrīd finansējuma piešķiršanas mehānismi balstās divpusējos veiktspējas līgumos starp Izglītības ministriju un All. Šie līgumi ir samērā konkrēti noliktajos mērķos, un finansējums tiek balstīts uz rezultātiem, kas ir jāsasniedz.

## **5.2. Padziļināts ieskats labākajās praksēs: Lielbritānijas un Vācijas piemēri**

Kā divi spilgti un Latvijas All videi pārskatāmā nākotnē ieviešami labās prakses piemēri tiek izmantoti Lielbritānija un Vācija.

### **6.1.3. Lielbritānijas All finanšu-ekonomiskās darbības indikatori**

Lielbritānijā ir samērā attīstīta finanšu-ekonomiskās darbības indikatoru vākšanas un pielietojuma metodika. Dati tiek vākti katru gadu, un tie ietver gan esošo situāciju, gan arī prognozes<sup>4</sup>:

---

<sup>3</sup> Fulfilment of performance agreements of higher education institutions. Report of the National Audit Office to the Riigikogu. 8th September. 2012.

<sup>4</sup> Hefce. Financial health of the higher education sector: 2011-2012 to 2014-2015 forecasts. 2012. Skatīts 2013.12.12.: [https://www.hefce.ac.uk/media/hefce/content/pubs/2012/201230/financial\\_health\\_112012.pdf](https://www.hefce.ac.uk/media/hefce/content/pubs/2012/201230/financial_health_112012.pdf)

	Faktiskais		Prognoze			
	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
Kopējie ienākumi	£22,933M	£23,277M	£24,090M	£25,240M	£26,357M	£27,357M
Reālais pārpalikums	£1,061M	£972M	£659M	£494M	£786M	£1,024M
kā % no kopējiem ienākumiem	4.6%	4.2%	2.7%	2.0%	3.0%	3.8%
Vēsturiskais pārpalikums	£1,307M	£1,138M	£910M	£656M	£897M	£1,167M
kā % no kopējiem ienākumiem	5.7%	4.9%	3.8%	2.6%	3.4%	4.3%
Naudas plūsma no pamatdarbībām, % no kopējiem ienākumiem	9.2%	8.1%	6.4%	6.1%	7.8%	8.7%
Neto likviditāte kā izdevumu dienu skaits	109	118	118	93	84	82
Ārējie aizņēmumi, % no kopējiem ienākumiem	21.9%	23.5%	25.9%	26.7%	27.5%	26.8%
Neto likviditātes rezerves, kā % no kopējiem ienākumiem	51.0%	56.0%	59.0%	59.9%	61.5%	64.2%

Kopumā var izvirzīt sešas pazīmes finansiāli veselīgai augstākās izglītības institūcijai:

- Īsa maksātnespēja;
- Rezervju uzturēšana;
- Ilgtermiņa parāda efektīva pārvalde;
- Efektīva īpašumu pārvalde;
- Spēja piesaistīt ienākumus no privātā sektora;
- Konsekvence starp budžeta stratēģiju un institūcijas misiju.

Katra All Lielbritānijā izvērza arī savas finanšu veiktspējas prognozes. Un balstoties uz tām, All tiek piešķirts finansējums. Prognožu līmenī, svarīgi ir universitāšu plānotie rādītāji visās ienākumu kategorijās:

- Valdības granti;
- Studiju maksa no ne-ES studentiem;
- Mācību maksa;
- Pētniecības granti un kontrakti;
- Citi saimnieciskās darbības ieņēmumi;
- Dāvinājumi un procentu ienākumi.

Balstoties uz iesniegtajiem pēdējo gadu Lielbritānijas All finanšu pārskatiem, var secināt, ka kopumā sektors ir veselīgs, un plāno izaugsmi, plāno veselīgu likviditāti un adekvātus rezervju līmeņus. Lielbritānija ir viena no retajām ES valstīm, kurās tiek veikta tik detalizēta All finanšu veselības indikatoru apkopošana un analīze. Šādi dati ir ārkārtīgi vērtīgi, jo tie ļauj objektīvi salīdzināt līdzīgas All, kā arī salīdzināt savu All ar vidējiem rādītājiem valstī. Paplašinoties aizņēmumu ņemšanai, daļa augstskolu jau meklē iespējas iegūt reitingus no Standard & Poor's, lai uzturētu savus datus starptautiski atzītā finanšu struktūrā. Iegūstot šādus reitingus, organizācijas gan nostiprina savu reputāciju, gan arī palielina savu rīcībspēju finanšu jautājumos.

#### 6.1.4. Vācijas AII finanšu-ekonomiskās darbības indikatori

Kopš 90.gadu sākuma visās Vācijas federālajās zemēs ir ieviesti jauni kritēriji finanšu piešķiršanā AII. Tie balstās uz rezultātiem, un to efekts ir bijis tāds, ka arī AII iekšienē finanšu pārdales nolūkos tiek lietotas uz rezultātiem vērstas formulas. Sekas šādai attīstībai ir tādas, ka institūcijas mērķtiecīgi cenšas uzlabot savu efektivitāti (piemēram, ceļot absolventu skaitu).

Vācijā valsts finansējums ir izšķirošs, jo privātā finansējuma īpatsvars sektorā pēc OECD novērtējuma ir tikai 16%<sup>5</sup>. Tradicionāli finansējuma piešķiršanā vadījās no iepriekšējā gada rezultātiem, balstoties uzskatā, ka AII izdevumu struktūra pamatā ir fiksēta. Turklāt netika lietotas skaidri definētas formulas, bet gan, precīzā finansējuma apjoms bija atkarīgs no divpusējo sarunu rezultātiem. Tā kā šādas sarunas bija necaurredzamas, tad šobrīd tiek lietoti rezultatīvie indikatori finansējuma apjoma aprēķināšanai. Dažādas federālās zemes lieto dažādu indikatoru skaitu – sākot no 4 Hamburgā un Šlēsvigā-Holšteinā un beidzot ar 17 Reinzemē-Palatinā.

---

<sup>5</sup> HRK. Higher Education Finance. 2011. Skatīts 2013.12.12.: <http://www.hrk.de/activities/higher-education-finance>



**Table 1: Main characteristics of *Länder* indicator-based allocation procedures (2006)**

	Share of state grant allocated by formula (approx. % values for universities)	Number of indicators used (all HEIs or universities only)	Scope of competition
Baden-Wurtemberg	20	13	Separate competitions between universities and between <i>Fachhochschulen</i>
Bavaria	1.5	9	Separate competitions between universities and between <i>Fachhochschulen</i>
Berlin	20	11	Separate competitions by type of HEI and within subject areas
Brandenburg	95	7	Competition between all institutions of higher education
Bremen	10	5	Benchmarking against past performance
Hamburg	85	4-5	Benchmarking against past performance
Hesse	- (model put on hold)	(14)	Competition between all institutions of higher education
Mecklenburg-West Pomerania	4	8	Competition between all institutions of higher education
Lower Saxony	3	11	Separate competitions between universities and between <i>Fachhochschulen</i>
North Rhine-Westphalia	20	5	Separate competitions between universities and between <i>Fachhochschulen</i>
Rhineland-Palatinate	95	17	Separate competitions between universities and between <i>Fachhochschulen</i>
Saxony	1	11	Separate competitions between universities and between <i>Fachhochschulen</i>
Schleswig-Holstein	5	4	Benchmarking against national averages
Thuringia	15	6	Benchmarking against past performance

Source: Updates on Leszczensky/Orr 2004.

### 6.1.5. Rekomendācijas Latvijas AII finansēšanas modeļu attīstībai

Nevar identificēt valstis, kuras universāli būtu izmantojamas kā labās prakses piemēri. Taču ir vairāki labās prakses modeļi, kas ir attiecināmi un izmantojami Latvijas AII finanšu-ekonomisko darbības indikatoru attīstībai.

Augstākās izglītības sistēmas pilnveide ir aktuāla problēma Eiropā, un arī plašāk pasaulē. Kaut arī dažkārt budžets ir ievērojami samazināts, kopumā Eiropas valstu valdības ir pozitīvi reaģējušas uz nepieciešamību atbalstīt augstākās izglītības sektoru un tas atbilst līdzīgai globālajai tendencei saglabāt augstākās izglītības finansējumu (Varghese, 2010)<sup>6</sup>. Šobrīd nav vienas metodes, kas sniegtu atbildes uz izaicinājumiem, ar kuriem saskaras AII. Var novērot, piemēram, Lielbritānijas modeli, kas veicina universitāšu „kā zinātnisku biznesa centru” attīstību. Savukārt Skandināvijā tiek eksperimentēts ar iespējamu daļēju atkāpšanos no principa

<sup>6</sup> Varghese, N. V., 2010. Running to Stand Still. Higher Education in a Period of Global Economic Crisis. Paris: IIEP, UNESCO.

„augstākā izglītība kā iedzīvotāja tiesības”. Dažādās metodes izraisa arī samērā dažādu monitoringa un finanšu-ekonomiskās darbības indikatoru lietošanu. Turklāt, arī valstīs, kur jau ir izstrādāti konkrēti darbības izvērtēšanas indikatori, saglabājas zināma elastība korekciju veikšanai publiskā finansējuma piešķiršanai politisko un sarunu procesa rezultātā. Piemēram, 2009.-2010.gadā 13 ES valstīs tika pieņemtas finanšu stimulu programmas par labu augstākajai izglītībai. Lēmumu aizsargāt šo sektoru var interpretēt kā apliecinājumu, ka zināšanu ekonomikā tas ir nozīmīgs un ka tas var potenciāli sekmēt ekonomikas atveseļošanu un izaugsmi (European Commission, 2011).

Viena no rekomendācijām ir tāda, ka ar monitoringa instrumentu un finanšu-ekonomiskās darbības indikatoru palīdzību ir jāveicina vēlme Latvijas All vidū aizvien vairāk pievērst privātā finansējuma līdzekļus savu institūciju uzturēšanai. Ir jāveicina tas, ka institūcijas sevi uzskata gan par izglītības un zinātnes vietām, gan arī par biznesa vidē integrētiem dalībniekiem. Tas nozīmē, ka šo institūciju pārvaldēm ir jāsaprot privātā sektora darbības principi un īpatnības. To var darīt, piemēram, nostiprinot finanšu veselības rādītājus universitāšu pārskatos, kā tas ir Lielbritānijā un Somijā – lai arī šīs valstis iemieso ļoti atšķirīgus All modeļus. No ES dalībvalstīm iespējams tieši Lielbritānijā augstskolas ir visintegrētākās biznesa vidē. Turklāt, tās nav zaudējušas savu zinātnisko vai izglītības potenciālu, gluži otrādi, Lielbritānijas All starptautiskā konkurētspēja nostiprinās. Arī Latvijā būtu jāveicina ciešāka sadarbība starp All un biznesa vidi.

Zināma vērtība ir Lietuvas All finanšu piešķiršanas indikatoriem, taču, tie ir vairāk vērsti uz esošo All iekšējo problēmu risināšanu un „status quo” saglabāšanu, nevis izaugsmi un jaunu institūciju attīstības soļu sasniegšanu.

ES dalībvalstu vidū nevar konstatēt apzinātas mērķtiecīgas sistemātiskas prakses virzienā, lai ne tikai pozitīvi esošie rādītāji būtu izšķirošie kritēriji finansējuma piešķiršanā. Acīmredzot tas ir no sarunām atkarīgs, lai klāt pie šīm formulām tiktu ņemts vērā arī taisnīguma princips – jo ja tiek lietotas tikai formulas, tad ir risks, ka bagātākās un sekmīgākās augstskolas saņem lielāku finansējumu, un var vēl vairāk nostiprināt savas pozīcijas. Tādējādi, spēcīgās institūcijas tiktu godalgotas par to, ka tās ir spēcīgas, savukārt vājās un mazāk finansētās – tiktu sodītas par to, ka tās ir vājas. Tas nostādītu mazākās augstskolas pastāvīgi nelabvēlīgās pozīcijās. Līdz ar to, formulas un uz rezultātiem vērsti finanšu piešķiršanas kritēriji ir jāsamēro ar divpusējiem līgumiem un mērķiem, kuru sasniegšanu All un valsts vēlas konkrētajā institūcijā veicināt. Iespējams, ir jāapsver vai finansējuma piešķiršanas kritērijos var izmantot ne tikai absolūtos rādītājus, bet arī izmaiņu procentus – kura institūcija ir veikusi straujākās izmaiņas savās institūcijās, piemēram, veicot pārdomātu budžeta pārvaldi un veidojot lielākos uzkrājumus.

Ņemot vērā ne tikai finanšu-ekonomiskās darbības indikatorus, bet visu All ekosistēmu, var secināt, ka visefektīvāk attiecībā pret sabiedrību savus mērķus var sasniegt All Skandināvijā.

Aplūkojot ES piemērus, var secināt, ka ir būtiski izstrādāt pārdomātus kvalitatīvas veikspējas kritērijus, kuri lielā mērā būtu līdzvērtīgi visām valsts augstskolām. Lietojot šādas uz rezultātiem vērstas formulas, piemēram, Vācijā ir attīstījusies tendence, ka arī organizāciju iekšienē ir cēlusies organizāciju efektivitāte. Šo pieredzi ir vērts ņemt vērā un arī Latvijas All veicināt efektivitātes celšanu All organizāciju iekšienē.

Viens no efektīvākajiem rīkiem finanšu pārdales jomā ir veikspējas kontrakti. Tie ļauj valdībai veicināt un godalgot All par to, ka tās attīsta augstākās izglītības vidi saskaņā ar nacionālajiem attīstības plāniem un programmām, vienlaicīgi, neapdraudot augstskolu autonomiju, kā tas, piemēram, ir Igaunijā. Vienlaicīgi, Igaunijā tie nav sabalansēti ar nacionāla līmeņa formulām, kas attiektos uz visām augstskolām. Latvijā būtu jāveicina šādi kontrakti, kas balstīti saskaņotās stratēģiskajās interesēs.

#### **Apkopojot rekomendācijas, Latvijas valdībai būtu:**

- Regulās jāieestrādā uz rezultātiem vērstas formulas, kuras ir saskaņotas ar valsts augstākās izglītības ilgtermiņa attīstības stratēģiju un vēlamās augstākās izglītības ekosistēmas veidošanu;
- Finansējums ir jāpakārto diviem rīkiem – formulām un divpusējām vienošanām;

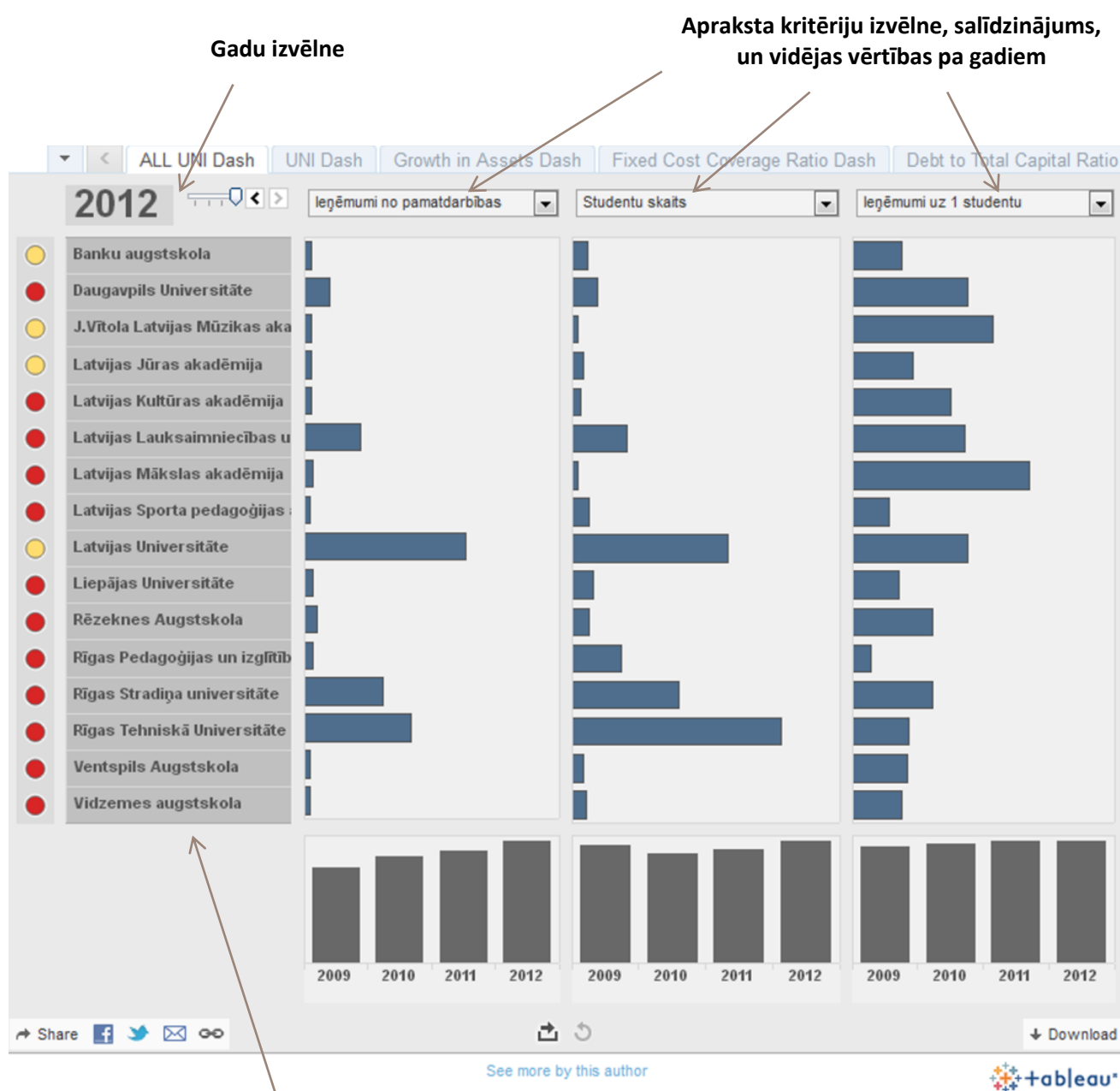
- Publiskā produkcija var tikt veicināta, izstrādājot normatīvos aktus un veicināšanas rīkus sadarbībai starp valsts uzņēmumiem un valsts augstākās izglītības iestādēm;
- Komunikācijā ir nepieciešams lietot vienotu redzējumu par nozares attīstību, kura ir balstīta ekspertu un ieinteresēto personu dialogā.

## 6. Tehniskais risinājums

Civitta Latvija izstrādāja rīku finanšu-ekonomisko rādītāju ērtai vizualizācijai, kas tika izveidots izmantojot *Tableau Software* datorprogrammu, kas piedāvā plašus un inovatīvus datu vizualizācijas veidus, un apliecināja sevi kā stipru spēlētāju tā saucamajā „biznesa inteliģences” jomā – informācijas tehnoloģiju (IT) procesa, kas sastāv no datu apkopošanas, analīzes, kā arī informācijas atspoguļošanu un piegādi lietotājiem.

Tālākajās sadaļās tiek īsi pastāstīts par to, kā šis rīks tika izveidots, ko tas šobrīd sevi iekļauj un kā tas var būt efektīvi izmantots.

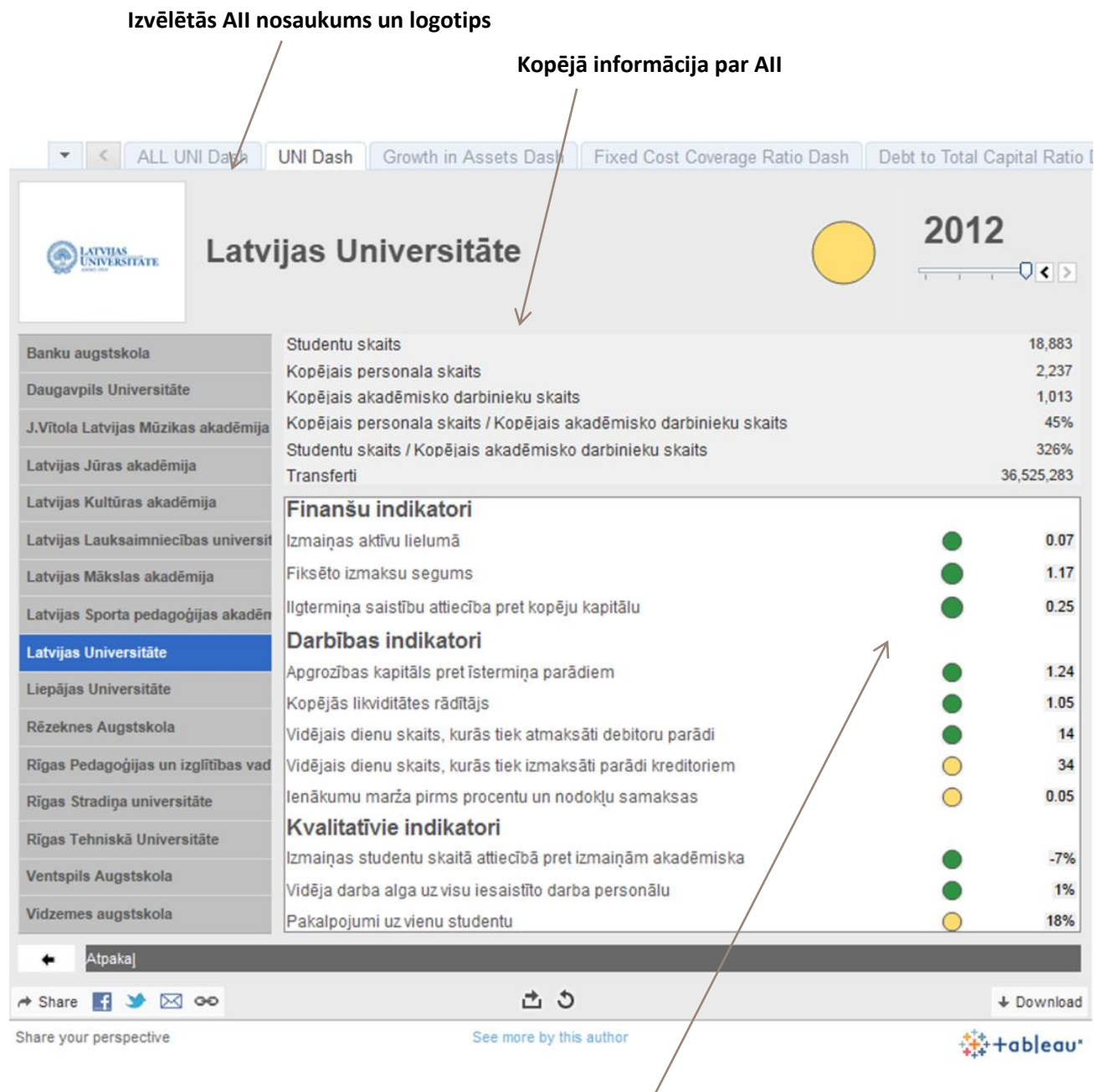
Rīka galvenā izvēlne izskatās sekojoši:



All saraksts ar finanšu-ekonomiskas „kopējās veselības” indikatoriem

Tas ļauj viegli un ātri izvēlēties interesējošos indikatorus un salīdzināt tos starp dažādām augstākās izglītības institūcijām, kā arī hronoloģiski.

Uzklīšķinot uz kāda All nosaukuma (piemēram, „Latvijas Universitāte”) parādās šāds logs:



### All finanšu, darbības, un kvalitatīvie indikatori

Tādā veidā lietotājiem ir iespēja viegli iepazīties ar finanšu-ekonomisko indikatoru rezultātiem, kas balstās uz projekta 2.daļā definētajiem indikatoriem un to optimālajām vērtībām.

Izmantojot viegli uztveramu „luksofora-krāsu” prezentācijas veidu, visi indikatori, kas atrodas optimālā lieluma robežās, tiek atzīmēti ar dzeltenu krāsu, tie, kas atrodas zem – ar sarkanu, kamēr ja indikators var tikt uzskatīts par „vairāk nekā optimālu” – zaļā krāsā.

Visi dati tiek ņemti no saistīta Microsoft Excel faila (.xls), kas nepieciešamības gadījumā var tikt ērti atjaunots. Tas būtu īpaši aktuāli ievadot datus turpmākajiem gadiem, pievienojot kādu jaunu indikatoru, vai arī rediģējot esošo indikatoru optimālās vērtības.

## 7. Vispārējs AII finanšu-ekonomiskās darbības esošās situācijas novērtējums

Šajā sadaļā tiek apkopoti galvenie secinājumi par Latvijas augstākās izglītības institūciju finanšu-ekonomiskās darbības esošo situāciju. Tas ir darīts saskaņā ar iepriekšējiem projekta uzdevumu rezultātiem, prezentējot tos vienotajā metodoloģijā.

Tā, AII finanšu-ekonomiskās darbības pamatanalīzei tika izvēlēti 8 finanšu darbības indikatori, kuru kopējā funkcija ir pēc iespējas pilnīgāk raksturot AII ekonomisko darbību - cik efektīvi tie strādā no finanšu un ekonomiskā viedokļa un ar kādiem riskiem saskaras. Ir būtiski atzīmēt, ka visiem piedāvātajiem indikatoriem ir indikatīvs, nevis izšķirošs raksturs. Tāda veidā, ja kādai no AII ir ‘dzeltena’ vai ‘sarkana’ indikatora vērtība, tai ir jāpievērš īpaša uzmanība un jāsaprot tādas indikatora vērtības iemesls. Kopā ar iepriekš piedāvāto *Tableau Software* datu vizualizācijas rīku, tie piedāvā veidu kā ērti sekot AII darbībai pa gadiem un savstarpēji salīdzinot.

Tālāk tiek analizētas indikatoru vērtības Latvijas 16 valsts augstākās izglītības institūcijām (t.s. augstās detalizācijas pakāpe) laika posmā no 2009. līdz 2012. gadam (kopā – 4 gadi). Pārējās AII (t.s. zemās detalizācijas pakāpes institūcijas) tiek izlaistas tā iemesla dēļ, ka par tām trūkst pietiekami kvalitatīvi dati.

Rezultātu sistematizācija pēc krāsām notiek atbilstoši tam, kā tas tika aprakstīts iepriekšējās projekta daļās.

	Izmaiņas aktīvu lielumā	Fiksēto izmaksu segums	Kreditsaistību attiecība pret kopēju kapitālu	Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem	Kopējās likviditātes rādītājs	Vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti debitoru parādi	Vidējais dienu skaits, kurās tiek izmaksāti parādi kreditoriem	Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas
2009								
Latvijas Universitāte	-	1.00	0.05	2.15	1.75	-	-	-1.90%
Rīgas Tehniskā universitāte	-	1.33	0.11	1.60	1.32	-	-	4.01%
Latvijas Lauksaimniecības universitāte	-	0.56	0.05	2.64	1.56	-	-	-14.54%
Daugavpils Universitāte	-	0.47	0.19	0.88	0.78	-	-	-16.57%
Rīgas Stradiņa universitāte	-	1.21	0.28	1.68	1.58	-	-	1.76%
Liepājas Universitāte	-	0.87	0.34	0.53	0.42	-	-	-3.20%
Latvijas Kultūras akadēmija	-	0.77	0.19	0.42	0.40	-	-	-5.60%
Latvijas Mākslas akadēmija	-	0.91	0.14	0.75	0.62	-	-	-2.07%
J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija	-	1.45	0.09	0.88	0.73	-	-	7.12%

Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija	-	0.36	0.17	0.57	0.51	-	-	-17.98%
Latvijas Jūras akadēmija	-	3.07	0.04	2.55	2.37	-	-	36.76%
Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija	-	1.47	0.15	4.54	4.43	-	-	9.28%
Rēzeknes Augstskola	-	2.48	0.09	1.27	1.23	-	-	31.51%
Ventspils Augstskola	-	1.93	0.10	1.02	0.82	-	-	25.82%
Vidzemes augstskola	-	0.96	0.03	4.20	3.58	-	-	-1.66%
Banku augstskola	-	1.51	0.22	1.27	1.16	-	-	10.88%

2009. gadā lielākā Latvijas AII daļa strādāja ar pieņemami lielu fiksēto izmaksu segumu, kas vidēji bija 1.27 (127%) liels. Tomēr, daļa no AII izcēlās ar salīdzināmi mazu šī indikatora rādītāju, it īpaši Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija (0.36), Daugavpils Universitāte (0.47), un Latvijas Lauksaimniecības universitāte (0.56). Tas norāda uz to, ka visām šīm AII paliek salīdzinoši maz finansiālo līdzekļu fiksēto izmaksu segšanai.

Kredītsaistību attiecība pret kopēju kapitālu nevienai AII 2009. gadā nepārsniedza 40%, kas nozīmē to, ka tām ir bijuši salīdzinoši mazi finansiālie riski.

Aproziņas kapitāls pret īstermiņa parādiem četrām AII bija 'sarkanajā', bet vēl divām – 'dzeltenajā zonā'. Tas norāda uz to, ka šīm AII varētu būt problēmas ar likviditāti – kas šajā gadījumā nozīmētu ierobežotu spēju atmaksāt savas īstermiņa finansiālo saistības, izmantojot savus īstermiņa aktīvus.

2010	Izmaiņas aktīvu lielumā	Fiksēto izmaksu segums	Kredītsaistību attiecība pret kopēju kapitālu	Aproziņas kapitāls pret īstermiņa parādiem	Kopējās likviditātes rādītājs	Vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti debitoru parādi	Vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti parādi kreditoriem	Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas
------	-------------------------	------------------------	---	--	-------------------------------	---	--	---

Kopējās likviditātes rādītājs, kas, atšķirībā no iepriekšēja indikatora ņem vērā nevis kopējos īstermiņa aktīvus, bet gan tikai tos, kam piemīt vislielākā likviditāte (nauda un īstermiņa debitori), norāda uz līdzīgām problēmām, bet šoreiz jau astoņām AII.

Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas (arī zināma kā EBIT marža) pusei no AII bijusi negatīva, divām – izmērā no 0 līdz 5%, pārējām sešām – vairāk nekā 5%.

Tādi indikatori kā izmaiņas aktīvu lielumā, vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti debitoru parādi, un vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti parādi kreditoriem, šoreiz netika mērīti, jo to izskaitļošanai ir nepieciešami 2008. gada dati, kuri šī projekta ietvaros nebija pieejami.

Latvijas Universitāte	18.91%	1.94	0.13	1.53	1.43	9.93	19.82	25.18%
Rīgas Tehniskā universitāte	26.50%	1.18	0.25	1.13	1.03	11.68	28.64	6.14%
Latvijas Lauksaimniecības universitāte	-0.64%	1.05	0.14	2.60	2.39	45.52	32.31	1.40%
Daugavpils Universitāte	116.51%	1.04	0.62	1.03	1.00	54.66	15.16	1.44%
Rīgas Stradiņa universitāte	39.17%	1.63	0.28	1.66	1.60	27.00	47.62	17.04%
Liepājas Universitāte	58.40%	1.64	0.42	1.03	0.96	24.05	53.37	14.73%
Latvijas Kultūras akadēmija	25.51%	0.53	0.79	0.71	0.70	9.74	41.87	-22.76%
Latvijas Mākslas akadēmija	63.92%	1.62	0.33	0.73	0.72	10.39	46.58	15.40%
J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija	82.82%	2.24	0.26	1.07	1.03	32.69	27.52	24.03%
Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija	3.68%	0.94	0.21	0.86	0.34	5.82	58.70	-1.89%
Latvijas Jūras akadēmija	-9.13%	0.66	0.04	3.80	3.66	5.25	43.84	-20.26%
Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija	16.08%	1.77	0.13	6.69	6.27	13.86	51.85	14.29%
Rēzeknes Augstskola	50.41%	0.80	0.42	0.76	0.76	92.11	25.85	-8.26%
Ventspils Augstskola	18.23%	0.48	0.31	0.52	0.47	34.56	44.75	-27.43%
Vidzemes augstskola	16.47%	0.48	0.30	0.89	0.81	25.51	23.65	-30.64%
Banku augstskola	57.27%	2.25	0.14	2.95	2.82	9.31	33.17	29.74%

2010. gadā gandrīz visām All tika reģistrēts vidēji ap 40% pieaugums kopējā aktīvu lielumā. Fiksēto izmaksu segums vidēji palika tāda pašā līmenī (1.27) kā iepriekš. Daļai no All šis indikators palika tuvu iepriekšējā gada līmenim, kamēr citām – ievērojami pieaudzis vai samazinājies. Kopumā tas norāda uz šo institūciju attiecīgo finanšu plūsmu apjomu nepastāvību.

Kredītsaistību attiecība pret kopēju kapitālu pieauga līdz novērojamam līmenim četrās institūcijās. To attēlo finansējuma struktūras maiņa.

Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem kopumā palika līmenī, kas var būt salīdzināms ar iepriekšējo gadu. Interesanti, ka Latvijas Kultūras akadēmijai un Latvijas Mākslas akadēmijai tas jau otro gadu pēc kārtas ir bijis 'sarkans', kas nozīmē, ka šajās institūcijās varētu būt problēmas ar likviditāti.

Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu nomaksas 2010. gadā 6 no 16 All bija negatīva, dažām sasniedzot pat -30%. Kopumā All līdzīgi kā iepriekš, tika sadalītas divās grupās – tās, kurām lielums no indikatoriem ir bijis normas robežās, un tās, kurām tas ir ievērojami atšķīries no normas.

2011

	Izmaiņas aktīvu lielumā	Fiksēto izmaksu segums	Kredītsaistību attiecība pret kopēju kapitālu	Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem	Kopējās likviditātes rādītājs	Vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti debitoru parādi	Vidējais dienu skaits, kurās tiek izmaksāti parādi kreditoriem	Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas
Latvijas Universitāte	54.00%	1.34	0.22	2.87	2.24	11.15	19.99	8.29%
Rīgas Tehniskā universitāte	13.47%	1.05	0.31	0.95	0.89	37.21	33.76	1.62%
Latvijas Lauksaimniecības universitāte	26.39%	0.76	0.31	5.01	4.90	31.14	34.26	-9.66%
Daugavpils Universitāte	38.71%	2.44	0.56	0.80	0.78	51.74	21.78	32.77%
Rīgas Stradiņa universitāte	42.11%	1.46	0.35	1.25	1.20	23.86	61.27	13.69%
Liepājas Universitāte	11.55%	1.27	0.41	0.77	0.68	27.08	32.23	7.36%



Latvijas Kultūras akadēmija	35.71%	0.98	0.85	0.81	0.32	9.70	64.23	-0.54%
Latvijas Mākslas akadēmija	7.76%	1.67	0.25	0.82	0.82	14.41	31.30	15.10%
J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija	19.14%	2.20	0.12	1.22	1.18	25.69	23.80	27.66%
Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija	-8.52%	0.98	0.14	0.66	0.52	2.47	54.18	-0.73%
Latvijas Jūras akadēmija	-75.32%	0.18	0.28	1.89	1.81	3.09	42.80	-158.49%
Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija	11.76%	1.34	0.17	7.00	6.88	12.39	46.40	7.29%
Rēzeknes Augstskola	11.19%	1.63	0.41	0.82	0.80	93.09	39.71	18.34%
Ventspils Augstskola	68.22%	0.03	0.69	0.57	0.52	24.31	474.54	-69.81%
Vidzemes augstskola	3.36%	1.40	0.24	1.18	0.99	26.77	29.47	14.20%
Banku augstskola	20.03%	1.59	0.14	3.46	3.28	9.74	31.06	17.31%

2011. gadā All aktīvi turpināja pieaugt. Savukārt fiksēto izmaksu segums kopumā palika tādā pašā līmenī, taču dažiem All tas bija ievērojami mazāks nekā iepriekšējos gados. Piemēram, Ventspils Augstskolai tas bijis kritiski mazs – 0.03 (jeb 3%), kas varētu norādīt uz salīdzinoši maziem gada ieņēmumiem vai salīdzinoši lielām darbības izmaksām.

Kredītsaistību līmenis attiecībā pret kopējo kapitālu kļuva pietiekami liels jau piecās All, visvairāk (85%) – Latvijas Kultūras akadēmijā.

Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem ir ievērojami samazinājies daudzās Latvijas All, tās vērtībai kļūstot zemāk par 1 uzreiz astoņās no tām. Dažām no All šis indikators gan ir bijis daudz lielāks par vidējo vērtību, atsevišķos gadījumos pat sasniedzot 7. Diemžēl arī to nevar uzskatīt par pārāk labu parādību, jo tas var liecināt par neefektīvu resursu izmantošanu.

Vidējais dienu skaits, kurā tiek atmaksāti debitoru parādi un vidējais dienu skaits, kurā tiek izmaksāti kreditoru parādi kopumā bija izvēlētas 'normas' robežās. Izteikts izņēmums bija, piemēram, Ventspils Augstskola - 474.54 dienas. Savukārt EBIT marža 2011. gadā bija pietiekoša vairāk nekā pusei no analizētajām All, bet dažās tā bija izteikti negatīva. Kopumā 2011. gads apskatītajā periodā bija sliktākais, spriežot pēc konkrētā indikatora.

	Izmaiņas aktīvu lielumā	Fiksēto izmaksu segums	Kredītsaistību attiecība pret kopēju kapitālu	Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem	Kopējās likviditātes rādītājs	Vidējais dienu skaits, kurās tiek atmaksāti debitoru parādi	Vidējais dienu skaits, kurās tiek izmaksāti parādi kreditoriem	Ienākumu marža pirms procentu un nodokļu samaksas
2012								
Latvijas Universitāte	-3.71%	1.17	0.23	1.66	1.50	15.07	26.00	4.54%
Rīgas Tehniskā universitāte	21.83%	1.31	0.39	0.86	0.78	69.88	40.20	8.01%
Latvijas Lauksaimniecības universitāte	-0.66%	1.86	0.36	0.76	0.73	35.68	36.72	19.55%
Daugavpils Universitāte	0.22%	1.67	0.48	0.83	0.82	52.02	25.96	18.12%
Rīgas Stradiņa universitāte	9.50%	1.30	0.31	0.93	0.80	23.21	79.91	11.29%
Liepājas Universitāte	-2.75%	0.90	0.43	0.70	0.62	9.09	37.36	-4.06%
Latvijas Kultūras akadēmija	98.31%	1.45	0.76	0.34	0.31	6.24	50.57	12.19%
Latvijas Mākslas akadēmija	13.09%	1.33	0.27	0.48	0.46	18.03	27.85	9.18%
J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija	-1.15%	1.27	0.05	1.35	1.29	23.98	27.09	7.39%
Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija	0.03%	1.05	0.15	0.52	0.24	2.49	59.70	-1.29%
Latvijas Jūras akadēmija	1.83%	1.03	0.27	2.26	2.16	3.89	44.04	1.23%

Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija	1.13%	1.21	0.14	8.52	8.36	14.33	47.38	5.06%
Rēzeknes Augstskola	4.43%	1.37	0.38	0.84	0.82	47.64	48.58	11.71%
Ventspils Augstskola	-6.07%	0.09	0.81	0.46	0.26	14.33	809.53	-81.54%
Vidzemes augstskola	-14.37%	0.71	0.22	0.88	0.71	37.55	36.02	-18.11%
Banku augstskola	0.69%	1.18	0.10	4.29	4.18	7.03	28.06	5.44%

2012. gadā bija fiksētas relatīvi zemas kopējo aktīvu lieluma izmaiņas, kas varētu būt izskaidrots ar to faktu, ka šoreiz visas šīs izmaiņas notika AII tiešās darbības rezultātā, nevis grāmatvedības normatīvu maiņas dēļ (kā tas bija 2010. un 2011. gadā).

Fiksēto izmaksu segums apskatītajā periodā vidēji ir krities, bet bija normas robežās lielākajai AII daļai. Tas pats ir attiecināms arī uz AII kredītsaistību attiecību pret kopēju kapitālu. Apgrozības kapitāls pret īstermiņa parādiem un kopējās likviditātes rādītāju, salīdzinājumā ar iepriekšējiem gadiem, bija samazinājies, kas varētu norādīt uz īstermiņa likviditātes problēmām.

EBIT maržai ir tendence stabilizēties, un tā ir pozitīva jau 12 no 16 AII.

Visi šie novērojumi apkopo Latvijas 16 augstākās izglītības institūciju finanšu-ekonomisko darbību pārskata periodā. Kaut vai šobrīd tas apskata tikai četrus gadus, veicot tāda veida analīzi katru gadu, informācijas lietotājiem radīsies labāka saprašana par augstākās izglītības sektora notiekošām tendencēm un paradīsies iespēja izmantot šos datus arī lēmumu pieņemšanā.

Kopā, visu projektu var uzskatīt tikai par sākumposmu AII finanšu analīzē un pastāv daži ieteikumi, kā maksimizēt tā lietderību. To darot, nākamajā sadaļā tiek apkopoti kopējie priekšlikumi par projekta tālāko pilnveidošanu, balstoties uz identificētajiem trūkumiem AII kopumā un atsevišķās to grupās.

## 8. Priekšlikumi par nepieciešamajiem pasākumiem esošo instrumentu pilnveidošanai

Ir nepieciešams īpaši uzsvērt All finanšu-ekonomisko datu pieejamību un kvalitāti. Var izdarīt secinājumu, ka šobrīd saņemtie dati nesekmē vieglu un laicīgu datu analīzi, jo tie netiek nodoti pietiekami bieži un ērti apskatāmā formātā.

Tas ir mazāk attiecināms uz valsts All, kuras līdz šim iesniedza atskaites pēc vienotas Ministru kabineta noteikumos Nr.777 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” noteiktās formas. Sākot ar 01.11.2013 tie tika aizvietoti ar Ministru kabineta noteikumiem Nr.1115 ar tādu pašu nosaukumu. Tajā pašā laikā visi pārējie All, piemēram, privāto un juridisko personu dibinātās augstskolas ik gadu nodod tikai tā saucamās 348. formas, kas ir iestādes ieņēmumu un izmaksu pārskats. Pēc būtības, šos datus nevar izmantot pietiekoši detalizētai finanšu-ekonomiskai analīzei, jo tajos nav iekļautas All bilances aktīvu un pasīvu vērtības. Rezultātā veidojas situācija, ka nevar izvērtēt darbību lielākajai Latvijas augstskolu daļai un sektora kopēja caurspīdība ir krietni samazināta.

Galvenais nosacījums datu vieglai apkopošanai un analīzei ir viegla datu pieejamība. Tā ir jāveicina, ievērojot sekojošus faktoros:

- **Viegli apkopojami dati, elektroniskā formātā** – visām All ir jānodod dati vienotā elektroniskā formātā; pilnībā izslēdzot iepriekš novērotās situācijas, kad daži no dokumenti bija pieejami tikai papīra formātā, jo tas apgrūtina datu automatisko ievadu sistēmā;
- **Plaša visu pušu iesaiste** – visām iesaistītājām pusēm, ieskaitot All un informācijas lietotājus, ir detalizēti jāizskaidro, kāpēc un kāda informācija ir nepieciešama;
- **Kritiska grāmatvedības standartu pārskatīšana, kas sekmētu maksimāli tuvu All finanšu-ekonomisku rādītāju salīdzināšanu** – All ir jāizmanto līdzīga finanšu-ekonomisko datu sistematizāciju, kas savukārt atvieglos un paaugstinās analīzes pareizību un lietderību;
- **Atskaišu perioda samazinājums no vienreiz gadā līdz vienreiz pusgadā vai pat vienreiz ceturksnī** – tāds solis ļautu sasniegt augstāku rādītāju kontroles līmeni un savlaicīgu finanšu risku pamanīšanu, izvērtēšanu un samazināšanu;
- **Platforma vieglai un saprotamai datu vizualizācijai, kas būtu primāri adaptēta IZM vajadzībām** – šī projekta gaitā veidotie indikatori un rīki varētu kalpot kā īstermiņa risinājums un to var izmantot kā modeli nākamo, sarežģītāku ilgtermiņa rīku ieviešanai.

Papildus, sakarā ar Latvijas iestāšanos eirozonā parejas no latiem uz eiro 2014. gadā janvārī, ir jānodrošina, lai sistēma tiktu laicīgi adaptēta šai izmaiņai un tiktu pilnībā izslēgta kļūdainu secinājumu iespēja.

Tādā veidā informācijas rīka vērtība pastāvīgi augtu gadu gaitā un tas kļūtu noderīgs gan informācijas sniedzējiem, gan tās lietotājiem. Ilgtermiņā tas veicinātu arī izglītības sektora veiktspējas paaugstināšanos, jo lēmumi, kas pieņemti balstoties uz kvalitatīvu analīzi, veicina ekonomiski efektīvāku resursu sadali, vadības un, rezultātā, arī sektora ilgtspējīgu attīstību.

## 9. Piedāvāto priekšlikumu ietekme uz All, valsts vai pašvaldību budžetiem

Šajā sadaļā ir apkopots pārskats par piedāvāto priekšlikumu ietekmi uz iesaistīto pušu budžetiem. Tas tiek piedāvāts attiecīgi tai pašai priekšlikumu secībai, kāda tā bija iepriekš.

Galvenā ietekme uz budžetu jebkurā no priekšlikumiem nāktu no iesaistītās darbinieku komandas darba apjoma un tās atalgojuma. Tas varētu nozīmēt to, ka rezultātā projekta iesaistītajām pusēm būtu jāērķinās ar papildus laika un ekonomiskām izmaksām. Kopumā ir jāņem vērā fakts, ka laiks, kas iepriekš tika tērēts datu vākšanai un apkopošanai, tagad tiktu tērēts daudz efektīvāk - finanšu-ekonomiskās darbības tiešai analīzei un atskaišu sagatavošanai.

- **Viegli apkopjami dati, elektroniskajā formātā** – ņemot vērā, ka šis priekšlikums jau pēc būtības ir ieviests valsts augstskolām, ir tikai jānodrošina tas, lai tas tiktu izdarīts arī parējām Latvijas All. Privāto All gadījumā tas kritiski neietekmētu to budžetus, jo jau tagad visi šie dati ir pieejami, bet netiek nodoti ministrijai;
- **Plaša visu pušu iesaiste** – ietekme uz valsts budžetu galvenokārt nāktu no paskaidrojošu materiālu sagatavošanas un, iespējams, informatīvo semināru organizēšanu un vadīšanu;
- **Kritiska grāmatvedības standartu pārskatīšana, kas sekmētu maksimāli tuvu All finanšu-ekonomisku rādītāju salīdzināšanu** – ietekme uz valsts budžetu būtu saistīta ar standartu ieviešanas uzturēšanas komandas darbu;
- **Atskaišu perioda samazinājums no vienreiz gadā līdz vienreiz pusgadā vai pat vienreiz ceturksnī** – šajā gadījumā būtu novērojama salīdzinoši maza ietekme gan uz All, gan uz valsts budžetu. Galvenokārt tas saistītos ar vajadzību regulāri atjaunot, apkopot, sūtīt, un pieņemt datus;
- **Platforma vieglai un saprotamai datu vizualizācijai, kas būtu primāri adaptēta IZM vajadzībām** – ietekme uz budžetu ir atkarīga no ieviešamo rīku sarežģītības un to adaptācijas līmeņa LR Izglītības un zinātnes ministrijas vajadzībām.

## 10. Priekšlikumu potenciālā mērķauditorija un indikatīvie rezultatīvie rādītāji

Kā jau tika atzīmēts, visām priekšlikumu aktivitātēm ir jānodrošina daudzpusīga mērķauditorija, kas iekļautu pārstāvjus gan no ministrijas, gan no Latvijas All puses. Aktivitātei ir jānāk no ministrijas puses, kas izveidotu komandu, kuras pienākumos būtu iekļauti priekšlikumu aktivitāšu koordinēšana un kontrole. Tāpat ir jānodrošina, lai atbildīgā komanda būtu maksimāli iepazīstināta ar datu vākšanas un analīzes sistēmu, lai tā būtu spējīga to efektīvi izmantot analīzē un atskaišu sagatavošanā.

Savukārt lai nodrošināt priekšlikumu optimālo ieviešanu ir jāizveido noteikta budžeta un izpildes laika kontroles sistēma, kas ļautu novērtēt projekta gaitu un tā pielāgošanu attiecīgi visām vajadzībām, kas tiks definētas pirms un projekta izpildīšanas laikā.

## 11. Bibliogrāfija

Committee of University Chairman (CUC). (2006). *Report on the Monitoring of Institutional Performance and the Use of Key Performance Indicators*.

European Commission. (2011). *Annual Growth Survey 2011: Advancing the EU's Comprehensive Response to the Crisis, Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions*. COM (2011) 11 final [pdf]. Brussels: European Commission. Skatīts 2013.13.12.: [http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/en\\_final.pdf](http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/en_final.pdf)

Jongbloed, B. (2004). *Regulation and competition in higher education*.

Jongbloed, Dill & Amaral (Eds.). *Markets in Higher Education. Rhetoric or Reality?* pp. 87-111. Dordrecht: Kluwer Academic Publishers.

Moynihan, D. P. (2008). *The Dynamics of Performance Management*. Washington, DC: Georgetown University Press.;

Prager, Sealy, & Co., LLC, KPMG LLP. (2005). *Strategic Financial Analysis for Higher Education. Sixth Edition*.

Radin, B. A. (2006). *Challenging the Performance Movement: Accountability, Complexity, and Democratic Values*. Washington, DC: Georgetown University Press.

Tugas, F.C. (2012). *A Comparative Analysis of the Financial Ratios of Listed Firms Belonging to the Education Subsector in the Philippines for the Years 2009-2011*.

## 12. Pielikumi

### Pielikums 1. MK noteikumu Nr.777 veidlapu numuru atšifrējumi un kopsavilkums par pieejamajiem finanšu datiem

Pārskats par iestādes finansiālo stāvokli – veidlapa Nr.1 " <b>Bilance</b> "	Ir dati par 16 augstkolām
Pārskats par darbības finansiālajiem rezultātiem – veidlapa <b>Nr.4-3</b>	Ir dati par 16 augstkolām
Pašu kapitāla (neto aktīvu) izmaiņu pārskats – veidlapa <b>Nr.4-1</b>	Ir dati par 16 augstkolām
Naudas plūsmas pārskats – veidlapa <b>Nr.2-NP</b>	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.1-1</b> "Naudas līdzekļu atlikumu izvietojums"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.4-2</b> "Pārskats par uzkrājumiem"	Nav datu par nevienu augstskolu
veidlapa <b>Nr.5</b> "Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu izmaiņu pārskats"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.6</b> "Krājumu izmaiņu pārskats"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.7-1</b> "Līdzdalības kapitālsabiedrību kapitālā izmaiņu pārskats"	Dati par 6 augstkolām
veidlapa <b>Nr.7-3</b> "Pārējo finanšu ieguldījumu izmaiņu pārskats"	Nav datu par nevienu augstskolu
veidlapa <b>Nr.7-4</b> "Finanšu ieguldījumu vērtspapīros izmaiņu pārskats"	Nav datu par nevienu augstskolu
veidlapa <b>Nr.7-5</b> "Aizdevumu izmaiņu pārskats"	Nav datu par nevienu augstskolu
veidlapa <b>Nr.8-AV</b> "Pārskats par nākamo periodu izdevumiem un avansu maksājumiem"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.8-1</b> "Pārskats par debitoriem (prasībām)"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.8-2</b> "Pārskats par kreditoriem (saistībām)"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.9-1</b> "Pārskats par aizņēmumiem"	Dati par vismaz vienu gadu 11 augstkolām
veidlapa <b>Nr.9-2</b> "Pārskats par galvojumiem"	Nav datu par nevienu augstskolu
veidlapa <b>Nr.2</b> "Pārskats par budžeta izpildi"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.2-DII</b> "Pārskats par dažādiem ieņēmumiem un izdevumiem"	Ir dati par 16 augstkolām
veidlapa <b>Nr.3-1</b> "Pārskats par amata vietu skaita plāna un izdevumiem atlīdzībai apstiprinātās tāmes izpildi iestādēs"	Dati par vienu gadu 14 augstkolām.
veidlapa <b>Nr.3-3</b> "Pārskats par amata vietu un audzēkņu skaita plāna un izdevumiem atlīdzībai apstiprinātās tāmes izpildi internātskolās, sanatorijas tipa internātskolās, speciālajās internātskolās un sociālās korekcijas izglītības iestādēs"	Nav datu par nevienu augstskolu
veidlapa <b>Nr.3-5</b> "Pārskats par amata vietu skaita plāna izpildi un izdevumiem atlīdzībai apstiprinātās tāmes izpildi veselības aprūpes iestādēs"	Nav datu par nevienu augstskolu

**Pielikums 2. Detalizēts kopsavilkums par pieejamajiem datiem veidlapām, kurām ir nepilnīgi dati**

	veidlapa Nr.7-1	veidlapa Nr.9-1	veidlapa Nr.3-1
Latvijas Universitāte			
2009	x		x
2010	x	x	
2011	x	x	
2012	x	x	
Rīgas Tehniskā universitāte			
2009	x		x
2010	x		
2011	x	x	
2012	x	x	
Latvijas Lauksaimniecības universitāte			
2009	x		
2010	x		
2011	x		
2012	x	x	
Daugavpils Universitāte			
2009			x
2010			
2011			
2012			
Rīgas Stradiņa universitāte			
2009	x	x	
2010	x	x	
2011	x		
2012	x		
Liepājas Universitāte			
2009	x		x
2010	x		
2011	x		
2012	x		
Latvijas Kultūras akadēmija			
2009			x
2010			
2011			
2012		x	
Latvijas Mākslas akadēmija			
2009			x
2010			
2011			
2012		x	
J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija			
2009			x
2010			
2011			
2012		x	
Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija			
2009			x
2010	x	x	
2011	x	x	
2012	x	x	
Latvijas Jūras akadēmija			
2009			x
2010			
2011			
2012		x	

Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija			
2009			x
2010			
2011			
2012		x	
Rēzeknes Augstskola			
2009			x
2010	x		
2011	x		
2012	x	x	
Ventspils Augstskola			
2009			x
2010			
2011			
2012		x	
Vidzemes augstskola			
2009			x
2010			
2011			
2012			
Banku augstskola			
2009			x
2010			
2011			
2012			



**Pielikums 3. Finanšu datu pieejamība par 2009.-2012. gadu zemās detalizācijas pakāpes iestādēm**

		2009	2010	2011	2012
<b>1.2.1.</b>	<b>Valsts koledžas:</b>				
1.2.1.1.	Rīgas Celtniecības koledža;				x
1.2.1.2.	Rīgas Uzņēmējdarbības koledža;				x
1.2.1.3.	Profesionālās izglītības kompetences centrs;				
1.2.1.4.	Rīgas Tehniskā koledža;				x
1.2.1.5.	Olaines Mehānikas un tehnoloģijas koledža;				
1.2.1.6.	Latvijas Kultūras akadēmijas Latvijas Kultūras koledža;				x
1.2.1.7.	Liepājas Jūrniecības koledža;				
1.2.1.8.	Ugunsdrošības un civilās aizsardzības koledža;				
1.2.1.9.	Jēkabpils Agrobiznesa koledža;				x
1.2.1.10.	Sociālās integrācijas valsts aģentūra				
1.2.1.11.	Valsts Robežsardzes koledža;				x
1.2.1.12.	Daugavpils medicīnas koledža;				x
1.2.1.13.	Malnavas koledža;				x
1.2.1.14.	Latvijas Universitātes P.Stradiņa Medicīnas koledža;				x
1.2.1.15.	Latvijas Universitātes Rīgas Medicīnas koledža;				
1.2.1.16.	Rīgas Stradiņa Universitātes Sarkanā Krusta medicīnas koledža;				x
1.2.1.17.	Rīgas 1.Medicīnas koledža;				
1.2.1.18.	Valsts Policijas koledža;				x
<b>1.2.2.</b>	<b>Juridisko personu dibinātās augstskolas:</b>				
1.2.2.1.	Rīgas Starptautiskā ekonomikas un biznesa administrācijas augstskola;	x	x	x	
1.2.2.2.	Biznesa augstskola "Turība";	x	x	x	x
1.2.2.3.	Starptautiskā praktiskās psiholoģijas augstskola;	x	x	x	x
1.2.2.4.	Vadības un sociālā darba augstskola „Attīstība”;	x	x	x	
1.2.2.5.	Latvijas Kristīgā akadēmija;	x	x	x	
1.2.2.6.	Baltijas Starptautiskā akadēmija;	x	x	x	
1.2.2.7.	Sociālo tehnoloģiju augstskola;	x	x	x	
1.2.2.8.	Rīgas Aeronavigācijas institūts;	x	x	x	x
1.2.2.9.	Informācijas sistēmu menedžmenta augstskola;	x	x	x	
1.2.2.10.	Ekonomikas un kultūras augstskola;	x	x	x	x
1.2.2.11.	Baltijas Psiholoģijas un menedžmenta augstskola;	x	x	x	x
1.2.2.12.	Transporta un sakaru institūts;	x	x	x	x
1.2.2.13.	Rīgas Juridiskā augstskola;	x	x	x	x
1.2.2.14.	Rīgas Ekonomikas augstskola;	x	x	x	
1.2.2.15.	Lutera Akadēmija;	x	x	x	
1.2.2.16.	Augstskola EIHEBA (Eiropas Tālmācības Augstskola);			x	x
<b>1.2.3.</b>	<b>Juridisko personu dibinātās koledžas:</b>				
1.2.3.1.	Alberta koledža;	x	x		
1.2.3.2.	Juridiskā koledža;	x	x		

1.2.3.3.	Grāmatvedības un finanšu koledža;	x	x		x
1.2.3.4.	Biznesa vadības koledža;		x		x
1.2.3.5.	Kosmetoloģijas koledža;		x		x
1.2.3.6.	Latvijas Biznesa koledža;	x	x		
1.2.3.7.	Kristīgā vadības koledža;	x	x		
1.2.3.8.	Novikontas jūras koledža;				
<b>1.2.4.</b>	<b>Ārvalstu augstskolu filiāles:</b>				
1.2.4.2.	Rīgas Augstākais reliģijas zinātņu institūts;	x	x		x
1.2.4.4.	Rīgas Teoloģijas institūts;			x	x
1.2.4.5.	Maskavas valsts ekonomikas, statistikas un informātikas universitātes filiāle.			x	

## Pielikums 4. Konsolidētie aktīvi

Posteņa nosaukums				
AKTĪVS	2009	2010	2011	2012
B				
<b>I. Ilgtermiņa ieguldījumi (1.+2.+3.)</b>	132108801	150 425 954	176467465	203472810
<b>1. Nemateriālie ieguldījumi</b>	1 578 675	1 240 283	1494362	1316693
Licences, koncesijas un patenti, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	1 555 015	1 233 410	1419233	1226557
Pārējie nemateriālie ieguldījumi	7 587	5 172	4908	2227
Nemateriālo ieguldījumu izveidošana	4 676	600	16365	78403
Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem	11 397	1 101	53856	9506
<b>2. Pamatlīdzekļi</b>	123 931 583	138 985 234	164758054	191801042
Zeme, ēkas un būves	77 937 223	95 235 455	100719254	115915151
Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas	14 325 551	11 576 750	18528577	23176522
Pārējie pamatlīdzekļi	21 315 592	21 668 717	25057892	27473856
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtā būvniecība	5 011 552	5 294 069	13225719	15189592
Bioloģiskie un pazemes aktīvi	269 324	218 968	216123	308826
Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	4 916 887	4 735 096	5881326	5728469
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	155 454	256 179	1129163	4008626
<b>3. Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi</b>	8 037 661	10 200 437	10215049	10355075
Līdzdalība radniecīgo kapitālsabiedrību kapitālā un vērtības samazinājums radniecīgo kapitālsabiedrību kapitālā	7 802 271	9 963 767	9969787	10129153
Līdzdalība asociēto kapitālsabiedrību kapitālā un vērtības samazinājums asociēto kapitālsabiedrību kapitālā	152 320	153 670	160030	162190
Pārējie ilgtermiņa finanšu ieguldījumi	83 070	83 000	85232	63732
<b>II. Apgrozāmie līdzekļi (4.+5.+6.+7.+8.)</b>	31 652 190	69 817 511	77764675	76310428
<b>4. Krājumi</b>	2 127 127	2 019 277	2440494	2593625
<b>5. Debitori</b>	3 069 215	2 812 900	3757322	3489857
<b>6. Nākamo periodu izdevumi un avansi par pakalpojumiem un projektiem</b>	813 592	4 823 240	2319959	6902622
<b>7. Īstermiņa finanšu ieguldījumi</b>	0	0	0	37239
<b>8. Naudas līdzekļi</b>	25 642 256	60 162 094	69246900	63287085
<b>BILANCE (I.+II.)</b>	165 200 109	220 243 465	254232140	279783238

## Pielikums 5. Konsolidētie pasīvi

Posteņa nosaukums				
PASĪVS	2009	2010	2011	2012
<b>B</b>				
<b>III. Pašu kapitāls (1.+2.)</b>	142330966	159 585 647	170360308	184008343
<b>1. Rezerves</b>	11 253 764	11 256 062	11256212	11256212
<b>2. Budžeta izpildes rezultāti</b>	131 077 202	148 329 585	159104096	172752131
Iepriekšējo pārskata gadu budžeta izpildes rezultāts	128 909 550	131 209 584	158052679	159144542
Pārskata gada budžeta izpildes rezultāts	2 167 652	17 120 001	1051417	13607589
<b>V. Kreditori (5.+6.)</b>	22 869 143	60 657 818	83871832	95774895
<b>5. Ilgtermiņa saistības</b>	2 881 926	17 678 602	9275657	12558049
Ilgtermiņa aizņēmumi	1 197 156	3 072 389	0	3275004
Ilgtermiņa saistības par saņemtajiem avansiem	63 175	260 344	131196	130629
Ilgtermiņa parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	8 627	7 691	18194	12482
Ilgtermiņa nākamo periodu ieņēmumi	0	7 767 091	8412639	8158846
Ilgtermiņa saistības par struktūrfondu projektiem	1 575 018	6 533 137	64962	0
Ilgtermiņa saistības par pārējiem Eiropas Savienības finansētajiem projektiem un ārvalstu finanšu palīdzību	0	0	610716	943149
Pārējās ilgtermiņa saistības	37 950	37 950	37950	37939
<b>6. Īstermiņa saistības</b>	19 987 217	42 979 216	74596175	83216846
Īstermiņa aizņēmumi un ilgtermiņa aizņēmumu īstermiņa daļa	0	1 000	449242	1907856
Īstermiņa saistības pret piegādātājiem un darbuzņēmējiem	1 275 726	1 246 022	2697568	2968782
Īstermiņa saistības par saņemtajiem avansiem	800 203	488 627	5057086	5048167
Īstermiņa uzkrātās saistības	3 270 653	4 347 721	4458595	5720049
Īstermiņa saistības par ārvalstu finanšu palīdzību un Eiropas Savienības politikas instrumentu finansētajiem pasākumiem	286 320	2 217 688	4286863	5405063
Norēķini par darba samaksu un ieturējumiem (izņemot nodokļus)	783 265	599 241	853267	1164413
Nodokļi un sociālās apdrošināšanas maksājumi	898 059	895 999	1528334,00	1806529
Pārējās īstermiņa saistības	383 155	405 893	626162	854908
Nākamo periodu ieņēmumi	12 289 836	32 777 025	54639058	58341079
<b>BILANCE (III.+IV.+V.)</b>	165 200 109	220 243 465	254232140	279783238

## Pielikums 6. Konsolidētā naudas plūsma

Naudas plūsma				
	Posteņa nosaukums			
	2009	2010	2011	2012
<b>Ieņēmumi kopā (A1. + B1. + C1.)</b>	144,965,149	168,479,696	182,890,594	188,499,793
<b>Izdevumi kopā (A2. + B2. + C2.)</b>	131,181,841	133,970,196	176,933,454	194,426,405
<b>Naudas līdzekļu plūsma no pamatdarbības (A1. - A2.)</b>	21,136,948	42,769,004	33,853,073	24,860,378
<b>Ieņēmumi no pamatdarbības (A1.1. līdz A1.7. rindas summa)</b>	144,807,732	168,106,838	182,325,436	183,150,905
Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	56,771,859	53,096,697	55,630,239	48,451,820
Ārvalstu finanšu palīdzība	569,069	457,438	327,719	3,675,556
Transferti	87,221,722	114,021,457	126,035,692	130,763,844
<i>transferti starp valsts struktūrām, izņemot komersantus</i>	3,673,323	30,193,208	11,526,419	19,056,217
<i>transferti starp padotības iestādēm</i>	69,141,903	83,828,249	109,351,352	111,674,378
<i>transferti starp vispārējās valdības struktūrām, izņemot komersantus</i>	14,406,496	0	5,157,921	33,249
Ziedojumi un dāvinājumi	212,913	470,350	213,979	103,403
Citi ieņēmumi no pamatdarbības	32,169	60,896	117,807	156,282
<b>Izdevumi no pamatdarbības (A2.1. līdz A2.10. rindas summa)</b>	123,670,784	125,337,834	148,472,363	158,290,527
Darba samaksa	70,908,685	65,357,822	76,491,954	77,681,156
Darba devēja sociālās apdrošināšanas iemaksas, sociāla rakstura pabalsti un kompensācijas	15,887,348	14,900,024	17,542,982	18,399,541
Komandējumi un dienesta braucieni	1,214,834	2,430,843	3,395,991	3,822,213
Pakalpojumi	18,813,681	21,083,354	25,537,132	27,490,105
Krājumu, materiālu, preču un grāmatu iegāde	2,782,764	4,261,405	5,802,569	6,398,329
Nodokļu maksājumi	1,046,137	1,278,780	1,811,931	2,140,138
Subsīdijas un dotācijas	11,570,718	16,025,606	15,600,259	16,049,452
Procentu izdevumi	0	0	810	0
Transferti (A2.9.1. + A2.9.2.)	1,446,617	0	160,213	6,309,593
Uzturēšanas izdevumiem (A2.9.1.1. līdz A2.9.1.4. rindas summa)	1,446,122	0	160,213	3,948,846
<i>transferti starp valsts struktūrām, izņemot komersantus</i>	0	0	148,755	798,782
<i>transferti starp padotības iestādēm</i>	1,446,122	0	2,000	3,149,442
<i>transferti starp vispārējās valdības struktūrām, izņemot komersantus</i>	0	0	9,458	622
Kapitālajiem izdevumiem (A2.9.2.1. līdz A2.9.2.4. rindas summa)	495	0	0	2,360,747
<i>transferti starp valsts struktūrām, izņemot komersantus</i>	0	0	0	43,364
<i>transferti starp padotības iestādēm</i>	495	0	0	2,317,383
Citi izdevumi no pamatdarbības	0	0	2,128,522	0
<b>Naudas līdzekļu plūsma no ieguldījumu darbības (B1. - B2.)</b>	<b>-6,580,073</b>	<b>-7,139,658</b>	<b>-25,277,607</b>	<b>-35,454,155</b>
<b>Ieņēmumi no ieguldījumu darbības (B1.1. līdz B1.4. rindas summa)</b>	<b>157,405</b>	<b>277,656</b>	<b>62,527</b>	<b>73,764</b>
<b>Izdevumi no ieguldījumu darbības (B2.1. līdz B2.6. rindas summa)</b>	<b>6,737,478</b>	<b>7,417,314</b>	<b>25,340,134</b>	<b>35,527,919</b>
Nemateriālo ieguldījumu iegāde	293,421	347,580	911,731	479,161
Nemateriālo ieguldījumu izveidošana	0	0	9,648	43,560
Pamatlīdzekļu iegāde	1,631,218	4,295,630	16,199,259	15,509,278
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtā celtniecība	4,809,319	880,998	8,180,744	19,491,830
Līdzdalības kapitālsabiedrību kapitālā, akciju un vērtspapīru iegāde	3,520	1,893,106	38,752	4,090

<b>Naudas līdzekļu plūsma no finanšu darbības (C1. - C2.)</b>	<b>-773,567</b>	<b>-1,119,846</b>	<b>-2,618,326</b>	<b>4,667,165</b>
<b>Ieņēmumi no finanšu darbības (C1.1. līdz C1.4. rindas summa)</b>	<b>12</b>	<b>95,202</b>	<b>502,631</b>	<b>5,275,124</b>
<b>Izdevumi no finanšu darbības (C2.1. līdz C2.4. rindas summa)</b>	<b>773,579</b>	<b>1,215,048</b>	<b>3,120,957</b>	<b>607,959</b>
Aizdevumu izsniegšana	0	0	0	38,810
Aizņēmuma atmaksa	702,804	1,197,156	3,120,957	539,845
Citi izdevumi no finanšu darbības	70,775	17,892	0	29,304
<b>Naudas līdzekļu plūsma kopā (I. - II.)</b>	<b>13,783,308</b>	<b>34,509,500</b>	<b>5,957,140</b>	<b>-5,926,612</b>
<b>Naudas plūsma kopā (III. + D1.+D2.)</b>	<b>14,467,858</b>	<b>34,509,500</b>	<b>5,957,140</b>	<b>-5,926,612</b>
Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts (+,-)	-4,169	10,338	-17,847	-45,384

## Pielikums 7. Krājumu statistiskā analīze

Statistikas rādītāji							Koncentrācijas indeksi			
Rindas kods	Posteņa nosaukums	Pieaugums (2009-2012)	Min	Max	Mediāna	Vidēji	2009	2010	2011	2012
<b>2100</b>	<b>KRĀJUMI</b>	23%	54	974,658	31,877	152,769	83%	83%	84%	85%
<b>2110</b>	<b>Izejvielas un materiāli</b>	-9%	0	269,805	16,797	51,900	75%	80%	81%	78%
2111	<i>Materiāli mācību, zinātniskiem un citiem mērķiem</i>	-4%	0	72,665	1,077	12,640	88%	92%	91%	90%
2112	<i>Pārtikas produkti</i>	-100%	0	0	0	0	100%	100%	100%	-
2113	<i>Medikamenti, zāles un medicīnas materiāli</i>	65%	0	141,699	0	8,899	100%	100%	100%	100%
2114	<i>Saimniecības materiāli un kancelejas piederumi</i>	-30%	0	152,145	4,693	23,307	83%	83%	78%	78%
2115	<i>Kurināmais, degviela, smērvielas</i>	2%	0	5,818	306	1,449	92%	88%	88%	84%
2116	<i>Mašīnu iekārtas un rezerves daļas</i>	-15%	0	7,118	0	1,087	96%	97%	96%	88%
2119	<i>Pārējie materiāli</i>	89%	0	44,758	186	4,519	94%	90%	96%	94%
<b>2120</b>	<b>Nepabeigtie ražojumi un pasūtījumi</b>	180%	0	34,931	0	3,867	100%	100%	100%	100%
<b>2130</b>	<b>Gatavie ražojumi, pasūtījumi un krājumi atsavināšanai</b>	53%	0	287,990	1,764	25,917	96%	97%	95%	93%
2131	<i>Gatavie ražojumi</i>	17%	0	209,266	0	17,908	98%	96%	97%	98%
2132	<i>Krājumi un ilgtermiņa ieguldījumi atsavināšanai</i>	403%	0	77,979	0	7,962	100%	100%	100%	100%
2133	<i>Gatavie pasūtījumi</i>	-	0	745	0	50	-	-	100%	100%
<b>2140</b>	<b>Lauksaimniecības krājumi</b>	52%	0	20,192	0	1,369	100%	100%	100%	100%
2141	<i>Darba un produktīvie dzīvnieki</i>	20%	0	5,850	0	413	100%	100%	100%	100%
2142	<i>Lopbarība un sēklas</i>	72%	0	14,342	0	956	100%	100%	100%	100%
<b>2160</b>	<b>Inventārs</b>	46%	0	940,077	256	74,455	99%	98%	97%	97%
2161	<i>Ātri nolietojamais inventārs</i>	47%	0	856,474	0	66,306	100%	100%	100%	100%
2162	<i>Apģērbi, apavi, veļa un gultas piederumi</i>	36%	0	83,603	792	10,801	97%	99%	96%	97%
2169	<i>Pārējais inventārs</i>	-	0	3,414	1,707	1,707	-	-	-	100%

## Pielikums 8. Nākamo periodu un avansa maksājumu statistiskā analīze

Kods	Posteņa nosaukums	Statistikas rādītāji			Koncentrācijas indeksi			
		Pieaugums (2009-2012)	Mediāna	Vidēji	2009	2010	2011	2012
1180	Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem	-17%	0	594	98%	100%	100%	100%
1181	Avansa maksājumi par attīstības pasākumiem un programmām	-92%	0	35	100%	-	100%	100%
1182	Avansa maksājumi par licencēm, koncesijām un patentiem, preču zīmēm un tamlīdzīgām tiesībām	123%	0	398	100%	-	-	100%
1185	Avansa maksājumi par pārējiem nemateriālajiem ieguldījumiem	117%	0	161	100%	100%	100%	100%
1280	Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	2479%	3,381	250,539	98%	97%	88%	95%
1281	Avansa maksājumi par zemi, ēkām un būvēm		0	135,139	-	-	100%	100%
1282	Avansa maksājumi par tehnoloģiskajām iekārtām un mašīnām	3492%	0	57,743	100%	100%	86%	99%
1283	Avansa maksājumi par pārējiem pamatlīdzekļiem	154%	172	20,611	98%	98%	94%	97%
1289	Pārējie avansa maksājumi		0	26	-	100%	100%	100%
2180	Avansa maksājumi par krājumiem	2%	233	9,333	83%	92%	96%	98%
2181	Avansa maksājumi par krājumiem	2%	233	9,333	83%	92%	96%	98%
2400	Nākamo periodu izdevumi un avansi par pakalpojumiem un projektiem	748%	21,083	431,414	70%	88%	74%	85%
2410	Nākamo periodu izdevumi ārvalstu finanšu palīdzības un Eiropas Savienības politikas instrumentu finansētajiem projektiem un pasākumiem	21735%	0	150,877	100%	94%	90%	95%
2419	Pārējie nākamo periodu izdevumi ārvalstu finanšu palīdzības un Eiropas Savienības politikas instrumentu finansētajiem projektiem un pasākumiem	21735%	0	150,877	100%	94%	90%	95%



<b>2420</b>	<b>Nākamo periodu izdevumi un avansi par pakalpojumiem</b>	459%	18,851	280,537	71%	96%	80%	96%
2421	Avansi par pakalpojumiem	723%	2,456	166,692	89%	98%	95%	99%
2422	Nākamo periodu izdevumi darba samaksas norēķiniem	3368%	0	8,684	100%	100%	100%	99%
2423	Nākamo periodu izdevumi sociālajiem norēķiniem	19843%	0	8,476	100%	100%	100%	100%
2429	Pārējie nākamo periodu izdevumi	227%	15,297	96,685	75%	96%	73%	92%

## Pielikums 9. Debitoru statistiskā analīze

Rindas kods	Posteņa nosaukums	Pieaugums (2009-2012)	Statistikas rādītāji				Koncentrācijas indeksi			
			Min	Max	Mediāna	Vidēji	2009	2010	2011	2012
<b>2310</b>	<b>DEBITORI</b>	14%	4,204	686,585	69,809	203,117	72%	70%	83%	85%
<b>2310</b>	Pircēju un pasūtītāju parādi	35%	511	612,183	54,879	157,169	75%	74%	81%	85%
<b>2360</b>	Uzkrātie ieņēmumi	20703%	0	535	0	36	100%	99%	100%	100%
<b>2370</b>	Pārmaksātie nodokļi	-86%	0	445,686	0	34,645	99%	100%	100%	97%
<b>2380</b>	Prasības pret personālu	-1%	0	39,652	1,674	5,085	80%	78%	84%	79%
<b>2390</b>	Pārējās prasības	-56%	0	50,831	0	6,183	99%	99%	100%	100%

## Pielikums 10. Kreditoru statistiskā analīze

		Statistikas rādītāji				Koncentrācijas indeksi			
Psoeņa nosaukums	Pieaugums (2009-2012)	Min	Max	Mediāna	Vidēji	2009	2010	2011	2012
Kreditori	312%	181,774	23,193,548	1,641,606	6,282,920	78%	70%	66%	71%
Ilgtermiņa saistības	337%	0	7,974,685	262,876	1,255,805	100%	99%	99%	94%
Īstermiņa saistības	309%	181,774	20,977,773	790,817	5,445,717	74%	68%	63%	69%
Īstermiņa saistības par ārvalstu finanšu palīdzību un Eiropas Savienības politikas instrumentu finansētajiem pasākumiem	1788%	7,044	5,021,093	30,996	1,081,013	100%	100%	100%	100%
Norēķini par darba samaksu un ieturējumiem (izņemot nodokļus)	48%	0	501,905	12,898	77,239	58%	85%	85%	87%
Nodokļi un sociālās apdrošināšanas maksājumi	97%	235	622,114	36,552	117,748	63%	78%	84%	84%
Pārējās īstermiņa saistības	118%	0	437,320	7,671	59,733	92%	92%	91%	94%
Nākamo periodu ieņēmumi	364%	31,228	17,064,333	577,945	3,805,362	87%	78%	73%	79%

## Pielikums 11. Konsolidētais pārskats par dažādiem ieņēmumi un izdevumi

Rindas kods	Posteņa nosaukums	2009	2010	2011	2012
<b>I. Ieņēmumi kopā</b>		<b>5,707,033</b>	<b>20,925,801</b>	<b>3,923,730</b>	<b>1,876,311</b>
8100	Finanšu ieņēmumi	259,641	<b>399,813</b>	<b>226,642</b>	290,283
8120	<i>Procentu ieņēmumi</i>	232,060	<b>306,054</b>	<b>148,557</b>	63,509
8140	Ieņēmumi no ieguldījumu radniecīgajās un asociētajās kapitālsabiedrībās pārvērtēšanas	9,654	<b>47,902</b>	<b>134</b>	212,825
8310	Ieņēmumi no ziedojumiem un dāvinājumiem	612,154	<b>633,454</b>	<b>267,147</b>	134,476
8410	Ieņēmumi no bezatlīdzības ceļā saņemtajām materiālajām vērtībām	44,920	<b>610,096</b>	<b>310,271</b>	349,344
8500	Pārējie ieņēmumi	4,790,318	<b>19,175,704</b>	<b>3,119,670</b>	1,102,208
<b>II. Izdevumi kopā</b>		<b>4,578,700</b>	<b>6,581,331</b>	<b>10,053,401</b>	<b>1,381,666</b>
8200	Finanšu izdevumi	263,912	<b>69,773</b>	<b>215,873</b>	150,485
8220	<i>Procentu izdevumi</i>	78,045	<b>14,262</b>	<b>129,657</b>	40,150
8240	<i>Izdevumi no ieguldījumu radniecīgajās un asociētajās kapitālsabiedrībās pārvērtēšanas</i>	163,729	<b>15,527</b>	<b>3,918</b>	54,159
8320	Izdevumi no ziedojumiem un dāvinājumiem	341,256	<b>165,315</b>	<b>159,173</b>	195,088
8420	Izdevumi no bezatlīdzības ceļā nodotām materiālajām vērtībām	2,491,691	<b>0</b>	<b>35,103</b>	10,133
8600	Pārējie izdevumi	1,481,841	<b>6,348,142</b>	<b>9,644,945</b>	1,026,580
8610	No uzskaites izslēgto nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu vērtība	736,695	<b>470,570</b>	<b>833,041</b>	239,572
8620	Izdevumi no krājumu pārdošanas / Izdevumi no lauksaimniecības krājumu	0	<b>0</b>	<b>0</b>	121,685

	norakstīšanas un pārvērtēšanas				
8630	Izdevumi no prasību norakstīšanas un aizdevumu dzēšanas	0	<b>0</b>	<b>40,607</b>	315,997
8640	Inventarizācijās konstatētie iztrūkumi	143	<b>24,773</b>	<b>3,337,428</b>	8,040
8650	Izdevumi uzkrājumu veidošanai	168,668	<b>298,911</b>	<b>2,452,730</b>	281,867
8690	Pārējie iepriekš neklasificētie izdevumi	576,335	<b>5,551,989</b>	<b>2,981,139</b>	59,419

## Pielikums 12. Dažādu ieņēmumu un izdevumu statistiskā analīze

Statistikas rādītāji				
Rindas kods	Posteņa nosaukums	Pieaugums (2009-2012)	Pieaugums (2010-2012)	Procentuālā daļa no kopējiem ieņēmumiem/izdevumiem 2012 gadā
<b>I. Ieņēmumi kopā</b>		-67%	-91%	100%
8100	Finanšu ieņēmumi	12%	-27%	15%
8120	<i>Procentu ieņēmumi</i>	-73%	-79%	3%
8140	Ieņēmumi no ieguldījumu radniecīgajās un asociētajās kapitālsabiedrībās pārvērtēšanas	2105%	344%	11%
8310	Ieņēmumi no ziedojumiem un dāvinājumiem	-78%	-79%	7%
8410	Ieņēmumi no bezatlīdzības ceļā saņemtajām materiālajām vērtībām	678%	-43%	19%
8500	Pārējie ieņēmumi	-77%	-94%	59%
<b>II. Izdevumi kopā</b>		-70%	-79%	100%
8200	Finanšu izdevumi	-43%	116%	11%
8220	<i>Procentu izdevumi</i>	-49%	182%	3%
8240	<i>Izdevumi no ieguldījumu radniecīgajās un asociētajās kapitālsabiedrībās pārvērtēšanas</i>	-67%	249%	4%
8320	Izdevumi no ziedojumiem un dāvinājumiem	-43%	18%	14%
8420	Izdevumi no bezatlīdzības ceļā nodotām materiālajām vērtībām	-100%	-	1%
8600	Pārējie izdevumi	-31%	-84%	74%
8610	No uzskaites izslēgto nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu vērtība	-67%	-49%	17%
8620	Izdevumi no krājumu pārdošanas / Izdevumi no lauksaimniecības krājumu norakstīšanas un pārvērtēšanas	-	-	9%
8630	Izdevumi no prasību norakstīšanas un aizdevumu dzēšanas	-	-	23%
8640	Inventarizācijās konstatētie iztrūkumi	5522%	-68%	1%
8650	Izdevumi uzkrājumu veidošanai	67%	-6%	20%
8690	Pārējie iepriekš neklasificētie izdevumi	-90%	-99%	4%

### Pielikums 13. Dažādu ieņēmumu un izdevumu statistiskā analīze turpinājums

Statistikas rādītāji		Koncentrācijas indeksi							
Rindas kods	Posteņa nosaukums	Min	Max	Mediāna	Vidēji	2009	2010	2011	2012
<b>I. Ieņēmumi kopā</b>		2,168	2,784,736	33,069	380,469	88%	88%	91%	85%
8100	Finanšu ieņēmumi	325	117,963	5,457	28,849	93%	96%	88%	95%
8120	<i>Procentu ieņēmumi</i>	325	117,938	18,446	38,677	99%	97%	83%	91%
8140	Ieņēmumi no ieguldījumu radniecīgajās un asociētajās kapitālsabiedrībās pārvērtēšanas	9,654	9,654	9,654	9,654	100%	100%	100%	100%
8310	Ieņēmumi no ziedojumiem un dāvinājumiem	0	320,611	5,327	40,810	86%	87%	81%	69%
8410	Ieņēmumi no bezatlīdzības ceļā saņemtajām materiālajām vērtībām	0	20,500	930	5,615	100%	98%	98%	100%
8500	Pārējie ieņēmumi	0	2,458,668	22,965	435,483	92%	89%	97%	86%
<b>II. Izdevumi kopā</b>		<b>1,952</b>	<b>3,153,068</b>	<b>21,207</b>	<b>305,247</b>	<b>95%</b>	<b>86%</b>	<b>95%</b>	<b>74%</b>
8200	Finanšu izdevumi	14	241,825	1,418	37,702	96%	97%	100%	91%
8220	<i>Procentu izdevumi</i>	78,045	78,045	78,045	78,045	100%	100%	100%	96%
8240	Izdevumi no ieguldījumu radniecīgajās un asociētajās kapitālsabiedrībās pārvērtēšanas	163,729	163,729	163,729	163,729	100%	100%	100%	100%
8320	Izdevumi no ziedojumiem un dāvinājumiem	88	84,160	15,613	28,438	80%	89%	93%	96%
8420	Izdevumi no bezatlīdzības ceļā nodotām materiālajām vērtībām	0	2,488,429	1,631	622,923	100%	-	98%	100%
8600	Pārējie izdevumi	534	590,289	8,953	105,846	94%	87%	95%	76%
8610	No uzskaites izslēgto nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu vērtība	176	590,289	1,606	52,621	98%	94%	97%	87%
8620	Izdevumi no krājumu pārdošanas / Izdevumi no lauksaimniecības krājumu norakstīšanas un pārvērtēšanas	0	0	-	-	-	-	-	100%

8630	Izdevumi no prasību norakstīšanas un aizdevumu dzēšanas	0	0	-	-	-	-	100%	100%
8640	Inventarizācijās konstatētie iztrūkumi	0	143	72	72	100%	97%	100%	100%
8650	Izdevumi uzkrājumu veidošanai	0	87,109	10,537	21,084	92%	79%	95%	76%
8690	Pārējie iepriekš neklasificētie izdevumi	127	545,045	15,582	144,084	100%	95%	100%	99%



## Pielikums 24. Indikatoru rezultāti

		Growth in assets	Fixed cost coverage ratio	Debt to total capital ratio	Current Ratio	Quick Ratio	Average number of Days Receivables Outstanding	Average number of Days Payables Outstanding	EBIT margin
Latvijas Universitāte	2009		1.00	12.69%	1.53	1.43			-1.90%
	2010	0.31	1.94	19.75%	4.82	3.68	9.93	19.82	25.18%
	2011	0.13	0.98	23.02%	1.66	1.50	10.80	20.54	-0.65%
	2012	0.07	1.17	25.22%	1.24	1.05	14.44	33.53	4.54%
Rīgas Tehniskā Universitāte	2009		1.33	10.92%	1.60	1.32			4.01%
	2010	0.27	1.18	25.00%	1.13	1.03	11.68	28.64	6.14%
	2011	0.13	1.05	31.43%	0.95	0.89	37.21	33.76	1.62%
	2012	0.22	1.31	38.81%	0.86	0.78	69.88	40.20	8.01%
Latvijas Lauksaimniecības universitāte	2009		0.56	13.86%	2.60	2.39			-14.54%
	2010	0.26	1.05	31.08%	5.01	4.90	31.95	37.18	1.40%
	2011	-0.01	0.76	36.30%	0.76	0.73	28.49	37.15	-9.66%
	2012	0.21	1.86	35.62%	0.82	0.71	29.93	39.76	19.55%
Daugavpils Universitāte	2009		0.47	19.25%	0.88	0.78			-16.57%
	2010	1.17	1.04	62.09%	1.03	1.00	54.66	15.16	1.44%
	2011	0.39	2.44	56.01%	0.80	0.78	51.74	21.78	32.77%
	2012	0.00	1.67	47.90%	0.83	0.82	52.02	25.96	18.12%
Rīgas Stradiņa universitāte	2009		1.21	27.58%	1.68	1.58			1.76%
	2010	0.39	1.63	28.45%	1.66	1.60	27.00	47.62	17.04%
	2011	0.42	1.46	35.23%	1.25	1.20	23.86	61.27	13.69%
	2012	0.09	1.30	30.72%	0.93	0.80	23.21	79.91	11.29%
Liepājas Universitāte	2009		0.87	33.73%	0.53	0.42			-3.20%
	2010	0.58	1.64	42.23%	1.03	0.96	24.05	53.37	14.73%
	2011	0.12	1.27	41.08%	0.77	0.68	27.08	32.23	7.36%
	2012	-0.03	0.90	42.96%	0.70	0.62	9.09	37.36	-4.06%
Latvijas Kultūras akadēmija	2009		0.77	18.99%	0.42	0.40			-5.60%
	2010	0.26	0.53	79.22%	0.71	0.70	9.74	41.87	-22.76%
	2011	0.36	0.98	85.49%	0.81	0.32	9.70	64.23	-0.54%
	2012	0.98	1.45	75.96%	0.34	0.31	6.24	50.57	12.19%
Latvijas Mākslas akadēmija	2009		0.91	13.86%	0.75	0.62			-2.07%
	2010	0.64	1.62	33.19%	0.73	0.72	10.39	46.58	15.40%
	2011	0.08	1.67	25.03%	0.82	0.82	14.41	31.30	15.10%
	2012	0.13	1.33	26.94%	0.48	0.46	18.03	27.85	9.18%
J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija	2009		1.45	8.76%	0.88	0.73			7.12%
	2010	0.83	2.24	26.15%	1.07	1.03	32.69	27.52	24.03%
	2011	0.19	2.20	12.01%	1.22	1.18	25.69	23.80	27.66%
	2012	-0.01	1.27	5.41%	1.35	1.29	23.98	27.09	7.39%

Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija	2009		0.36	16.76%	0.00	0.51			-17.98%
	2010	0.04	0.94	21.00%	0.86	0.34	5.82	58.70	-1.89%
	2011	-0.09	0.98	14.33%	0.66	0.52	2.47	54.18	-0.73%
	2012	0.00	1.05	15.31%	0.52	0.24	2.49	59.70	-1.29%
Latvijas Jūras akadēmija	2009		3.07	3.78%	2.55	2.37			36.76%
	2010	-0.09	0.66	4.02%	3.80	3.66	5.25	43.84	-20.26%
	2011	-0.75	0.18	28.25%	1.89	1.81	3.09	42.80	158.49%
	2012	0.02	1.03	26.97%	2.26	2.16	3.89	44.04	1.23%
Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija	2009		1.47	15.38%	4.54	4.43			9.28%
	2010	0.16	1.77	13.18%	6.69	6.27	13.86	51.85	14.29%
	2011	0.12	1.34	16.55%	7.00	6.88	12.39	46.40	7.29%
	2012	0.01	1.21	13.85%	8.52	8.36	14.33	47.38	5.06%
Rēzeknes Augstskola	2009		2.48	8.93%	1.27	1.23			31.51%
	2010	0.50	0.80	42.20%	0.76	0.76	92.11	25.85	-8.26%
	2011	0.11	1.63	40.58%	0.82	0.80	93.09	39.71	18.34%
	2012	0.04	1.37	38.07%	0.84	0.82	47.64	48.58	11.71%
Ventspils Augstskola	2009		1.93	9.63%	1.02	0.82			25.82%
	2010	0.18	0.48	31.15%	0.52	0.47	34.56	44.75	-27.43%
	2011	0.68	0.03	69.13%	0.57	0.52	24.31	474.54	-69.81%
	2012	-0.06	0.09	81.37%	0.46	0.26	14.33	809.53	-81.54%
Vidzemes augstskola	2009		0.96	3.10%	4.20	3.58			-1.66%
	2010	0.16	0.48	30.44%	0.89	0.81	25.51	23.65	-30.64%
	2011	0.03	1.40	24.27%	1.18	0.99	26.77	29.47	14.20%
	2012	-0.14	0.71	22.19%	0.88	0.71	37.55	36.02	-18.11%
Banku augstskola	2009		1.51	21.75%	1.27	1.16			10.88%
	2010	0.57	2.25	14.20%	2.95	2.82	9.31	28.64	29.74%
	2011	0.20	1.59	13.89%	3.46	3.28	9.74	33.76	17.31%
	2012	0.01	1.18	10.25%	4.29	4.18	7.03	40.20	5.44%

## Pielikums 15. All kvalitatīvie darbības indikatori

		$\Delta$ (number of students / number of academic staff)	Average wage of academic, administrator, and other personnel	Revenues per 1 student	Expenses per 1 student	Services cost per 1 student
Latvijas Universitāte	2009		7,325.3	8,148.2	8,303.2	1,139.8
	2010	-6.96%	9,207.4	14,977.5	11,205.8	1,975.1
	2011	-3.13%	12,520.3	14,706.4	14,802.6	2,261.8
	2012	-7.08%	12,638.5	16,974.4	16,203.0	2,659.7
Rīgas Tehniskā Universitāte	2009		5,725.3	8,545.2	8,202.6	1,496.5
	2010	54.08%	6,605.6	8,544.7	8,019.9	1,094.0
	2011	-6.07%	6,478.5	8,778.7	8,636.7	1,089.1
	2012	11.08%	7,128.4	8,343.6	7,675.2	1,180.4
Latvijas Lauksaimniecības universitāte	2009		7,823.7	9,073.8	10,392.9	1,312.5
	2010	-15.69%	7,255.8	10,883.1	10,730.3	1,155.6
	2011	-9.97%	6,518.8	12,524.9	13,734.5	2,490.7
	2012	-14.68%	6,115.6	16,696.9	13,433.2	1,797.1
Daugavpils Universitāte	2009		6,982.1	7,376.8	8,599.0	955.4
	2010	-0.52%	6,071.4	9,289.0	9,155.0	900.4
	2011	-1.50%	6,480.4	15,609.4	10,494.1	1,134.7
	2012	-16.14%	6,606.7	17,026.6	13,940.7	1,557.2
Rīgas Stradiņa universitāte	2009		12,398.2	20,477.6	20,117.0	2,727.9
	2010	45.96%	9,666.8	15,729.3	13,048.9	2,434.3
	2011	41.70%	11,772.8	13,870.0	11,971.8	2,759.9
	2012	-4.32%	10,664.6	11,864.5	10,525.5	2,921.8
Liepājas Universitāte	2009		7,351.6	6,656.4	6,869.2	749.0
	2010	1.25%	7,253.1	8,973.9	7,652.5	902.9
	2011	1.01%	7,561.1	9,069.7	8,402.5	951.4
	2012	25.82%	7,259.7	6,811.5	7,087.8	838.5
Latvijas Kultūras akadēmija	2009		9,037.4	11,047.7	11,666.4	638.6
	2010	7.18%	6,369.0	9,590.4	11,773.0	849.6
	2011	7.86%	7,077.6	9,822.0	9,875.2	854.8
	2012	4.23%	11,903.8	14,550.5	12,777.2	1,409.9
Latvijas Mākslas akadēmija	2009		10,153.4	28,894.3	29,493.6	3,170.3
	2010	2.52%	6,907.5	25,295.7	21,401.4	1,935.7
	2011	4.25%	7,420.9	24,467.0	20,772.4	1,604.3
	2012	-2.96%	7,217.0	26,186.2	23,781.9	2,764.0
J.Vītola Latvijas Mūzikas akadēmija	2009		8,889.5	22,644.6	21,032.4	1,253.0
	2010	2.56%	7,062.7	23,670.5	17,982.7	2,552.2
	2011	-8.09%	6,522.3	27,757.3	20,078.8	2,638.7
	2012	2.69%	6,867.5	20,921.4	19,375.3	2,146.3

Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmija	2009		7,384.5	4,914.0	5,797.6	715.6
	2010	-1.10%	6,262.9	5,079.4	5,175.6	749.6
	2011	-6.01%	6,486.2	6,453.9	6,501.2	1,549.0
	2012	2.21%	7,621.7	5,381.6	5,450.9	591.2
Latvijas Jūras akadēmija	2009		12,534.6	11,493.3	7,268.0	981.4
	2010	-8.83%	9,893.7	7,923.9	9,529.7	1,246.5
	2011	0.50%	10,797.9	8,380.0	21,661.2	1,455.9
	2012	0.41%	8,842.8	8,962.5	8,852.4	1,548.2
Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija	2009		8,712.3	5,143.1	4,665.8	640.6
	2010	23.17%	7,968.2	4,238.5	3,632.6	445.7
	2011	-10.98%	8,157.4	3,679.7	3,411.6	415.9
	2012	42.51%	8,084.1	2,751.0	2,611.7	319.5
Rēzeknes Augstskola	2009		7,030.9	9,262.1	6,343.9	677.8
	2010	-22.77%	6,533.3	7,466.2	8,083.1	966.6
	2011	14.78%	7,192.9	9,583.3	7,825.9	947.7
	2012	-0.57%	7,806.7	11,924.0	10,527.8	1,214.6
Ventspils Augstskola	2009		9,572.1	11,539.8	8,560.0	733.3
	2010	-17.61%	10,022.4	8,814.7	11,232.8	1,168.2
	2011	6.19%	10,427.9	7,698.4	13,072.6	1,303.5
	2012	15.87%	11,980.3	8,123.0	14,746.8	1,456.8
Vidzemes augstskola	2009		8,265.0	6,154.5	6,256.8	923.2
	2010	8.58%	7,734.8	5,233.5	6,837.3	1,623.6
	2011	-23.10%	8,077.7	9,397.0	8,063.0	1,581.5
	2012	21.06%	8,361.7	7,298.2	8,619.5	2,504.6
Banku augstskola	2009		11,234.5	12,638.2	11,263.4	1,171.1
	2010	-36.25%	9,189.9	20,724.8	14,560.3	1,524.2
	2011	110.34%	10,051.9	9,024.9	7,463.1	910.2
	2012	18.28%	11,092.5	7,231.8	6,838.2	902.3